

ریس جمہور

تصویب نامه هیئت وزیران

بسمه تعالى

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وزارت امور اقتصادی و دارایی

دیپرخانه شورای عالی مناطق آزاد تجاری - صنعتی و ویژه اقتصادی

هیئت وزیران در جلسه ۱۳۹۷/۹/۲۸ به پیشنهاد شماره ۹۷۲/۱۰/۳۸۹۸ مورخ ۱۳۹۷/۸/۱۳ دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد تجاری - صنعتی و ویژه اقتصادی و به استناد ماده (۳۴) قانون چگونگی اداره مناطق آزاد تجاری - صنعتی جمهوری اسلامی ایران - مصوب ۱۳۷۲ تصویب کرد:

طرح جامع منطقه آزاد تجاری - صنعتی ارونده و نقشه‌ها و ضوابط فنی آن به شرح پیوست که تأیید شده به مهر دفتر هیئت دولت است، به شرط عدم تغییر کاربری اراضی کشاورزی در منطقه مذکور، تعیین می‌شود.

اسحاق جہانگیری

معاون اول ریس جمہور

رونوشت به دفتر مقام معظم رهبری، دفتر رئیس جمهور، دفتر رئیس قوه قضاییه، دفتر معاون اول رئیس جمهور، دبیرخانه مجمع تشخیص مصلحت نظام، سازمان اداری و استخدامی کشور، سازمان برنامه و بودجه کشور، معاونت حقوقی رئیس جمهور، معاونت امور مجلس رئیس جمهور، معاونت اجرایی رئیس جمهور، دیوان محاسبات کشور، دیوان عدالت اداری، سازمان بازرگانی کل کشور، معاونت قوانین مجلس شورای اسلامی، امور تدوین، تنقیح و انتشار قوانین و مقررات، کلیه وزارت‌خانه‌ها، سازمان‌ها و مؤسسات دولتی، نهادهای انقلاب اسلامی، روزنامه رسمی جمهوری اسلامی ایران، دبیرخانه اطلاع‌رسانی دولت و دفتر هیئت دولت ابلاغ می‌شود.



سازمان منطقه آزاد ارونند

طرح جامع و تفصیلی یکپارچه و خدمات
ستادی منطقه آزاد ارونند

«طرح جامع منطقه آزاد ارونند»

چکیده طرح جامع منطقه آزاد ارونند

ویرایش نهایی

شماره سند: ۰۱۸، ۰۴، ۰۲۷۲۰، O RP

شماره پروژه: ۱۴/۲۵۲۰/۲۷۷۲۰/۴۰

تاریخ: آبان ۱۳۹۷

دفتر هیئت دولت

برگ

فهرست مطالب

شماره برگه

۱	- شناخت: مطالعات پایه.....	۵
۱-۱	- موقعیت، وسعت و جمعیت منطقه آزاد ارondon.....	۵
۱-۲	- بررسی استاد فرادست ملی و منطقه‌ای - ناحیه‌ای و طرح‌های توسعه در محدوده منطقه آزاد ارondon.....	۵
۱-۳	- مشخصات عمدۀ محیطی- طبیعی منطقه آزاد ارondon.....	۸
۱-۴	- مشخصات عمدۀ گردشگری منطقه آزاد ارondon.....	۹
۱-۵	- مشخصات عمدۀ جمعیتی- اجتماعی منطقه آزاد ارondon.....	۱۰
۱-۶	- مشخصات عمدۀ اقتصادی منطقه آزاد ارondon.....	۱۱
۱-۷	- مشخصات عمدۀ حمل و نقل، شبکه جابجایی و ارتباطات منطقه آزاد ارondon.....	۱۲
۱-۸	- ساختار عمومی کاربری زمین منطقه آزاد ارondon.....	۱۴
۱-۹	- سازمان قضایی منطقه آزاد ارondon.....	۱۷
۱-۱۰	- تجزیه و تحلیل.....	۱۸
۱-۱۱	- ارایه پیشنهادات.....	۲۲
۱-۱۲	- ۱-۱- پیش‌بینی جمعیت.....	۲۴
۱-۱۳	- ۱-۲- تدقیق اهداف تدوین شده.....	۲۵
۱-۱۴	- ۱-۳- سازمان قضایی پیشنهادی.....	۲۶
۱-۱۵	- ۱-۴- پنهانه‌بندی پیشنهادی منطقه آزاد ارondon.....	۲۶
۱-۱۶	- ۱-۵- ساختار حمل و نقل پیشنهادی.....	۴۳
۱-۱۷	- ۱-۶- ساختار پیشنهادی مدیریت منطقه آزاد ارondon.....	۴۸

دفتر هیئت دولت



فهرست جداول

شماره برگه

جدول ۱- استاد فرادست در سطح ملی و منطقه‌ای- ناحیه‌ای	۵
جدول ۲- طرح‌های توسعه در منطقه آزاد ارونده	۶
جدول ۳- مقایسه وضعیت شاخص‌های مسکن در شهر آبادان و خرمشهر با استان و کشور	۱۲
جدول ۴- فراوانی، مساحت و درصد کاربری‌ها در محدوده منطقه آزاد ارونده	۱۴
جدول ۵- بردارهای کمی نهایی PESTEL در ابعاد مختلف	۲۱
جدول ۶- جدول کمی‌سازی ارتباطات میان مسایل راهبردی در حوزه گردشگری	۲۲
جدول ۷- ماتریس خط‌مشی‌ها و جهت‌گیری‌های کلان کالبدی و عملکردی به تفکیک حوزه‌های موضوعی	۲۳
جدول ۸- تحلیل یکپارچه مطالعات و تدقیق برنامه‌ها و خط‌مشی‌های حاصل از مدل‌های تحلیلی	۲۵
جدول ۹- نتایج حاصل از تحلیل اندرکنش موضوعات راهبردی کلیدی (SKIIA)	۳۰
جدول ۱۰- اهداف طرح جامع منطقه آزاد ارونده	۳۵
جدول ۱۱- پهنه‌های کلان، پهنه‌های اصلی و زیرپهنه‌ها در خارج از محدوده و حریم شهرهای آبادان و خرمشهر	۳۷
جدول ۱۲- تطبیق پهنه‌های پیشنهادی در طرح جزیره مینو با پیشنهادات گروه بین‌المللی ره‌شهر	۳۸
جدول ۱۳- پهنه‌بندی پیشنهادی خارج از محدوده و حریم شهرهای آبادان و خرمشهر	۴۰

دفتر هیئت دولت



فهرست شکل

شماره برگه

شکل ۱- جایگاه منطقه آزاد ارونده در تقسیمات سیاسی (راست)، محدوده منطقه آزاد ارونده مصوبه سال ۱۳۸۴ هیئت دولت (وسط)، افزایش محدوده منطقه آزاد ارونده سال ۱۳۹۲ (چپ).....	۵
شکل ۲- فرایند تدوین سازمان فضایی منطقه آزاد ارونده.....	۱۷
شکل ۳- سازمان فضایی منطقه آزاد ارونده.....	۱۷
شکل ۴- همپوشانی لایه‌ها در فرایند شناسایی قابلیت زمین.....	۱۹
شکل ۵- سازمان فضایی پیشنهادی محدوده منطقه آزاد ارونده.....	۳۶

دفتر هیئت دولت

فهرست نمودار

شماره برگه

نمودار ۱ - روند تغییر جمعیت شهرهای آبادان و خرمشهر از سال ۱۳۳۵ تا ۱۳۹۵ (نفر).....	۱۱
نمودار ۲ - زمینه‌های موضوعی، محتوا و فرایند بخش تحلیل مطالعات طرح جامع منطقه آزاد ارونده.....	۱۸
نمودار ۳ - فرایند تحلیل مطالعات طرح جامع منطقه آزاد ارونده.....	۲۱
نمودار ۴ - رویکردهای کلان طرح جامع منطقه آزاد ارونده.....	۳۳
نمودار ۵ - عوامل موثر و گرایش‌های تعیین‌کننده تحول منطقه در آینده.....	۳۴
نمودار ۶ - ساختار شورایعالی توسعه منطقه آزاد ارونده.....	۴۸
نمودار ۷ - ساختار کارگروه توسعه کالبدی منطقه آزاد ارونده.....	۵۰

دفتر همت دولت

iranecozones.ir



فهرست نقشه‌ها

شماره برگه

نقشه ۱ - شبکه حمل و نقل موجود در منطقه آزاد ارونده.....	۱۳
نقشه ۲ - کاربری وضع موجود محدوده منطقه آزاد ارونده.....	۱۶
نقشه ۳ - همپوشانی لایه‌ها جهت تعیین پهنه‌های مناسب سکونتی در محدوده منطقه آزاد ارونده.....	۱۹
نقشه ۴ - همپوشانی لایه‌ها جهت تعیین پهنه‌های مناسب خدماتی در محدوده منطقه آزاد ارونده.....	۲۰
نقشه ۵ - پهنه‌بندی پیشنهادی در خارج از محدوده و حریم شهرهای آبادان و خرمشهر.....	۴۲
نقشه ۶ - ساختار پیشنهادی حمل و نقل جاده‌ای منطقه آزاد ارونده.....	۴۵
نقشه ۷ - ساختار پیشنهادی حمل و نقل ریلی منطقه آزاد ارونده.....	۴۶
نقشه ۸ - ساختار پیشنهادی حمل و نقل آبی منطقه آزاد ارونده.....	۴۷

دفتر هیئت دولت

امیر

چکیده

مناطق آزاد، به عنوان پنجره‌ای برای همگامی و هم پیوندی تجاری با اقتصاد جهانی و ایجاد رشد و تحول در صادرات و بهره‌مند شدن از سرمایه‌های داخلی و خارجی، دستیابی به اهداف توسعه اقتصادی، کارآفرینی و انتقال فناوری بنا نهاده شده‌اند. در این راستا جمهوری اسلامی ایران، با استناد به سیاست‌های کلان نظام، مقاد برname‌های توسعه اقتصادی- اجتماعی و همچنین مصوبات قانونی، اقدام به ایجاد مناطق آزاد تجاری - صنعتی نموده است.

ناحیه جنوب غربی خوزستان با توجه به قرارگیری در مسیر کریدورهای بزرگراهی غرب و ساحلی جنوب کشور، وجود ارتباطات و تبادلات تجاری و بازارگانی با بنادر حاشیه خلیج فارس، نزدیکی به میادین عظیم نفتی، فعالیت صنایع بزرگ پالایشگاهی و پتروشیمی، حضور واحدهای بزرگ تاسیسات دریایی، کشتی‌سازی و شناورسازی و همچنین همچواری با بازار رو به رشد و پر مصرف کشور عراق از توان بالقوه‌ای برای تکوین یک کانون پردازش صادرات، ترانزیت، انبارداری و ترابری برخوردار بوده است. در این میان باستی به فرصت تحقق کریدور بین‌المللی خلیج فارس- دریای مدیترانه به عنوان شریان ترابری نوین قرن بیست و یکم، امکانات تخلیه و بارگیری و انبارداری بنادر خرمشهر و آبادان، وجود مرز هوایی فرودگاه آبادان، اتصال به شبکه راه‌آهن سراسری، حضور نیروی کار فراوان متخصص و ماهر، مطلوبیت بافت اجتماعی - فرهنگی، فعالیت پایانه مرزی شلمچه، حضور خیل عظیم کاروان‌های راهیان نور، تردد میلیونی زوار عتبات عالیات، فرصت ارایه خدمات گردشگری به مسافران و زایران عراقی کریمان اهل بیت، وجود پرآب‌ترین رودخانه‌های کشور و استعداد بالای کشت محصولات گرمسیری، دانه‌های روغنسی و توسعه نخیلات نیز اشاره نمود.

تفکر بهره‌گیری از پتانسیل‌های ناحیه خرمشهر - آبادان، در سال ۱۳۷۵ براساس خواست مردم بومی، پیگیری مسئولان محلی و مصوبه مورخ ۱۳۷۵/۹/۲۴ وزرای عضو شورای عالی مناطق آزاد و متعاقب آن تایید ریاست جمهوری در قالب منطقه ویژه اقتصادی خوزستان واقع در ضلع شمالی شهرستان‌های خرمشهر و آبادان، با وسعت تقریبی دو هزار هکتار فراهم شد. همچنین در تاریخ ۱۳۷۶/۴/۳۰ به منظور بهره‌گیری از امکانات تخلیه و بارگیری و انبارداری بندر خرمشهر، با مصوبه دیگری، منطقه ویژه اقتصادی خرمشهر به مساحت تقریبی ۲۳۰ هکتار در کنار اروندرود و در جنوب گمرک این بندر ایجاد گردید. با توجه به گستگی محدوده منطقه ویژه اقتصادی خوزستان و منطقه ویژه اقتصادی خرمشهر از یکدیگر و از سوی دیگر ایجاب بهره‌گیری از مزیت‌های مناطق آزاد تجاری - صنعتی همچون معافیت ۱۵ ساله پرداخت مالیات بردرآمد و دارایی، تردد بدون روادید اتباع خارجی، ورود و خروج آزاد سرمایه و سود حاصل از فعالیت‌های اقتصادی، مجاز بودن خرده فروشی بدون محدودیت و ...، در تاریخ ۱۳۸۲/۶/۲ قانون ایجاد منطقه آزاد تجاری - صنعتی در محدوده‌ای از شهرستان‌های آبادان و خرمشهر به تصویب مجلس شورای اسلامی رسید و متعاقب آن هیئت وزیران اساسنامه سازمان منطقه آزاد تجاری - صنعتی ارونده را در ۱۳۸۳/۵/۴ مصوب نمود.

دفتر هیئت دولت

از آنجا که یکی از درخواست‌ها و نیازهای دیرینه مردم شهرهای خرمشهر و آبادان استفاده از تسهیلات و امکانات منطقه آزاد ارونده بود و با توجه به اینکه در راستای اجرای قوانین گمرکی، لازم است محدوده مصوب منطقه آزاد ارونده حصارکشی شده و از سرزمین مادری جدا شود، به دلیل تبعات اجتماعی که این حصار در پی داشت، در این خصوص اقدامی صورت نپذیرفت و این مسئله در حد طرح باقی ماند. همزمان با آغاز دولت تدبیر و امید و روی کار آمدن هیئت مدیره جدید منطقه آزاد ارونده، دور جدیدی از تلاش‌ها و رایزنی‌ها در خصوص گسترش محدوده تکوین یافت؛ در همین راستا طرح‌های مختلفی برای توسعه این منطقه کارشناسی شد که با پیگیری‌های فراوان دبیر شورای عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی کشور و همچنین مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره منطقه آزاد ارونده، با نگاه و عنایت ویژه ریس جمهور محترم، طرح افزایش محدوده منطقه آزاد ارونده و قرارگیری شهرهای آبادان و خرمشهر در این محدوده مسجل گردید. به موجب تصویب نامه مورخ ۱۳۹۲/۱۰/۲۲ وزاری عضو شورای عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی کشور، مساحت منطقه آزاد تجاری - صنعتی ارونده به ۳۴ هزار و ۷۰۰ هکتار افزایش یافت (با اعمال برخی تغییرات، این عدد به ۳۷ هزار هکتار افزایش یافته است).

با توجه به افزایش محدوده منطقه آزاد ارونده، ضرورت بهروزرسانی و بهنگام‌سازی طرح‌های جامع شهرهای آبادان و خرمشهر و ایجاد تلفیق طرح‌های توسعه و عمران، تفصیلی و ساماندهی تهیه شده جهت نواحی مختلف منطقه و همچنین لزوم رعایت ملاحظات زیست محیطی در محدوده یاد شده مطرح گردید و سازمان منطقه آزاد تجاری - صنعتی ارونده موظف به تهیه طرح جامع در محدوده توسعه یافته، با در نظر گرفتن گرایش‌های غالب منطقه و ارایه آن به دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد تجاری - صنعتی و ویژه اقتصادی گردید؛ پس از بررسی پیشنهادات فنی و مالی مشاورین مختلف، گروه بین‌المللی رهبری به عنوان مشاور تهیه کننده طرح جامع و تفصیلی یکپارچه و خدمات ستادی منطقه آزاد تجاری - صنعتی ارونده برگزیده شد.

ناگفته نماند که طرح جامع منطقه آزاد ارونده، از ابتدا و بشهادت شرح خدمات و نیز صورت جلسات اولیه واصرار مدیریت سازمان، با هدف تهیه سند یکپارچه توسعه با بهره گیری از طرح‌های متعدد تهیه شده در طول نزدیک به نیم قرن اخیر برای منطقه آزاد ارونده و شهرهای آبادان و خرمشهر (با توجه به تغییر محدوده آن و اضافه-شدن شهرهای آبادان و خرمشهر به محدوده منطقه آزاد) تدوین گردید. از مهمترین ویژگی‌های طرح، همانگونه که ذکر شد تهیه شرح خدماتی^۱ ویژه با عنایت به تجربه تهیه طرح‌های جامع داخلی و توجه به الزامات عام برنامه‌ریزی مناطق آزاد و موضوعات منحصر به فرد منطقه آزاد ارونده بوده است. در شرح خدمات مذکور، سعی براین بود که از تجربیات تهیه طرح‌های جامع در کشور از جمله طرح‌های ساختاری- راهبردی و طرح‌های جامع مطابق با تیپ ۱۲ و طرح‌های الگوی توسعه و ... بهره گرفته شود و با درنظر گرفتن ویژگی‌های خاص منطقه آزاد ارونده (از جمله وجود دو شهر آبادان و خرمشهر با مجموع جمعیت حدود ۳۸۰ هزار نفر که هر کدام بنا به شرایط خاص خود از جمله وقوع جنگ تحملی، مسایل خاص خود را دارا هستند) به طور همزمان از دو دیدگاه مسئله‌گرایی (Problem Oriented) و آینده‌پژوهی (Future Study) استفاده گردد.

۱ - به پیوست مجلد حاضر مراجعه شود.

با توجه به شرایط استراتژیک منطقه، تاکنون ۳۰ طرح توسعه (در قالب طرح‌های جامع، تفصیلی، طراحی شهری و ...) برای شهرهای آبادان و خرمشهر و سایر محدوده‌های درون محدوده منطقه آزاد ارونده (مانند جزیره مینو، دیری‌فام، نخل و فیصلیه و ...) تهیه گردیده، همچنین در استاد فرادست تهیه شده در مقیاس ملی، منطقه‌ای و ناحیه‌ای نیز به این محدوده توجه و در دو سند با عنوانین «طرح جامع ناحیه آبادان و خرمشهر» و «برنامه‌ریزی راهبردی منطقه آزاد ارونده» این موضوع با تمرکز بیشتری انجام شده است. بدلیل اهمیت موضوع استاد فرادست و مرتبط، نتایج مرور، بررسی و ارزیابی آنها در قالب مجلدی ارایه گردید.

با توجه به حساسیت‌های جغرافیایی منطقه، جهت برداشت‌های میدانی محدوده، به دلیل قدیمی‌بودن نقشه پایه محدوده (مربوط به سال ۱۳۸۱) و با توجه به محدودیت زمانی طرح و در هماهنگی با مدیران منطقه آزاد ارونده، از تصاویر ماهواره‌ای، نقشه پایه به روز برای محدوده تهیه و مبنای برداشت و ورود اطلاعات قرار گرفت. لازم به ذکر است که جهت هماهنگی ساختار، فرایند و محتوای طرح جامع منطقه آزاد ارونده با سایر طرح‌های متدالوی که در چارچوب مشخص شورای عالی شهرسازی و معماری ایران تهیه می‌شود، در برداشت‌های صورت گرفته، تهیه بانک اطلاعات و همچنین برنامه‌ریزی انجام شده، دستورالعمل‌های شورای عالی شهرسازی و معماری مدنظر بوده است.^۱

تعدد نهادهای مدیریتی در مقیاس‌های متفاوت در منطقه آزاد ارونده و همچنین وجود نهادهای اثربدار و با سابقه فعالیت نزدیک به یک سده (پالایشگاه آبادان^۲ - ۱۲۹۱) و چند دهه (شهرداری آبادان - ۱۳۰۳، شهرداری خرمشهر - ۱۳۰۶، بندر خرمشهر - ۱۳۰۷، راه‌آهن خرمشهر - ۱۳۱۷) سبب شد تا در تهیه طرح جامع منطقه آزاد ارونده، رویکرد مشارکتی و راهبردی مورد تاکید قرار گیرد. از این‌رو انجام مصاحبه‌های متعدد با مسئولین، مدیران، کارشناسان و سایر بهره‌وران در منطقه با جدیت تمام پی‌گیری شدو شناخت کامل‌تری از ویژگی‌های مختلف کالبدی، اقتصادی، اجتماعی، نهادی و انتظارات از طرح را در اختیار تیم برنامه‌ریزی قرارداد.

بر اساس شناخت حاصله، با استفاده از روش‌های علمی و کاربردی و تحلیل PESTEL، SWOT و ... تلفیق بخشی و یکپارچه انجام و نهایتاً اهداف، سیاست‌ها و راهبردهای بخشی و تلفیقی ارایه و آنگاه بر پایه این فرایند، پروژه‌ها، طرح‌ها و برنامه‌های مرتبط موضوعی و موضوعی معرفی شد. آنچه در این میان حائز اهمیت است، پیچیدگی فرایند تصویب طرح و تحت الشاعع قرار گرفتن نتایج عمده و اصلی آن است که در ادامه به تشریح آن پرداخته می‌شود:

طرح جامع منطقه آزاد ارونده در ۱۳۹۵/۱۱/۱۹، پس از طی فرایند معمول طرح‌های جامع مناطق آزاد به عنوان پیش‌نیاز^۳، به تایید شورای عالی مناطق آزاد رسید؛ لیکن به موجب توافقی که میان شورای عالی مناطق آزاد با شورای عالی

۱ - «دستورالعمل‌های ایجاد پایگاه داده طرح‌های توسعه و عمران (مصوب ۱۳۹۰)» و «تعاریف، مفاهیم کاربری‌های شهری و تعیین سرانه آنها (مصوب ۱۳۸۹)»

۲ - نفوذ پالایشگاه در انتخاب شهردار آبادان و استاندار خوزستان

۳ - علاوه بر فرایند تایید رسمی شورای پژوهشی و کارگروه تخصصی شورای عالی مناطق آزاد، تلاش وافری صورت گرفت تا سایر نهادهای حکومتی، دولتی و عمومی (مانند شهرداران، شورای شهر، نمایندگان راه و شهرسازی استان، شرکت نفت و بندر خرمشهر و اتمه جمهه و ...)، ناظران منتخب و معاونت فنی و عمرانی و هیئت مدیره سازمان منطقه آزاد ارونده در جریان این فرایند قرار گرفته و در پیشبرد آن مشارکت داشته باشد.

شهرسازی و معماری^۱ صورت گرفت، مقرر شد تا طرح جامع شهرهای آبادان و خرمشهر (به عنوان اولین شهرهای بزرگی که در مناطق آزاد قرار گرفته‌اند) به تایید شورای عالی شهرسازی و معماری ایران نیز برسد. با وجود ارائه کل طرح جامع منطقه آزاد اروند در اردیبهشت ماه ۱۳۹۶- در قالب یک مجلد گزارش^۲ شامل فرایند تهیه طرح از شناخت تا پیشنهادات و ارائه نقشه پهنه‌بندی منطقه- دبیرخانه شورای عالی شهرسازی و معماری درخواست تهیه طرح جامع برای شهرهای آبادان و خرمشهر تا مقیاس کاربری‌های ناحیه‌ای را بر اساس استناد زیر صادر نمود:

- نقشه کاربری اراضی پیشنهادی شهرهای آبادان و خرمشهر و جدول سطوح و سرانه متناظر با کاربری‌ها،

مطابق با طرح تدقیق تعاریف و مفاهیم کاربری‌های شهری و تعیین سرانه آنها مصوب مورخ ۱۳۸۹/۰۳/۱۰

شورای عالی شهرسازی و معماری ایران

سند پهنه‌بندی حریم خرمشهر و آبادان (مطابق دستورالعمل نحوه تهیه سند پهنه‌بندی حریم مصوب مورخ

۱۳۹۵/۱۱/۱۸ شورای عالی شهرسازی و معماری

- چکیده ضوابط و مقررات به طور مجزا برای هریک از کاربری‌های تعیین شده به تفکیک

این موضوع، ماهیت اصلی طرح جامع منطقه آزاد اروند را که با هدف یکپارچه نمودن طرح‌های متفرق و در نهایت تهیه یک نقشه و برنامه جامع برای منطقه تدوین شده بود، تحت الشاعع قرار داد و گروه بین‌المللی ره‌شهر فراتر از خواست کارفرما محترم - سازمان منطقه آزاد اروند - و قرارداد منعقد شده، به تهیه طرح درخواستی مبادرت ورزید. در نهایت استناد درخواست شده در اسفند ماه ۱۳۹۶ در قالب ۵ مجلد به شورای عالی شهرسازی و معماری ایران ارسال و در جلسه مورخ ۱۳۹۶/۱۲/۲۱ در دفتر طرح‌های کالبدی شورای عالی شهرسازی و معماری، طرح جامع شهرهای آبادان و خرمشهر با تشریح وضعیت و فرایند تهیه طرح جامع منطقه آزاد اروند ارائه شد. همچنین مقرر گردید تا توضیحات تکمیلی در جلسات آتی مطرح و تصمیم نهایی در خصوص تایید و تصویب طرح جامع صورت پذیرد.

با تغییرات مدیریتی صورت گرفته در وزارت راه و شهرسازی و دبیرخانه شورای عالی شهرسازی و معماری، مجدداً طرح جامع منطقه آزاد اروند با تصمیمات جدید مواجه گردید. درخواست حذف محدوده و حریم شهرهای آبادان و خرمشهر در طرح جامع منطقه آزاد اروند مطرح و ارائه طرح در قالب پهنه‌بندی در خارج از محدوده‌های مذکور در دستور کار قرار گرفت. تصمیم اتخاذ شده سبب شد تا تعامل حائز اهمیت و مؤثر میان شهرهای آبادان و خرمشهر و مناطق خارج از آن و ضرورت تهیه طرح جامع منطقه آزاد اروند نادیده انگاشته شود. بر اساس تشریح مسایل فرایند تهیه طرح جامع منطقه آزاد اروند، خروجی نهایی طرح جامع منطقه آزاد اروند در قالب «پهنه‌بندی خارج از محدوده و حریم شهرهای آبادان و خرمشهر» و «ساختار حمل و نقل کل محدوده منطقه آزاد اروند» جهت استحضار شورای عالی شهرسازی و معماری در گزارش حاضر ارائه شده است.

۱ - موضوع توافقنامه فیما بین مورخ ۱۳۹۵/۱۰/۲ در خصوص ماده ۸ آین نامه استفاده از زمین و منابع مالی در مناطق آزاد تجاری - صنعتی

۲ - گزارش با عنوان «چکیده طرح جامع منطقه آزاد اروند» با شماره سند ۰۱۱۸۰۱۰۴۰۲۷۲۰ O RP

۳ - فرایند رأیزنی دبیرخانه شورای عالی شهرسازی و معماری و گروه بین‌المللی ره‌شهر در قالب نامه‌نگاری‌های رسمی و برگزاری یک جلسه غیررسمی در خرداد و تیر ۱۳۹۶ صورت گرفته است.

۱- شناخت: مطالعات پایه

۱-۱- موقعیت، وسعت و جمعیت منطقه آزاد ارونند

منطقه آزاد ارونند با وسعت ۳۷ هزار هکتار و جمعیتی برابر ۳۸۲ هزار نفر (مطابق سرشماری نفوس و مسکن سال ۱۳۹۰) در جنوب غرب استان خوزستان واقع شده و شامل بخش هایی از شهرستان های آبادان و خرمشهر است که محدوده های شهری آبادان، خرمشهر و مینوشهر در آن قرار می گیرد.



شکل ۱- جایگاه منطقه آزاد ارونند در تقسیمات سیاسی (راست)، محدوده منطقه آزاد ارونند مصوبه سال ۱۳۸۴ هیئت دولت (وسط)، افزایش محدوده منطقه آزاد ارونند سال ۱۳۹۲ (چپ) (برداشت: گروه بین المللی راهنمایی، ۱۳۹۴)

۱-۲- بررسی استاد فرادست ملی و منطقه ای - ناحیه ای و طرح های توسعه در محدوده منطقه آزاد ارونند

در طرح جامع منطقه آزاد ارونند در مجموع ۵۱ طرح مورد بررسی قرار گرفته که ۲۱ عنوان طرح فرادست (ملی، منطقه ای و ناحیه ای) و ۳۰ عنوان طرح توسعه (جامع، تفصیلی، ساماندهی، بازسازی، طراحی شهری) را شامل می شود. فهرست این استاد به تفکیک در جداول زیر ارایه می گردد.

جدول ۱- استاد فرادست در سطح ملی و منطقه ای - ناحیه ای

ردیف	نوع	عنوان
۱		چشم انداز بلندمدت جمهوری اسلامی ایران
۲		مطالعات آمایش سرزمین
۳		طرح کالبدی ملی
۴		مدیریت یکپارچه سواحل کشور (ICZM)
۵		برنامه های توسعه کشور
۶		سند راهبردی توسعه صنعتی کشور
۷	ملی	سند ملی توسعه مناطق آزاد
۸	ملی	برنامه ملی توسعه گردشگری
۹		مطالعات بروزرسانی طرح جامع بنادر بازار گانی ایران
۱۰		سند راهبردی مناطق آزاد تجاری - صنعتی
۱۱		برنامه پنج ساله رییس جمهوری برای مناطق آزاد تجاری صنعتی
۱۲		سیاست های کلی اقتصاد مقاومتی
۱۳		سیاست های کلی محیط زیست
۱۴	منطقه ای - ناحیه ای	طرح کالبدی منطقه ای خوزستان (جنوب غربی)
۱۵	منطقه ای - ناحیه ای	سند ملی توسعه استان خوزستان
۱۶	منطقه ای - ناحیه ای	مطالعات آمایش استان خوزستان

ردیف	نوع	طرح
۱۷	منطقه‌ای - ناحیه‌ای	پیش‌نویس برنامه راهبردی توسعه تجارت خارجی استان خوزستان
۱۸		مطالعات اولیه راهبردی رویال هاسکونینگ
۱۹		طرح جامع ناحیه آبادان و خرمشهر
۲۰		طرح جامع گردشگری استان خوزستان
۲۱		برنامه‌ریزی راهبردی منطقه آزاد ارونده (گروه بین‌المللی راه شهر)

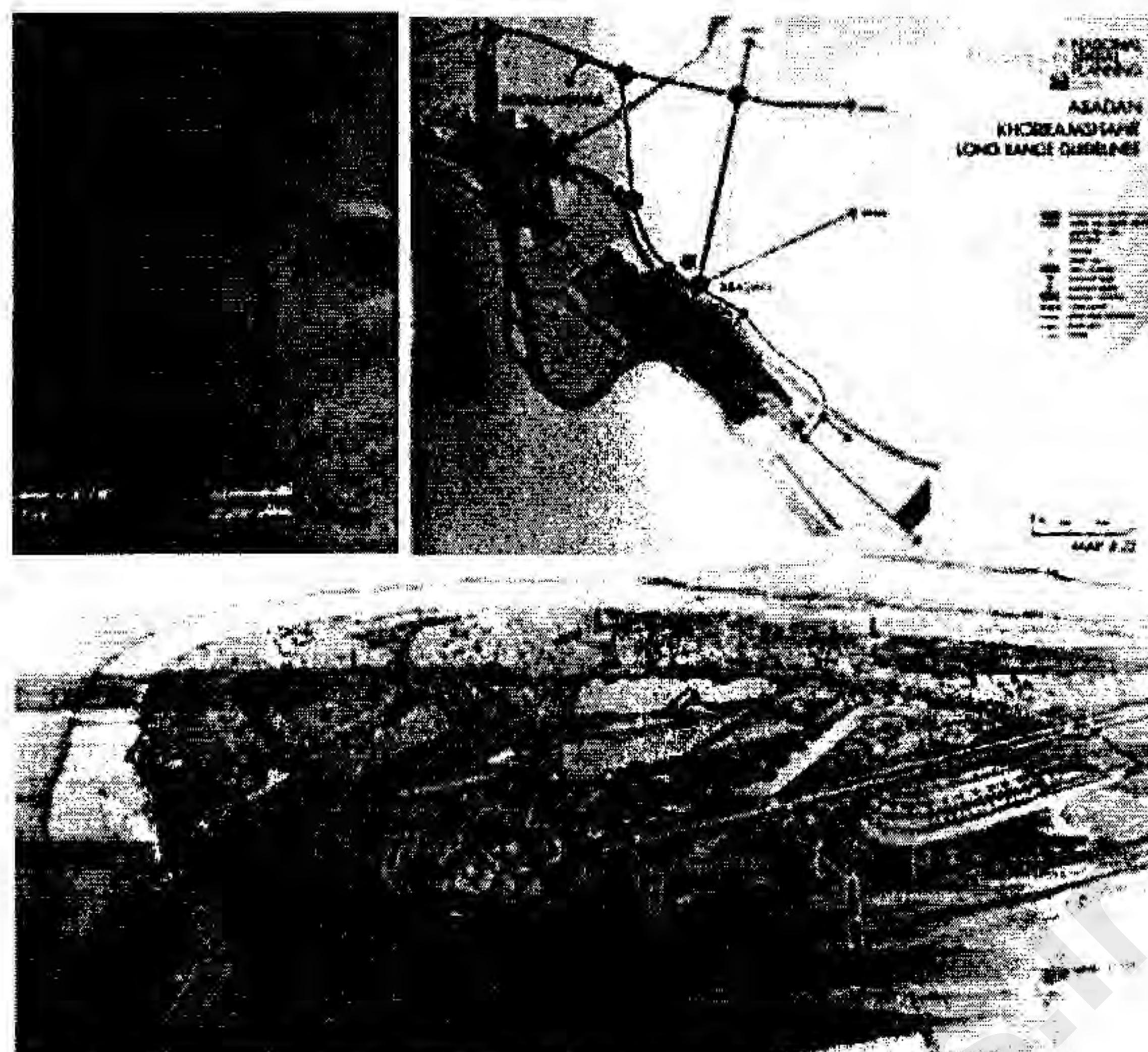
برداشت: گروه بین‌المللی راه شهر، ۱۳۹۵.

جدول ۲- طرح‌های توسعه در منطقه آزاد ارونده^۱

ردیف	طرح	مسارور	سال	ویژگی	محدوده
۱	طرح مطالعات دور دوم استراتژی دراز مدت آمایش سرزمین - نظام جامع شهری آبادان و خرمشهر	مهندسین مشاور سیران	۱۳۵۶	مصوب	منطقه‌ای ازاد ارونده
۲	طرح جامع منطقه آزاد ارونده (آبادان و خرمشهر)	مهندسين مشاور آباد بوم قشم	۱۳۸۴	غيرمصوب	
۳	طرح جامع منطقه آزاد ارونده	گروه بین‌المللی راه شهر	۱۳۸۷	غيرمصوب	
۴	طرح جامع آبادان	کنسرسیوم مهندسین مشاور ایران و فرانسه و کا- ب (بورجور، کامرانی و بحرانی زاده)	۱۳۵۱	مصوب	آبادان
۵	طرح جامع آبادان	مهندسين مشاور داضن و شرکت دکسیدایس	۱۳۵۶	مصوب	
۶	طرح جامع و ضریتی شهر آبادان	مهندسين مشاور عرصه	۱۳۶۸	مصوب	
۷	طرح تفصیلی آبادان	مهندسين مشاور عرصه	۱۳۷۰	مصوب	
۸	طرح ساماندهی جزیره آبادان	بنیاد مسکن	۱۳۶۸	مصوب	
۹	طرح تجدید نظر طرح جامع آبادان	مهندسين مشاور طرح و آمایش	۱۳۸۹	مصوب	
۱۰	طرح تفصیلی آبادان	مهندسين مشاور طرح و آمایش	۱۳۹۲	مصوب (ابلاغ نشده)	
۱۱	طرح جامع شهری خرمشهر	کنسرسیوم مهندسین مشاور ایران و فرانسه و کا- ب (بورجور، کامرانی و بحرانی زاده)	۱۳۵۴	مصوب	خرمشهر
۱۲	طرح جامع شبکه جمع اوری فاضلاب - بررسی جمعیت خرمشهر	پارس کسولت	۱۳۶۴	مصوب	
۱۳	طرح بررسی بازسازی خرمشهر	شرکت خانه‌سازی ایران	۱۳۶۳	مصوب	
۱۴	طرح بازاری مناطق زده، واحد خوزستان، خرمشهر - طرح بازاری و مرمت و طرح جامع و تفصیلی خرمشهر	مهندسين مشاور ماندان	۱۳۶۵	مصوب	
۱۵	طرح جامع راهبردی خرمشهر (طرح تجدیدبنای خرمشهر)	مهندسين مشاور نقش جهان پارس	۱۳۶۹	مصوب	
۱۶	طرح ساماندهی منطقه خرمشهر	بنیاد مسکن	۱۳۷۰	مصوب	
۱۷	طرح تجدید نظر طرح جامع خرمشهر	مهندسين مشاور طرح و آمایش	۱۳۸۷	مصوب	
۱۸	طرح تفصیلی خرمشهر	مهندسين مشاور طرح و آمایش	۱۳۹۲	مصوب	
۱۹	طرح مطالعات آبرسانی و آبیاری جزیره آبادان و خرمشهر	مهندسين مشاور سونکو استکهم و مشاور مهاب	۱۳۵۴	مصوب	ساختمانی نواحی
۲۰	طرح تفصیلی و ساماندهی دهکده برمیم آبادان	خودآوند	۱۳۸۵	غيرمصوب	
۲۱	طرح تفصیلی و آماده سازی دیری فارم	مهندسين مشاور فجر توسعه	۱۳۸۹	غيرمصوب	
۲۲	طرح تفصیلی سایت ۶۷۰ هکتاری	مهندسين مشاور ابتدیه نوائیدیش	۱۳۸۹	غيرمصوب	
۲۳	طرح تفصیلی کوی نخل و فیصلیه	مهندسان مشاور خودآوند	۱۳۸۹	غيرمصوب	
۲۴	طرح جامع (توسعه و عمران) میتوشهرب	مهندسين مشاور آبادیش محیط شهر	۱۳۹۱	غيرمصوب	
۲۵	طرحی شهری بلوار قایقرانی و حاشیه ارونده صغیر	مهندسين مشاور آمود	۱۳۹۲	غيرمصوب	
۲۶	طرح ساختاری راهبردی جزیره مینو	مهندسين مشاور آبادیش محیط شهر	۱۳۹۱	غيرمصوب	
۲۷	مطالعات راهبردی سایت ۵۴۰ هکتاری منطقه آزاد ارونده	مهندسين مشاور نقش کوثر معماری	۱۳۹۲	غيرمصوب	
۲۸	بازنگری، تدقیق و به روزرسانی طرح جامع ناحیه صنعتی منطقه آزاد ارونده	مهندسين مشاور فجر توسعه	۱۳۹۳	غيرمصوب	
۲۹	طرح راهبردی دیری فارم	مهندسين مشاور فجر توسعه	۱۳۹۳	غيرمصوب	
۳۰	طرح سند طراحی شهری جزیره مینو	مهندسين مشاور آرمانشهر	۱۳۹۵	غيرمصوب	

برداشت: گروه بین‌المللی راه شهر، ۱۳۹۵.

۱- طرح‌های توسعه، استنادی هستند که هم سطح و یا در سطح پایین‌تری از مطالعات طرح جامع منطقه آزاد ارونده تهیه شده است. در معرفی طرح‌های توسعه در منطقه آزاد ارونده، برای طرح‌هایی که مصوب هستند، تاریخ تصویب و برای طرح‌های غیرمصوب، سال مندرج در مجلد ارایه شده است. می‌باشد به این نکته اشاره نمود که حسب مصوب و غیرمصوب طرح، میزان اهمیت به آن متفاوت بوده است.



تصویر ۱- نمونه هایی از استناد و طرح های تهیه شده برای محدوده های واقع در منطقه آزاد ارونند

نتایج حاصل از بررسی استناد فرادست و طرح های توسعه به شرح زیر تبیین شده است:

- اهداف، راهبردها، برنامه های فرادست ملی و منطقه ای - ناحیه ای در منطقه آزاد ارونند به

تفکیک نظام های گوناگون^۱

در فرایند بررسی طرح های ملی و منطقه ای - ناحیه ای، متناظر سازی میان اهداف، راهبردها و برنامه ها و ...، تفکیک پیشنهادات، الزامات و قوانین طرح ها به دو بخش مستقیم، غیرمستقیم و در نهایت استخراج پیشنهاداتی که عملکردهای قابل استقرار را برمی تابانند، مدنظر قرار گرفت. «جلوگیری از تخریب منابع و ارزش های محیطی - طبیعی»، «تقویت و توسعه ظرفیت های اقتصادی در سطوح گوناگون»، «ایجاد شرایط مطلوب جمعیت پذیری و رفع محرومیت»، «تقویت نقش منطقه آزاد ارونند در انتظام فضایی منطقه»، «تقویت و بهبود عملکرد شبکه ارتباطی و توسعه و یکپارچه نمودن مدهای گوناگون»، «مشخص ساختن وظایف و ماموریت های نهادهای متولی و متصدی» از اهم مواردی است که در استناد فرادست مورد اشاره قرار گرفته است.

راهبردها، سیاست ها و برنامه های طرح های توسعه

طرح های توسعه در منطقه آزاد ارونند در قالب چهار دسته «طرح های توسعه منطقه آزاد ارونند»، «طرح های توسعه شهر آبادان»، «طرح های توسعه ای شهر خرمشهر» و «سایر طرح های منطقه آزاد ارونند (سایر

۱- زیست محیطی، جمعیتی و اجتماعی، اقتصادی، زیرساخت ها، حمل و نقل، کالبدی، گردشگری، مدیریتی

نواحی منطقه به غیر از آبادان و خرمشهر» طبقه‌بندی گردید و چارچوب بررسی آنها مشابه اسناد فرداست اما با نگاهی دقیق‌تر صورت پذیرفته است. اهم محورهای پرداخته شده در طرح‌های توسعه «پیش‌بینی جمعیت شهرها»، «تعیین جهات توسعه محدوده شهرهای آبادان و خرمشهر» است و می‌توان به رویکردهایی همچون «توسعه شهرهای آبادان و خرمشهر در قالب یک مجموعه شهری»، «جذب جمعیت و جلوگیری از مهاجرت»، «حفظ اراضی بالرزش زیست‌محیطی و احیای کشاورزی»، «توسعه مدهای حمل و نقلی و کاربری‌های لجستیک»، «حفظ و توسعه صنایع و شهرک‌های صنعتی»، «غنى‌سازی شالوده اقتصادی شهرها و منطقه و ایجاد فرصت‌های سرمایه‌گذاری»، «احیا کالبدی و عملکردی بناهای تاریخی و بازمانده از جنگ» و «وحدت نظام مدیریت شهری» اشاره نمود.

- بررسی تحقیق‌پذیری طرح‌های جامع پیشین (شهرهای آبادان و خرمشهر)

در بررسی تحقیق‌پذیری طرح‌های جامع پیشین، سه موضوع جهات توسعه شهر، مساحت محدوده شهری و کاربری زمین مدنظر قرار داشت. در یک جمع‌بندی کلی می‌توان چنین عنوان نمود که تا پیش از انقلاب شهرهای آبادان و خرمشهر با روند توسعه سریع همراهی داشتند و حتی شهر آبادان به عنوان شهری جهانی در نظر گرفته شده بود (در سرشماری سال ۱۳۳۵، آبادان دومین شهر پر جمعیت ایران و در دهه ۱۳۵۰، مهم‌ترین شهر استان خوزستان بوده است. همچنین آبادان در کنار شهرهای تهران، تبریز و رشت، به عنوان یکی از مبادی ورود مدرنیسم در ایران شناخته می‌شود و به این دلیل برخورداری از کیفیت زندگی و امکاناتی ویژه مانند فضاهای متنوع و متفاوت نسبت به بسیاری از شهرهای ایران از خصوصیات آن بوده است). با وقوع جنگ، توسعه شهرهای آبادان و خرمشهر متوقف و این شهرها به شدت تخریب شدند. جمعیت فراوانی از شهرها مهاجرت و آهنگ کسب و کار در منطقه تغییرات شگرفی را رقم زد. در این میان هریک از مشاوران تهیه‌کننده طرح‌ها، دیدگاه‌های متفاوتی را در ارتباط با روند توسعه منطقه مطرح نمودند. پیشنهادات این طرح‌ها در بسیاری از زمینه‌ها محقق نگردیده که از دلایل اصلی آن می‌توان به عدم واقع‌بینی در تهیه طرح‌ها، مبنای قراردادن آمار سال‌های پیش از انقلاب، نبود پشتونه مالی لازم در اجرای طرح‌ها و ضعف در ارایه طرح و پیشنهادات اشاره داشت.

۱-۳- مشخصات عمدۀ محیطی- طبیعی منطقه آزاد ارونده

مشخصات عمدۀ محیطی- طبیعی منطقه آزاد ارونده عبارتند از:

- هواسناسی و اقلیم

- بالا بودن دما و میزان رطوبت؛ جهت باد غالب، شمال‌غربی
- تعداد روزهای همراه با توفان گردوخاک، حدود ۸۸/۶ روز در سال (معادل با ۲۴٪ از روزهای سال)
- تعداد روزهای همراه با توفان گردوغبار، حدود ۱۵۱ روز در سال (۴۲ درصد از روزهای سال)

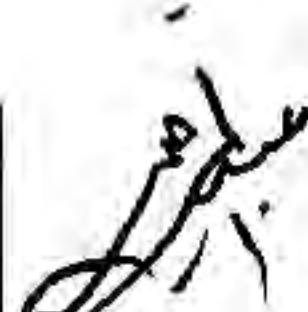


- زمین‌شناسی و ژئومورفولوژی
 - سست و ریزدانگی سازند سطحی
 - واقع شدن منطقه در پهنه با خطر زلزله کم (در نتیجه کاهش هزینه‌های مقاوم‌سازی)
- خاک‌شناسی و قابلیت اراضی
 - خاک‌های آبرفتی حاصلخیز
 - امکان رشد نباتات سورپسند
- توبوگرافی و شکل زمین
 - ارتفاع حدود سه متری از سطح دریا و برخورداری از شیب ناچیز
- روانگرایی
 - احتمال بالای بروز روانگرایی در منطقه به دلیل ریزدانه بودن خاک منطقه و بالا بودن سطح آب زیرزمینی
 - پوشش گیاهی
 - وجود نخلستان‌های گستردۀ و پتانسیل‌های بالای کشاورزی و باعث‌داری
 - پوشش گیاهی شامل تیپ مرتعی خودرو، گونه‌های زراعی، درختی و درختچه‌ای دست‌کاشت
- حیات جانوری
 - پتانسیل اکوتوریسم، پرنده‌نگری، ماهیگیری و آبزی‌پروری
- منابع آب
 - وجود منابع آب سطحی و شرایط مناسب ناشی از آن برای توسعه پوشش گیاهی
 - روند رو به تزايد شوری آب و کاهش کیفیت آب به دلیل مصارف بالادستی)
 - فرسایش‌پذیری و رسوب‌گذاری شدید دیواره‌های رودخانه اروندرود و کارون
- آلودگی‌ها
 - معطل جدی دفع آب‌های سطحی و فاضلاب

۱-۴- مشخصات عمده گردشگری منطقه آزاد ارونده

منطقه آزاد ارونده به دلیل وجود جاذبه‌ها و زیرساخت‌های گوناگون، از پتانسیل و چشم‌انداز آتی کم نظری جهت سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی در طیف وسیعی از انگیزه‌ها و اهداف گردشگری برخوردار است که به اختصار در زیر اشاره می‌شود:

- پتانسیل‌های مرتبط با گردشگری طبیعی
- وجود رودخانه‌های دائمی، تالاب‌ها، دریاچه‌ها و سایر منابع آبی (حدود ۱۵۰ کیلومتر ساحل رودخانه‌ای)
- وجود پهنه‌های زیستی بالارزش و تنوع گیاهی و جانوری



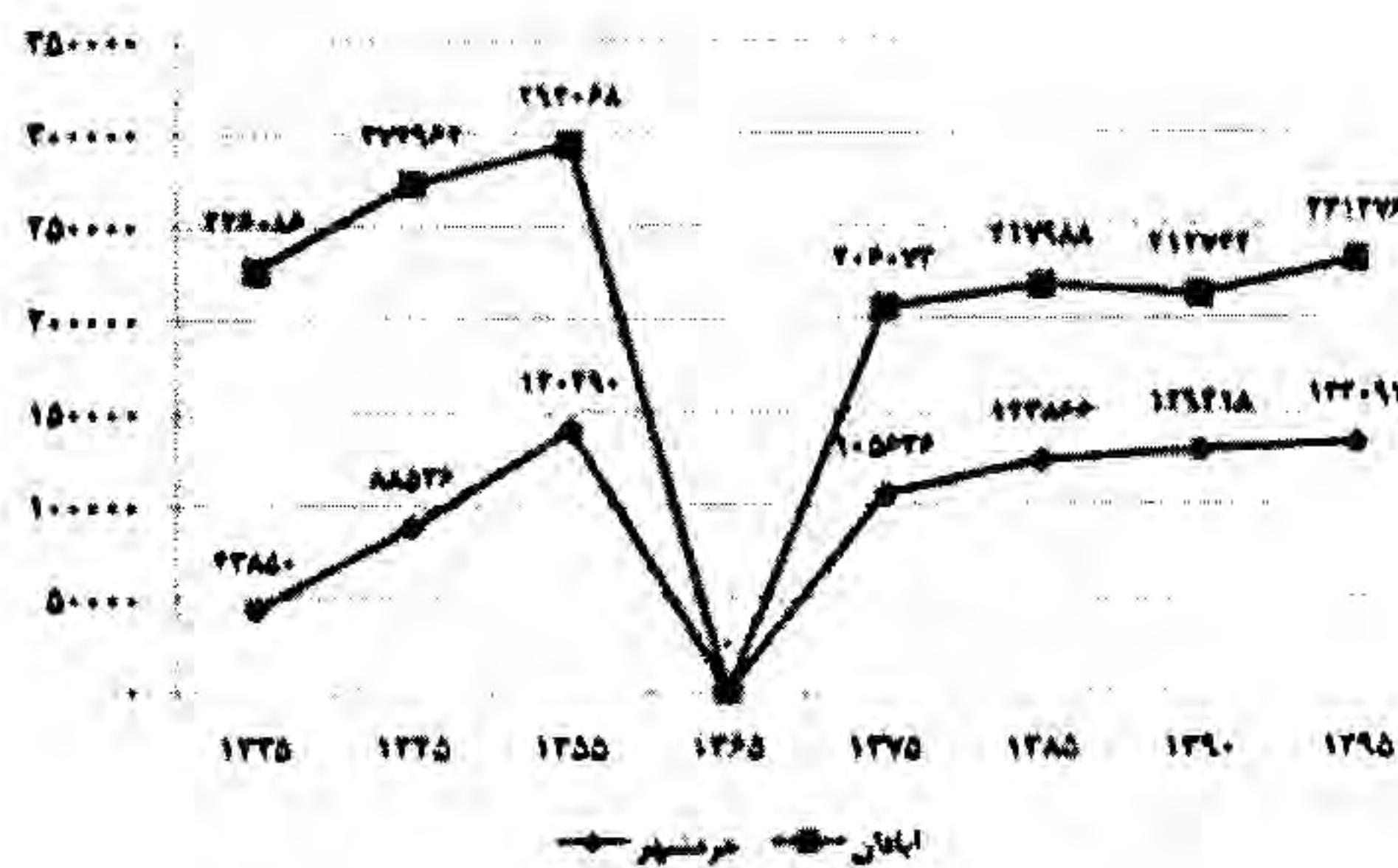
- وجود پهنه‌های روستایی و نخلستان‌های متراکم
- * پتانسیل‌های مرتبط با گردشگری جنگ
- آثار به‌جا مانده از سال‌های دفاع مقدس و جنگ تحمیلی (به‌ویژه در منطقه شلمچه)
- موزه‌های جنگ و دفاع مقدس
- کاروان‌های راهیان نور برای بازدید از مناطق جنگ تحمیلی
- * پتانسیل‌های مرتبط با گردشگری تاریخی- فرهنگی
- شاهراه زمینی جابجایی زوار شیعی (به‌ویژه در ایام اربعین)
- کلیسا ارامنه، مسجد رنگونی، باشگاه شرکت نفت انگلیس، قبرستان انگلیسی‌ها، محلات بریم و بوارده، مسجد جامع خرم‌شهر، بازار تلهنجی‌ها و ...
- صنایع دستی، آیین‌ها و مراسم خاص و غذاهای سنتی منطقه آزاد ارونند
- وجود اشتراکات فرهنگی با کشورهای همسایه (به‌ویژه کشور عراق)
- * پتانسیل‌های مرتبط با گردشگری انسان‌ساخت
- وجود جاذبه‌های صنعتی همچون پالایشگاه آبادان، پتروشیمی و سایت‌های صنعتی
- وجود بازارهای گوناگون همچون بازار مرکزی، کنزالمال و ...
- وجود مراکز ورزشی همچون استادیوم جهان‌آرا، تختی، ۵ مهر



تصویر ۲- نمونه‌هایی از جاذبه‌های گردشگری منطقه آزاد ارونند (برداشت: گروه بین‌المللی شهر، ۱۳۹۴)

۱-۵- مشخصات عمده جمعیتی - اجتماعی منطقه آزاد ارونند

منطقه آزاد ارونند (به‌ویژه شهرهای خرم‌شهر و آبادان) در طول سده حاضر از بیشترین تحولات جمعیتی در سطح کشور برخوردار بوده است. تحولاتی که در دهه‌های ۱۳۳۰ تا ۱۳۵۰ این منطقه را به یکی از مهمترین مراکز جمعیتی استان خوزستان و حتی کشور تبدیل نمود و در سوی مقابل در دهه ۱۳۶۰ موجب حذف سکونت در منطقه گردیده است. با وقوع جنگ، این منطقه از جمعیت خالی گردید و رشد جمعیت در آن نه تنها متوقف، بلکه منفی شد. پس از پایان جنگ، جمعیت تخلیه شده شروع به بازگشت نمود، لیکن به علت روند کند بازسازی و همچنین شکل نگرفتن نقش‌های اقتصادی قبل از جنگ، تاکنون حتی به سطح جمعیت سال ۱۳۵۵ نیز نایل نشده است. با این وجود، منطقه آزاد ارونند، به عنوان پر جمعیت‌ترین منطقه آزاد کشور (با استقرار نیمی از جمعیت مناطق آزاد) شناخته می‌شود.



نمودار ۱- روند تغییر جمعیت شهرهای آبادان و خرم‌شهر از سال ۱۳۳۵ تا ۱۳۹۵ (نفر)

برگرفته از: اطلاعات سرشماری نفوس و مسکن سال‌های ۱۳۳۵ تا ۱۳۹۵.

«جوان بودن جمعیت»، «روند مهاجرت معکوس و احتمال آسیب‌پذیری منطقه از حیث اصول منطقی و دفاعی و پدافند غیرعامل» و «پایین بودن نسبت جنسی در این منطقه نسبت به میانگین استان و کشور»، به عنوان شرایط کنونی جمعیتی منطقه آزاد ارونده (برمبنای تحولات صورت گرفته و با تکیه بر آمار سرشماری نفوس و مسکن ۱۳۹۰) قابل بیان است. همچنین در خصوص وضعیت اجتماعی منطقه آزاد ارونده می‌توان به «کمبود امکانات ورزشی، فرهنگی و تفریحی جهت گذران اوقات فراغت جوانان»، «بیکاری گسترده و مشکلات معیشتی و اقتصادی ساکنین، مضلات و ناهنجاری‌های اجتماعی و فرهنگی» و «قرارگیری بخش عمده‌ای از جمعیت منطقه در سن ازدواج و نیاز به تأمین مسکن، خدمات بهداشتی و درمانی، آموزشی، رفاهی و غیره» اشاره داشت.

۱-۶- مشخصات عمده اقتصادی منطقه آزاد ارونده

وضعیت اقتصادی منطقه آزاد ارونده در شش حوزه (بازار کار، فعالیت‌های صنعتی، فعالیت‌های معدنی، فعالیت‌های کشاورزی، فعالیت‌های خدماتی، شاخص‌های مسکن) بررسی گردید و اهم موارد آن عبارتند از :

- نرخ فعالیت اقتصادی در منطقه آزاد ارونده از متوسط کشور بسیار کمتر اما در حد متوسط استان و متوسط شهرستان‌های آبادان و خرم‌شهر قرار دارد.
- منطقه آزاد ارونده، از نیروی کار فراوان و ارزان قیمت برخوردار است.
- قوت منطقه در گروه‌های فعالیتی «حمل و نقل و انتبارداری و ارتباطات»، «صنعت- ساخت»، «عمده- فروشی، خرده‌فروشی، تعمیر وسایل نقلیه موتوری و کالاهای شخصی و خانگی» شناسایی می‌شود.
- تنها ۲۰,۳ درصد از اشتغال موجود در منطقه آزاد ارونده، اشتغال پایه است.
- منطقه آزاد ارونده در حوزه صنعت مزایای ویژه‌ای نسبت به مناطق دیگر دارد که مهم‌ترین آن دسترسی به مراکز مهم ارتباطی (سایت صنعتی، بندر خرم‌شهر، فرودگاه بین‌المللی آبادان، بندر امام خمینی (ره) و غیره) و برخورداری از حمل و نقل چهار وجهی (ریلی، دریابی، زمینی و هوایی) محسوب می‌گردد.

- شهرهای آبادان و خرمشهر از جمله شهرهای پر آب کشور به جهت گسترش فعالیت‌های کشاورزی بشمار می‌روند.

- بازار هدف بخش کشاورزی در مقیاس بین‌المللی، کشور عراق و عمدۀ صادرات کشاورزی و دامپروری به این کشور صورت می‌گیرد.

- عمدۀ صادرات آبیزان تولیدی دو شهرستان آبادان و خرمشهر به ترتیب کشورهای کویت، امارات متحده عربی و پاکستان است.

- وضعیت شاخص‌های مسکن در شهرهای آبادان و خرمشهر، از متوسط کشور پایین تر و تقریباً مشابه متوسط استان که در جدول زیر ارایه می‌شود:

جدول ۳- مقایسه وضعیت شاخص‌های مسکن در شهر آبادان و خرمشهر با استان و کشور

شاخص	شهر آبادان	استان خوزستان	شهر خرمشهر	استان	کشور
نفر در واحد مسکونی	۴,۲	۴,۶	۴,۷	۳,۸	-
خانوار در واحد مسکونی	۱,۱	۱,۲۱	۱,۱۶	۱,۰۶	استاندارد: یک خانوار در واحد مسکونی

برگرفته از: سرشماری نفوس و مسکن سال ۱۳۹۰ و پردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵.

۱-۷- مشخصات عمدۀ حمل و نقل، شبکه جابجایی و ارتباطات منطقه آزاد ارونده

از مهم‌ترین ویژگی‌های منطقه آزاد ارونده، برخورداری از حمل و نقل چهار وجهی (ریلی، دریایی، زمینی و هوایی) است. سایر مشخصات آن عبارتند از:

- وجود دو بندر مهم استان خوزستان (آبادان و خرمشهر) و دسترسی به آب‌های آزاد از طریق خلیج فارس و لزوم رفع موانع متعدد جهت تردد کشتی‌های بزرگ در اروندرود (لایروبی و تکمیل دسترسی آن با سایر مدل‌های حمل و نقل)

- نیاز به ایجاد یک ساختار اصلی جاده‌ای با رعایت اصول پدافند غیرعامل در منطقه آزاد ارونده

- تداخل ترافیک ترانزیت و درون‌شهری و نبود کمرنگی ترانزیتی

- نیاز به تأمین دسترسی‌های جدید میان آبادان و خرمشهر به دلیل تفکیک جریان‌های وسایل نقلیه سنگین و سبک در محدوده (با توجه به وجود تنها یک محور ارتباطی میان آبادان و خرمشهر)

- مشکلات حوزه ارتباطی شرقی- غربی آبادان و خرمشهر به دلیل پالایشگاه و رودخانه کارون

- گلوگاه ارتباط دوسوی رودخانه و عدم کفايت پل‌های رودخانه‌ای

- عبور خط اصلی راه‌آهن از محدوده منطقه آزاد ارونده (اتصال به خرمشهر)

- نیاز و امکان ایجاد دسترسی‌های فرعی برای محدوده‌های صنعتی منطقه آزاد ارونده

- وجود فرودگاه آبادان در منطقه آزاد ارونده و برخورداری از موقعیت بسیار مناسب در منطقه

- موقعیت منطقه آزاد ارونده در تلاقی دو طرح کریدور جنوب و کریدور غرب



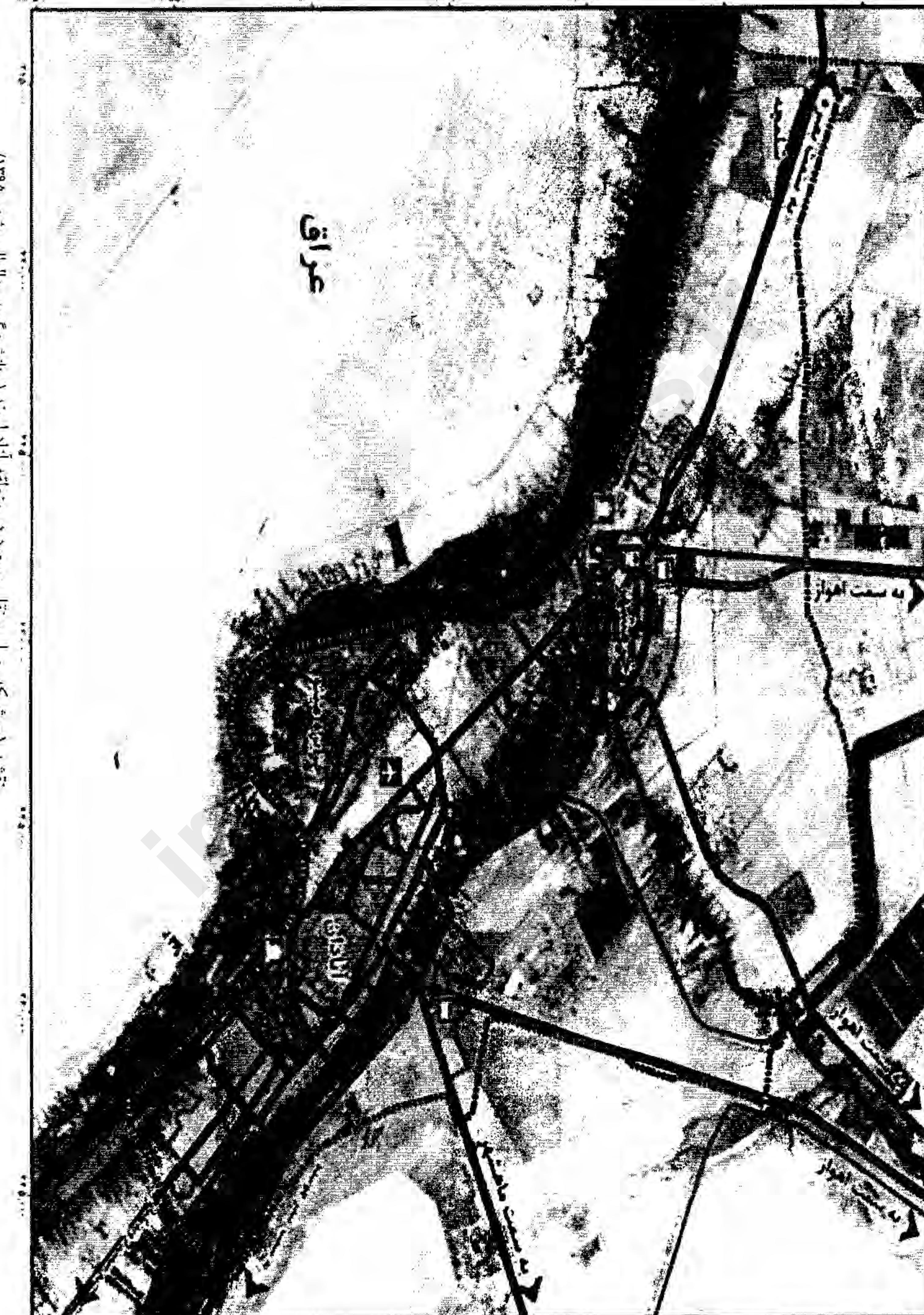
سرمهد مدنیتیه از این

طريق همچو رسمل سلطنه از این

راصداي طشه



سدهه از این



دفتر هیئت دولت

نقشه ۱ - شیکه حمل و نقل موجود در منطقه آزاد اوروند (برداشت: گروه بین‌المللی راهنمایی، ۱۳۹۰)

جهان

۱-۸-۱- ساختار عمومی کاربری زمین منطقه آزاد ارونده

ساختار عمومی کاربری زمین در محدوده منطقه آزاد ارونده، محدوده شهری آبادان و محدوده شهری خرمشهر بررسی و فراوانی، مساحت و درصد هر یک از کاربری‌ها از کل، برای کل منطقه آزاد ارونده و مساحت و سرانه کاربری‌ها به تفکیک دو شهر آبادان و خرمشهر محاسبه گردیده بشرح زیر ارائه می‌گردد:

جدول ۴- فراوانی، مساحت و درصد کاربری‌ها در محدوده منطقه آزاد ارونده

محدوده منطقه آزاد ارونده				نام کاربری
درصد مساحت از کل	مساحت (هکتار)	درصد از فراوانی	فراوانی	
۵,۸۴	۲۱۶۲,۹۵	۵۵,۰۳	۱۰۸۸۵	مسکونی
۰,۳۷	۱۲۸,۲۲	۰,۱۱	۲۱	آموزش، تحقیقات و فناوری
۰,۳۶	۱۳۴,۳۰	۱,۵۳	۳۰۳	آموزشی
۰,۴۰	۱۴۶,۷۷	۱,۲۶	۲۵۰	اداری-انتظامی
۰,۶۴	۲۲۸,۰۱	۹,۱۸	۱۸۱۶	تجاری
۰,۶۱	۲۲۵,۴۹	۰,۴۴	۸۷	ورزشی
۰,۱۶	۶۰,۹۸	۰,۳۵	۷۰	درمانی
۰,۳۷	۱۳۶,۰۹	۰,۳۰	۵۹	فرهنگی و هنری
۰,۶۷	۲۴۶,۵۸	۳,۳۰	۶۵۳	پارک و فضای سبز
۰,۰۶	۲۲,۱۰	۰,۱۳	۲۲۳	مذهبی
۰,۵۷	۲۱۱,۱۳	۰,۵۱	۱۰۰	تاسیسات شهری
۰,۳۷	۱۳۶,۵۳	۰,۳۴	۶۸	تجهیزات شهری
۲,۸۴	۱۰۵۰,۷۲	۰,۷۶	۱۵۰	پارکینگ و ایمارها
۰,۰۳	۳۰۴۸,۰۴	-	-	حمل و نقل
۸,۳۶	۳۰۹۸,۷۶	۰,۷۶	۱۵۰	معابر و ایمارداری
۰,۹۴	۳۵۰,۰۲	۰,۱۲	۲۲	نظامی
۰,۰۰۱	۰,۳۶	۰,۰۲	۳	باغ مسکونی
۲۲,۷۵	۸۴۳۲,۱۸	۳,۴۳	۵۷۹	باغات و کشاورزی و تخلستان
۲۲,۷۶	۸۴۳۲,۵۴	۳,۴۵	۵۸۲	جمع باغات و کشاورزی
۰,۰۰۰۲	۰,۰۷	۰,۰۱	۱	سیراث تاریخی
۱,۵۷	۵۸۰,۸۱	۱,۰۹	۲۱۵	طبیعی
۱۳,۱۶	۴۸۷۴,۹۱	۰,۴۵	۹۰	حریم
۰,۴۰	۱۴۹,۲۴	۰,۱۱	۱۰۱۲	تفریحی و توریستی
۰,۰۳	۱۱,۹۷	۰,۰۴	۷	صنعتی
۳۷,۷۵	۱۳۹۸۹,۰۷	۱۵,۵۲	۳۰۷۰	پارک
۹۰,۳۹	۳۵۲۴۶,۶۵	۱۰۰,۰۰	۱۹۷۸۵	جمع کل کاربری‌ها
-	۱۷۰,۹۸۶	-	-	رودانه‌ها
۱۰۰,۰۰	۳۷۰۵۶,۵۰	۱۰۰,۰۰	۱۹۷۸۵	جمع کل

برداشت: گروه بین‌المللی راه‌سازی، ۱۳۹۵.

علاوه بر مشخصات کاربری زمین در محدوده منطقه آزاد ارونده، امکانات و محدودیت‌های کالبدی منطقه عبارتند از:

- وجود اراضی بایر در داخل شهر و غالباً بودن کاربری بایر در منطقه آزاد ارونده و امکان بهره‌گیری از آن برای توسعه‌های آتی
- تمایل و روند توسعه کاربری‌های مرتبط با فعالیت‌های تجاری و سرمایه‌گذاری در منطقه آزاد ارونده
- استاندارد و سرانه کاربری بالاتر از عرف شهرسازی و تدارک ارتقا کیفیت محیطی
- مالکیت‌های رها شده و محدودیت توسعه درونی
- بافت شهری متخلخل و توسعه پراکنده
- ناهمگونی توسعه کالبدی به ویژه تشییع طبقات و تراکم
- گرایش به از بین بردن نخلستان‌ها و اراضی کشاورزی و تبدیل آن به کاربری‌های انتفاعی
- گرایش عمده به تخلفات ساختمانی و نبود نظارت اثربار و عدم اجرا و تحقق پذیری طرح‌های شهری

دفتر هیئت دولت



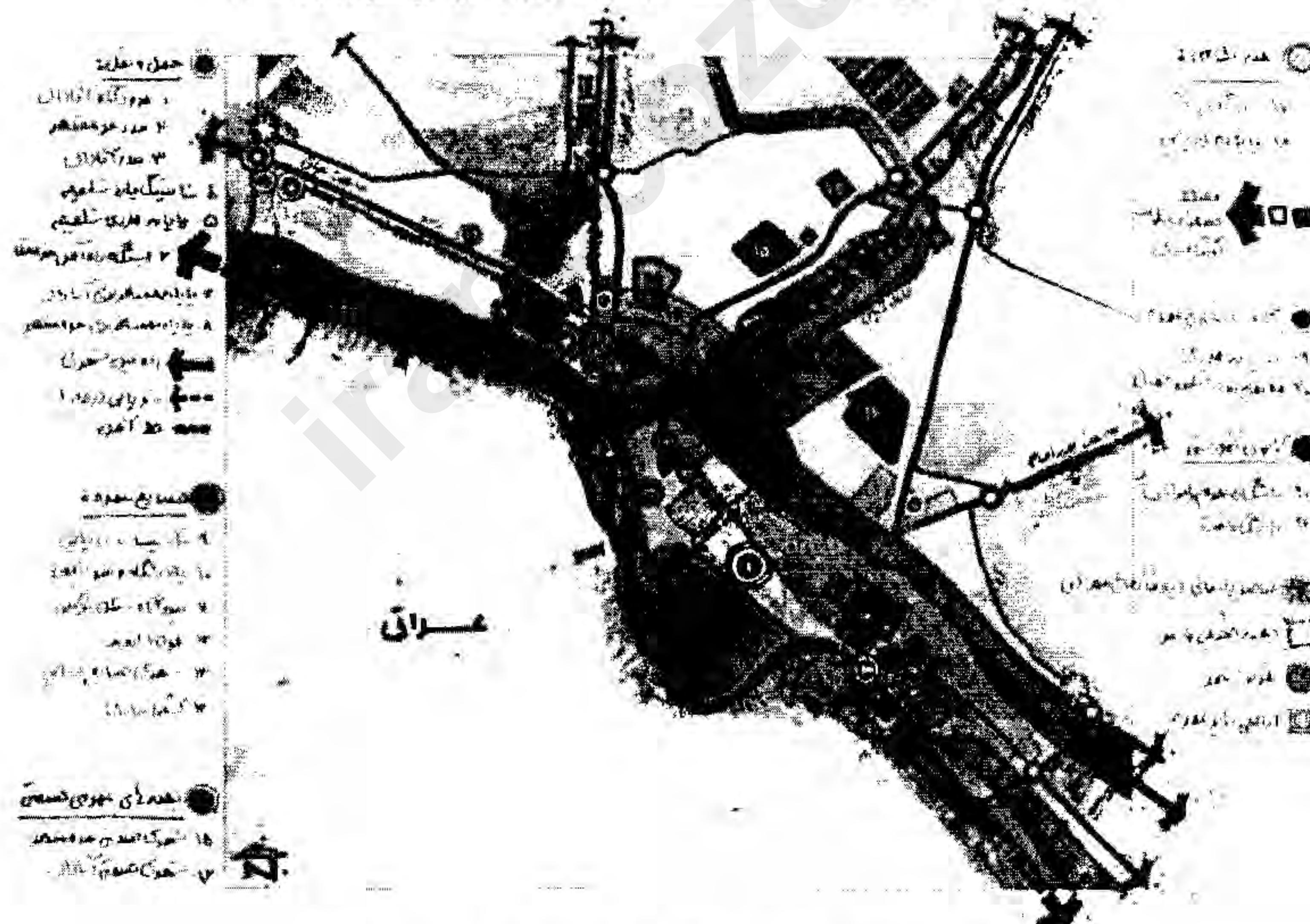
دفتر هیئت دولت

۱-۹- سازمان فضایی منطقه آزاد ارونند

سازمان فضایی منطقه آزاد ارونند از نحوه ترتیب و توزیع کلیدی‌ترین عناصر طبیعی و انسان ساخت موجود منطقه و از برایند نظام‌های «حرکت و دسترسی»، «نظام طبیعی و فضای سبز» و «نظام عملکردی» زیر به دست آمده است. پهنه‌های عملکردی و سکونتگاه‌ها برمبنای میزان دسترسی به عناصر محوری موجود شکل گرفته‌اند.



شکل ۲- فرایند تدوین سازمان فضایی منطقه آزاد ارونند (پردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵)



شکل ۳- سازمان فضایی منطقه آزاد ارونند (پردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵)

۲- تجزیه و تحلیل

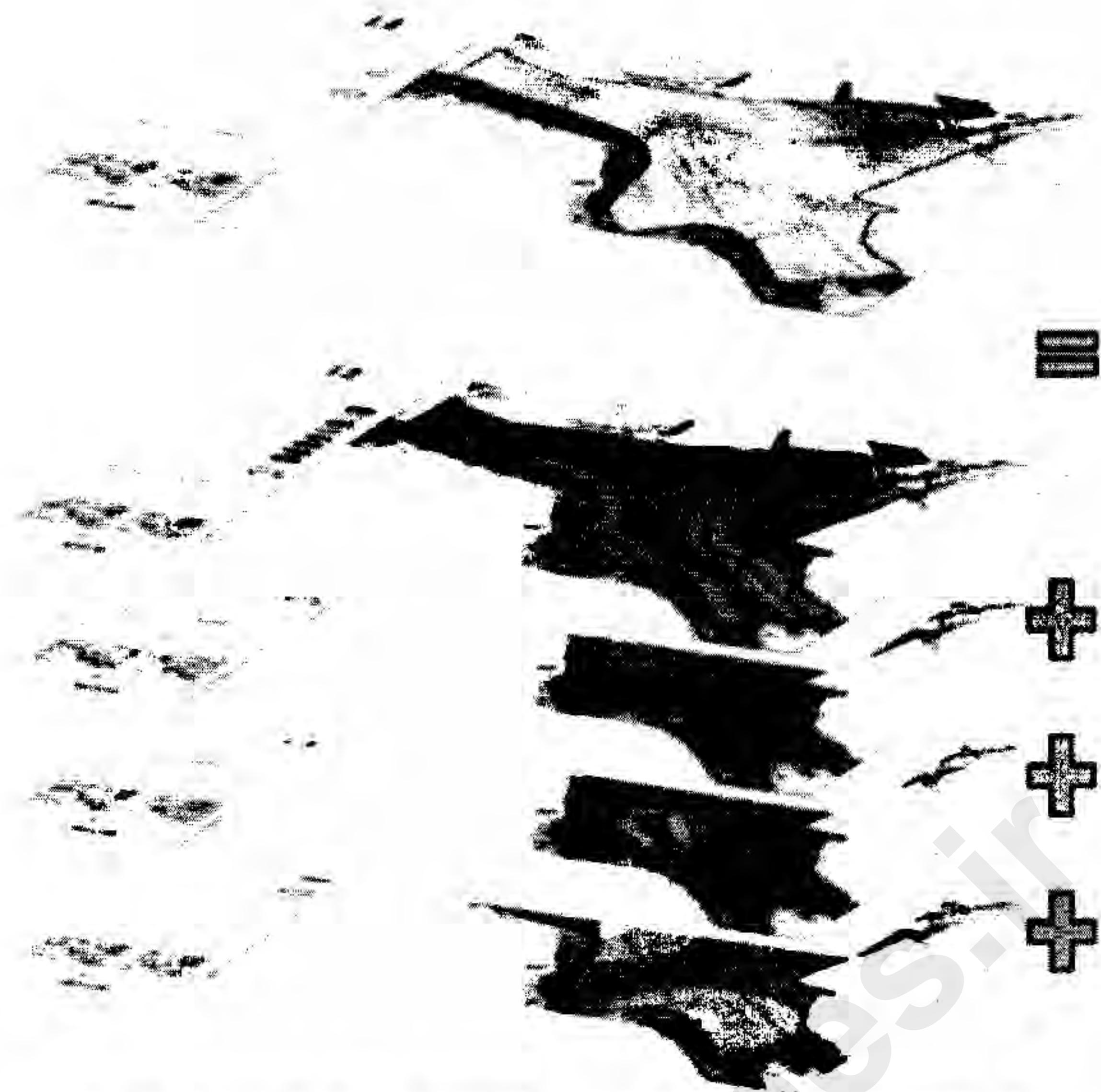
مطالعات تحلیل طرح جامع منطقه آزاد ارونده، از دو بخش «تحلیل موضوعی» و «تلفیق تحلیل» میگردد.

بخش اول شامل مطالعات تحلیلی پیرامون پنج موضوع و زمینه «محیطی و طبیعی»، «اقتصادی»، «جمعیت»، «ساختار مدیریت» و «کالبدی و فضایی» است. محتوا و ساختار تحلیلی این بخش در نمودار شماره (۲) نشان داده شده است.

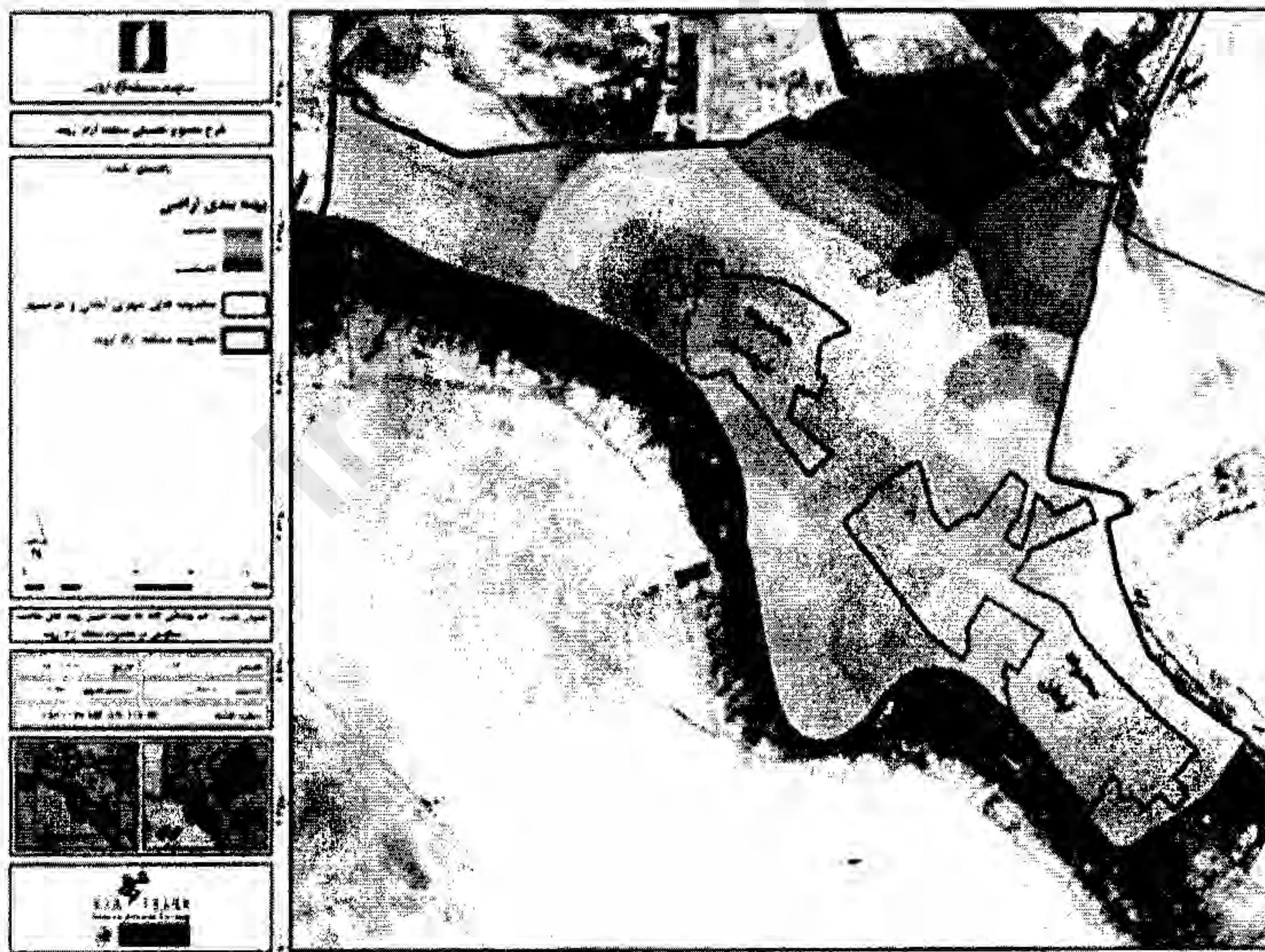


به منظور تعیین قابلیت زمین برای توسعه در محدوده منطقه آزاد ارونده، ابتدا فهرست بلندی از معیارها (بر مبنای انطباق با شرایط منطقه و اطلاعات در دسترس) تهیه و پس از آن معیارها به دو دسته حذفی و آستانه‌ای تفکیک گردید. معیارهای حذفی مرتبط با کاربری‌هایی است که امکان ساخت و ساز در آنها وجود ندارد (مانند اراضی ساخته شده، اراضی کشاورزی، باغات و نخلستان‌ها). معیارهای آستانه‌ای نیز در چهار دسته حمل و نقل، کاربری‌ها، سکونتگاه‌ها و زیست‌محیطی طبقه‌بندی گردید، آنگاه جهت سنجش معیارها، زیرمعیارها و شاخص‌هایی تعیین و امتیازدهی معیارها برپایه نظر کارشناسان صورت پذیرفت. سپس با استفاده از تحلیل سلسله‌مراتبی و در نرم‌افزار Expert Choice، امتیاز هر شاخص محاسبه و در نرم‌افزار GIS، همپوشانی لایه‌ها برپایه این امتیازات انجام شد و پهنه‌های مناسب برای توسعه عملکردهای مختلف تعیین و در مرحله بعدی پهنه‌های ناشی از معیارهای حذفی، حذف و بدین ترتیب تناسب زمین برای توسعه سکونتگاه‌ها و خدمات تعیین گردید.

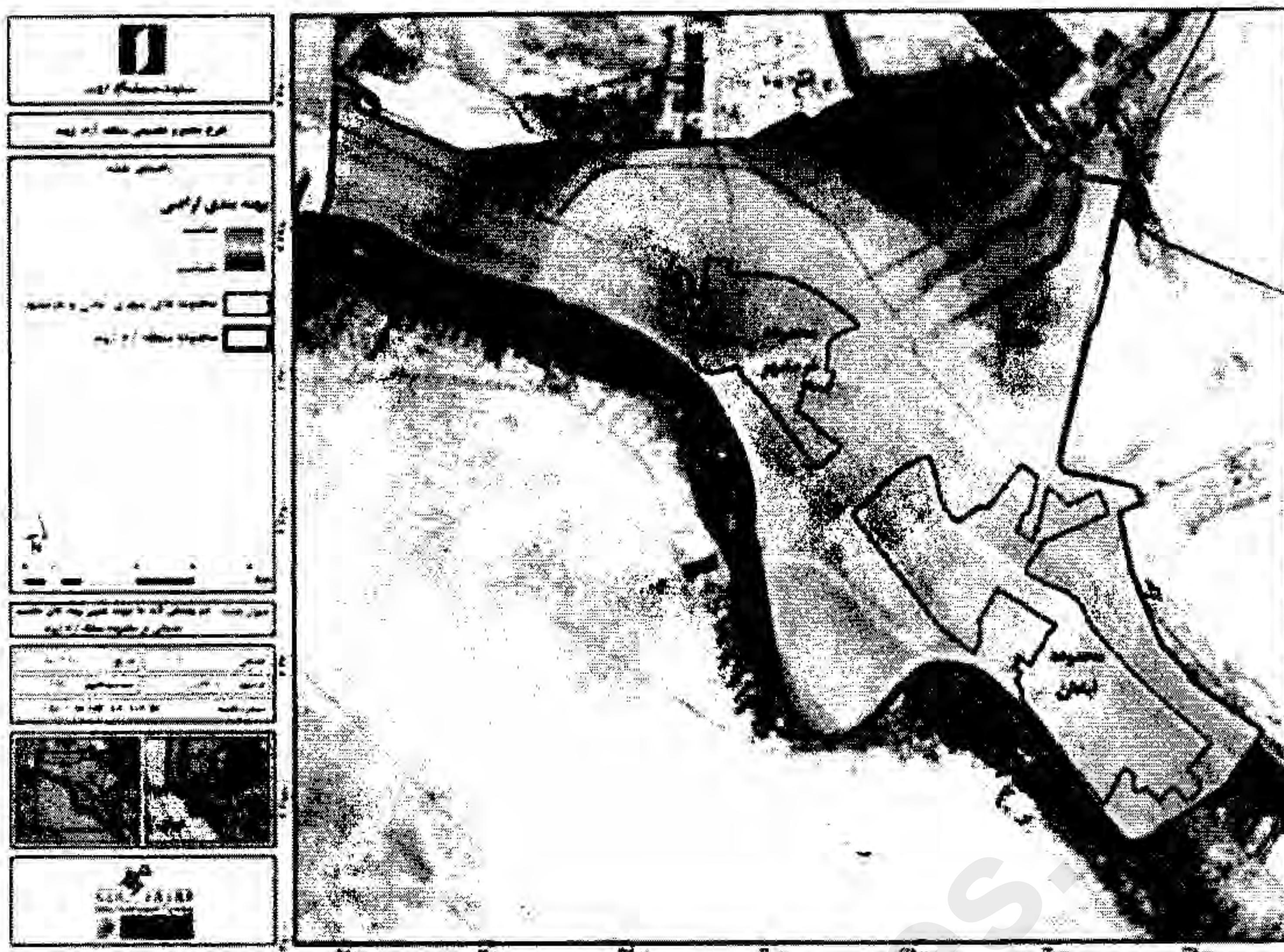
دفتر هیئت دولت



شکل ۴- همپوشانی لایه‌ها در فرایند شناسایی قابلیت زمین (بردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵)



نقشه ۳- همپوشانی لایه‌ها جهت تعیین پهنه‌های مناسب سکونتی در محدوده منطقه آزاد ارondon (بردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵)



نقشه ۴- همپوشانی لایه‌ها جهت تعیین پهنه‌های مناسب خدماتی در محدوده منطقه آزاد اروند (پردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵)

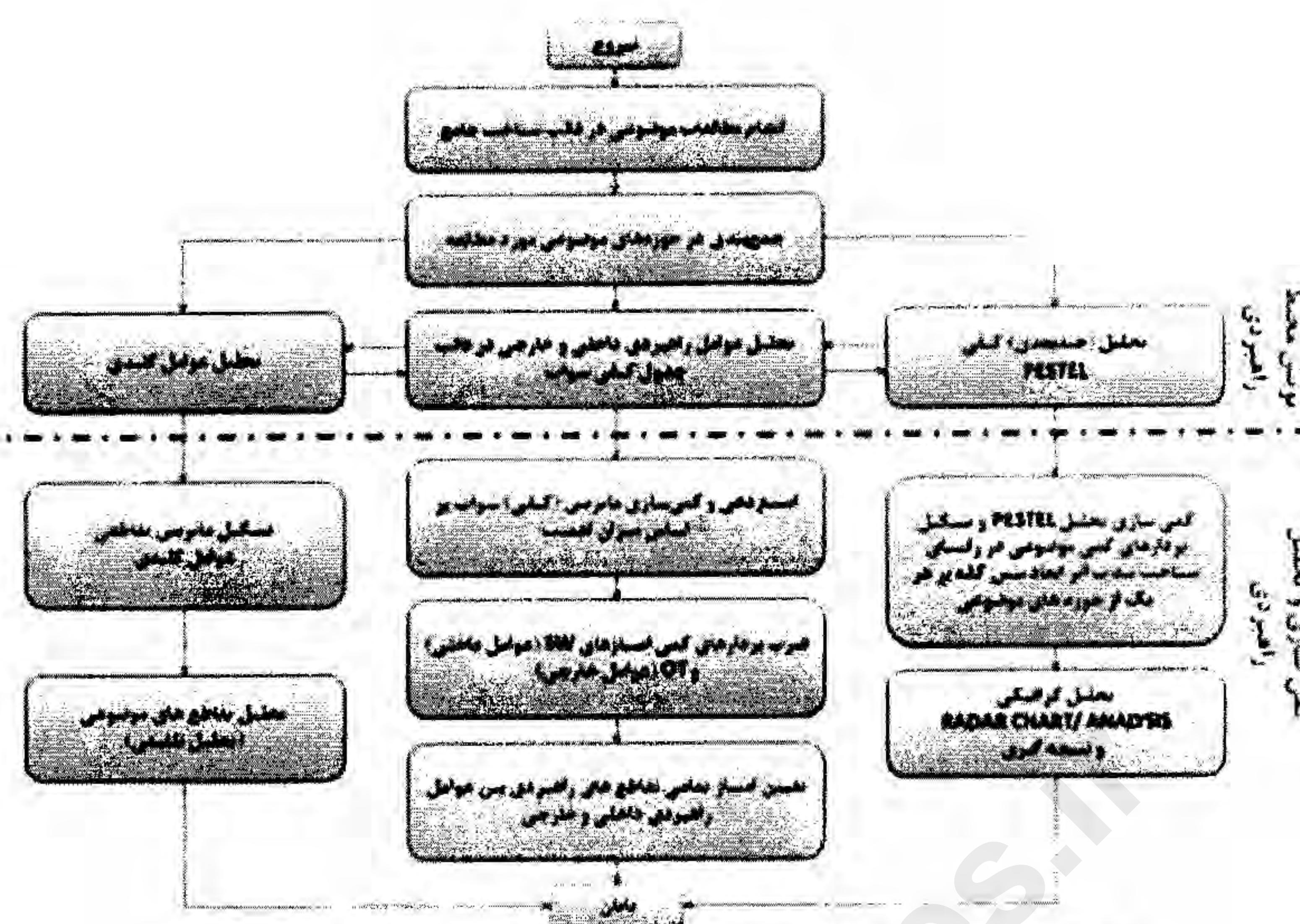
- تدوین ماتریس‌های «منابع و مزیت‌ها»، «تنگناها، چالش‌ها و مخاطرات، روندها»، «گرایش‌ها و تحولات ساختاری» در چهار موضوع محیطی- طبیعی، اقتصادی، جمعیتی و ساختار مدیریت.

در این بخش، کاوش مرکز محیط راهبردی با روش‌شناسی تحلیل نیمه‌ساختار یافته عوامل کلیدی انجام گرفته؛ به این صورت که عوامل تاثیرگذار بر توسعه آتی منطقه در حوزه‌های موضوعی محیطی- طبیعی، اقتصادی، جمعیتی و ساختار مدیریت، در سه بُعد محتوایی منابع و مزیت‌ها (RA)، تنگناها، چالش‌ها و مخاطرات (RCR) و روندها، گرایش‌ها، نیازهای آتی و تحولات ساختاری محتمل (TNSC) مورد تحلیل و موارد شناخته شده درج شده‌اند. در مرحله بعدی، پس از برگزاری جلسات هم‌اندیشی توسط گارگروه‌های تخصصی، نتایج بازبینی و ارتقا یافته و خروجی‌های مورد انتظار در قالب ماتریس‌های عوامل کلیدی راهبردی پالایش و ارایه شده‌اند.^۱

بخش دوم به تلفیق تحلیل‌های صورت گرفته در بخش اول اختصاص دارد که برای انجام آن، اقدام به تدوین چارچوب روش‌شناسانه تلفیقی شده است. فرایند این بخش در نمودار شماره (۳) نمایش و محتوای آن تشریح و نتایج نهایی نیز در جداول شماره (۷) تا (۹) ارایه می‌گردد.

دفتر هیئت دولت

^۱ - نتایج نهایی این بخش به صورت جامع در بخش دوم مطالعات تحلیل ارایه شده است.



نمودار ۳- فرایند تحلیل مطالعات طرح جامع منطقه آزاد ارondon (بردازش: گروه بین‌المللی راه شهر، ۱۳۹۵)

- نخستین فرایند، تحلیل PESTEL ارتقا یافته است. تحلیل کمی‌سازی شده PESTEL با هدف تشخیص میزان اثر هر یک از عوامل سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، فناوری، زیست‌محیطی و قانونی در هر یک از حوزه‌های موضوعی انجام شده است. در این تحلیل، متخصصان و خبرگان، محرک‌هایی که بیشترین اهمیت را در گذشته داشته‌اند، شناسایی و مشخص می‌نمایند که این موارد، تا چه اندازه‌ای ممکن است تغییر داشته و چگونه بر توسعه اثر خواهند گذاشت.

جدول ۵- بردارهای کمی نهایی PESTEL در ابعاد مختلف

	سیاست	اقتصاد	اجتماع	فنایر	زیست محیطی	حقوق	آمنی	تقاضا
P	۲	۲۷	۹	-۴	-۱۱	۰	-۴	-۷
Ec	-۶	۱۸	۷	۱۵	۰	۶	-۸	۴
S	-۵	۲۳	۷	۱	۱۰	-۵	-۵	-۴
T	-۳	۷	۶	۵	-۶	۴	-۴	۷
En	-۲	۷	-۶	-۷	-۳	-۱۰	۴	-۴
L	۰	۷	۹	۰	۱	۸	-۸	۰

بردازش: گروه بین‌المللی راه شهر، ۱۳۹۵

دفتر هیئت‌روالت

- فرایند دوم در این چارچوب، تحلیل کمی‌سازی شده سوآت است که مبتنی بر کاوش و شناخت عوامل راهبردی درونی و بیرونی در هر یک از حوزه‌های موضوعی مورد مطالعه بوده است. در این فرایند، امتیازدهی و تعیین میزان اهمیت هر یک از این عوامل راهبردی توسط کارشناسان مدنظر قرار گرفت تا زمینه تدوین راهبردها و اولویت‌بندی آنها با استفاده از تحلیل تقاطعی سوات صورت پذیرد.

جدول ۶- جدول کمی‌سازی ارتباطات میان مسایل راهبردی در حوزه گردشگری^۱

		O							T						
		۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷
		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
S	۱	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۵	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۲	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۳	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۴	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۵	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۶	۰	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۷	۰	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۸	*	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۹	*	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۱۰	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۱۱	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۱۲	۰	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۱۳	۰	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
W	۱	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۲	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۳	۳	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۴	*	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۵	*	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۶	*	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۷	*	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰
	۸	*	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۶	۱۰	۱۰

برداشت: گروه بین‌المللی رو شهر، ۱۳۹۵.

- فرایند سوم که تا حد زیادی در راستای ایجاد دید تلفیقی و یکپارچه طراحی شده، مبتنی بر تحلیل عوامل کلیدی (Key Issue Analysis) در هر حوزه راهبردی و تدوین ماتریس تحلیل اندرکنش‌ها (Interactions Matrix Analysis) میان حوزه‌های موضوعی مختلف است.

دفتر هیئت دولت

۱- به عنوان مثالی از نحوه کمی‌سازی آرایه‌های ماتریس تقاطع‌های راهبردی

جدول ۷- ماتریس خط‌مشی‌ها و جهت‌گیری‌های کلان کالبدی و عملکردی به تفکیک حوزه‌های موضوعی

عملکردی	کالبدی - عملکردی	کالبدی	طیف کالبد - عملکرد
			✓
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضرورت نگاه راهبردی در خصوص مدیریت آثار (و آسیب‌های) زیست‌محیطی در جریان توسعه منطقه آزاد ارونده 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ لزوم تلاش در جهت حفاظت، احیا و توسعه پایدار محیط زیست منطقه 	زیست‌محیطی
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ اهمیت ویژه توجه به وجه هویتی محیط کالبدی و ایجاد توازن و هماهنگی میان ظرف کالبدی و مظروف عملکردی در سطح شهری و منطقه‌ای در منطقه آزاد ارونده ▪ عزم مدیریتی در خصوص ساخت مراکز و مجموعه‌های کسب و کار و سکونت با مقیاس عملکردی و کیفیت فرامنطقه‌ای و جهانی 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عنایت به ارتقای کیفیت توسعه کالبدی (به موازات رشد کمی) با رویکرد استانداردسازی 	کالبدی
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضرورت فرهنگ‌سازی و جریان‌سازی در راستای افزایش دائمی سهم انرژی‌های پاک و سبز ▪ اهمیت استفاده از فرصت‌های بالقوه در زمینه شکل‌گیری مشارکت بخش عمومی و خصوصی (PPP) در حوزه توسعه و نگهداری زیرساخت‌ها 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ نیاز به ارتقای کمی و کیفی زیرساخت‌ها تا رسیدن به سطح استانداردهای مورد انتظار ملی و بین‌المللی 	زیرساخت (بخش حمل و نقل)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضرورت توجه ویژه به فرصت‌های منطقه برای تبدیل به هاب لجستیکی منطقه جنوب غرب ایران ▪ لزوم ارتقا و تثیت نقش دروازه‌ای در ترانزیت مسافر و کالا 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الزام ارتفای کمی و کیفی زیرساخت‌های حمل و نقلی و ترانزیتی 	حمل و نقل
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ نیاز مدیریت کلان به توسعه ترم‌افزاری و ظرفیت‌سازی در حوزه نظارت عالی، تکوین نظام‌های اطلاعاتی، مدیریت روابط، حل اختلاف و تعارضات و ... در راستای تحقق مدیریت یکپارچه توسعه منطقه آزاد ارونده 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عزم مدیریت کلان درباره توسعه سخت افزاری ابزارهای کنترل و نظارت در جهت تحقق مدیریت یکپارچه توسعه منطقه آزاد ارونده 	مدیریتی

عملکردی	کالبدی - عملکردی	کالبدی	طبف کالبد - عملکرد
<ul style="list-style-type: none"> ▪ عزم مدیریت کلان در خصوص افزایش ظرفیت جمیعت‌پذیری و جذب جمیعت نخبه (از طریق افزایش کیفیت محیط کسب و کار و فضای حیات هر روزه) ▪ لزوم ظرفیتسازی و توسعه منابع انسانی در حوزه دانش و مهارت‌های مورد نیاز 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عزم مدیریت کلان در خصوص افزایش ظرفیت جمیعت‌پذیری و جذب جمیعت نخبه (از طریق افزایش کیفیت محیط کسب و کار و فضای حیات هر روزه) ▪ لزوم ظرفیتسازی و توسعه منابع انسانی در حوزه دانش و مهارت‌های مورد نیاز 	<p>جمعیتی- اجتماعی</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ اهمیت ویژه ظرفیتسازی در خصوص مدیریت نوآوری و رقابت‌پذیری در حوزه توسعه محیط کسب و کار 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تثبیت و ارتقای جایگاه صنعتی منطقه آزاد ارondon و اهمیت توسعه کمی-کیفی مجموعه‌های صنعتی و خلق هم‌افزایی میان فعالیت‌های صنعتی از طریق ایجاد صرفاًهای اقتصادی مختلف ▪ جذب سرمایه‌های خارجی و داخلی از طریق تعریف ابرپروژه‌ها و مجموعه‌های کسب و کار و سکونت با مقیاس و سطح کیفی جهانی خدمات‌رسانی (World Class Services) ▪ حفظ و ارتقای ارتباطات تجاری و ترانزیتی با کشور عراق 	<p>اقتصادی</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ نیاز موجود در خصوص ظرفیتسازی نرم‌افزاری و مدیریتی و توسعه منابع انسانی در حوزه صنعت گردشگری ▪ ضرورت برنامه‌ریزی برای افزایش کیفیت و حداکثر استفاده از تنوع و تکثیر جاذبه‌های گردشگری منطقه آزاد ارondon 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ لزوم احیا و ارتقای هویت کالبدی و عملکردی و تکوین و تثبیت تصویر و سیمایی جذاب از منطقه در خاطر گردشگران 	<p>گردشگری</p>	

دفتر هیئت دولت



جدول ۸- تحلیل یکپارچه مطالعات و تدقیق برنامه ها و خطمنشی های حاصل از مدل های تحلیلی

مدیریتی			اقتصادی			معنی			محیطی و طبیعی										
TS CN	RC R	RA	TS C	RCR	RA	TSC N	RC R	R A	TSC N	RC R	R A								
- ضرورت نگاه مدیریتی یکپارچه برای موفقیت برنامهها و اقدامات و نیل به هدف حفاظت از محیط زیست و منابع سرمایه های محیطی وجود پتانسیل های همکاری فراملی به ویژه با کشور عراق در حوزه اقدامات چندجانبه مرتبط با مخاطراته زیست محیطی	- ضرورت توجه به آثار زیست محیطی توسعه زیرساختها و فعالیت های حمل و نقل فرسته های اشتغال و کاهش بیکاری» و مطلوبیت راهبردهای مبتنی بر گسترش فعالیت های اقتصادی سبز و پایدار به ویژه در حوزه های گردشگری و کشاورزی	- وجود دوگانگی میان «هدف رشد کمی صنعت برای افزایش فرصت های اشتغال و کاهش بیکاری» و «شرایط آسیب پذیر محیط زیست منطقه» و ضرورت تلاش برای رسیدن به سنتزی پایدار میان این دو موضوع	- وجود دوگانگی میان «هدف رشد کمی صنعت برای افزایش فرصت های اشتغال و کاهش بیکاری» و «شرایط آسیب پذیر محیط زیست منطقه» و ضرورت تلاش برای رسیدن به سنتزی پایدار میان این دو موضوع	- وجود اراضی هموار و مسطح برای بارگذاری کاربری ها فاصله مناسب با خطوط گسل و کانون های زمین لرزه و قرار گرفتن محدوده مطالعاتی در پهنه با خطر زلزله کم توسعه فعالیت های گردشگری به ویژه پرندگانگری به دلیل برخورداری از زیستگاه های متنوع جانوری، همچوواری با خورهای آبراهه های دائمی و تالاب ها وجود پوشش گیاهی مرتضی فقیر با تاج پوشش نسبتاً کم، مناسب برای استقرار کاربری ها و توسعه اراضی دسترسی مناسب به منابع آب به دلیل وجود رودخانه های دائمی، خورها و تالاب ها	- وجود اراضی هموار و مسطح برای بارگذاری کاربری ها فاصله مناسب با خطوط گسل و کانون های زمین لرزه و قرار گرفتن محدوده مطالعاتی در پهنه با خطر زلزله کم توسعه فعالیت های گردشگری به ویژه پرندگانگری به دلیل برخورداری از زیستگاه های متنوع جانوری، همچوواری با خورهای آبراهه های دائمی و تالاب ها وجود پوشش گیاهی مرتضی فقیر با تاج پوشش نسبتاً کم، مناسب برای استقرار کاربری ها و توسعه اراضی دسترسی مناسب به منابع آب به دلیل وجود رودخانه های دائمی، خورها و تالاب ها	RA	9	9	9	9	9	9							
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	RG R	9	9	9	9	9	9	9

دفتر هیئت دولت

مدیریتی			اقتصادی			اجتماعی			محیطی و طبیعی		
TS CN	RC R	RA	TS C	RCR	RA	TSC N	RC R	R A	TSC N	RC R	R A
			- ضرورت توجه به لبزارهای قانونی و برنامهای ضامن حفظ محیط‌زیست در مقابل اثرات ناشی از توسعه اقتصادی (به‌ویژه در حوزه صنایع) - اهمیت کیفیات زیست-	- به‌ویژه در حوزه اکوتوریسم - اهمیت کیفیت محیطی و زیست- پذیری منطقه در جذایت آن برای ساکنان (و تاثیر آن در روند مهاجرت‌ها و گرایش نیروی انسانی، به‌خصوص نیروهای نخبه، برای سکونت در منطقه)				- تهیه و تدوین چشم اندازهای اهداف و راهبردهای زیست محیطی در کلیه مراحل سیاستگذاری، طرح ریزی و برنامه ریزی‌های توسعه منطقه - تهیه گزارش‌های EMPR، LCA، ERA، HIA، SIA، EIA، SEA و PIP به منظور شناسایی اثرات و جنبه‌های زیست محیطی، رسک‌های محیطی و انطباق طرح با الرامات و قوانین زیست محیطی و استاد بالادستی بر اساس مطالعات تیازسنجی و امکان سنجی طرح‌های توسعه منطقه؛ سپس بازنگری قوانین منطقه آزاد ارونده و تهیه دستورالعمل‌های زیست محیطی - کنترل و پایش الودگی‌های محیطی براساس استاندارهای و الزامات ملی و بین‌المللی به منظور اندازه گیری الینده‌های محیطی و ارائه اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه و گزارش های خوداظهاری - استقرار سیستم مدیریت زیست محیطی (EMS) در منطقه آزاد ارونده به منظور ایجاد توسعه پایدار و جلوگیری از تخریب هرچه بیشتر منابع محیطی - پیاده‌سازی سیستم ممیزی EMAS به منظور ارزیابی، مستندسازی و بهبود مستمر سیستم‌های مدیریت زیست محیطی منطقه		TS CN	
			- امکان ایجاد فرصت- های شغلی در بخش حمل و نقل - فرصت استفاده از ارتباطات و تزدیکی‌های منطقه یا کشور دوست و				- وجود پالایشگاه آبادان و بندر خرمشهر و امکان جذب نیروی کار - وجود علقه‌های قومی، مذهبی و فرهنگی مشترک با مردم عراق و کشورهای حاشیه خليج فارس - وجود دانشگاه‌های نفت و دانشگاه علوم و فنون دریانی - وجود شهرهای آبادان، خرمشهر در داخل محدوده منطقه آزاد و امکان تامین نیروی انسانی و بهره‌گیری از زیرساخت‌های فرهنگی شهرها - جوان بودن جمعیت سکونتگاه‌های شهری و روستایی		RA	۴۰	

دفتر هیئت دولت

مدیریتی			اقتصادی			اجتماعی			محیطی و طبیعی		
TS CN	RC R	RA	TS C	RCR	RA	TSC N	RC R	RA	TSC N	R C R	RA
- وجود پتانسیل های تقویت ارتباطات با مدیریت محلی و منطقه های در کشورهای دارای رابطه مناسب با ایران (از جمله شهرهای مهم عراق همچون بصره) در قالب توسعه دیپلماسی شهری -	همایه، عراق، برای گسترش بیشتر همکاری ها و روابط اقتصادی	- ضرورت توجه به برنامه ریزی در حوزه توسعه اقتصاد روستایی	- ضرورت در نظر گرفتن نرخ اشتغال زایی به عنوان یکی از شاخص های برنامه ریزی برای استقرار صنایع	- نیاز به توجه ویژه به توسعه فعالیت های مرتبط با اقتصاد سیز و پایدار	۱- نبود فرصت های شغلی مناسب و بیکاری تسبیتاً شدید در منطقه (شهرستان آبدان برابر ۲۷ درصد و شهرستان خوشهر برابر ۳۰ درصد)	۲- کمربند شدن ماهیت و تغییر نقش و عملکرد سکونتگاه های روستایی منطقه	۳- تغییر و تحولات عمیق جمعیتی در سال های اخیر با وقوع جنگ و مهاجرت ساکنان بومی در طول جنگ و عدم بازگشت آنها به منطقه	۴- نبود تبروی انسانی آموزش دیده متخصص کافی در منطقه و پایین بودن تعداد فارغ التحصیلان دانشگاهی	۵- پایین بودن شاخص های خدمات آموزشی، بهداشتی و درمانی در سکونتگاه های روستایی منطقه آزاد	RC R	TS CN
					۱- ایجاد فرصت های شغلی و توسعه زیرساخت های رفاهی و فرهنگی به تبع توسعه فعالیت های اقتصادی منطقه آزاد	۲- افزایش روند مهاجرت و بازگشت جمعیت به منطقه به دنبال اشتغال ناشی از توسعه منطقه آزاد	۳- عدم رشد و توسعه فعالیت های منطقه آزاد، ثبات ماندن روند رکود اقتصادی منطقه و نرخ بالای بیکاری	۴- تقویت روند مهاجرت معکوس و خروج ساکنین از منطقه به دنبال رکود اقتصادی و نرخ بالای بیکاری	۵- بروز نارضایتی های اجتماعی و فرهنگی در منطقه در صورت ادامه نرخ بالای بیکاری، مشکلات معیشتی و پایین بودن سطح شاخص های اجتماعی (و حتی امکان استفاده کثورهای مختلف از نارضایتی های ناشی از مشکلات اقتصادی و اجتماعی در جهت ایجاد مشکلات امنیتی)		

دفتر هیئت دولت

مدیریتی	اقتصادی	اجتماعی	محیطی و طبیعی								
TS CN	RC R	RA	TS C	RCR	RA	TSC N	RC R	R A	TSC N	R C R	R A
<ul style="list-style-type: none"> - اهمیت توجه به فرصت تکوین مدیریت واحد شهری، بهویژه در راستای حذف موانع ناشی از تشتت مدیریتی و تسهیل فعالیت در حوزه کسب و کار - امکان استفاده از ظرفیت‌های قانونی سازمان در حوزه حاکمیت منطقه‌ای در راستای ایجاد هماهنگی بین نهادی - ضرورت تدوین مطالبات و برنامه‌ریزی‌های لازم در راستای جهتدهی مناسب به فعالیت‌های توسعه‌ای و جلوگیری از اتلاف منابع بهدلیل اقدامات تاهمهنهگ 											

- ۱- پتانسیل‌ها و مشوق‌های قانونی موجود در منطقه آزاد ارondon
- ۲- وجود گونه‌های حمل و نقل چهارگانه هوایی، دریایی، ریلی و جاده‌ای در منطقه (امکان ایجاد فرایندهای میان‌جهانی)
- ۳- وجود صنایع بزرگ متکی بر نفت و گاز در منطقه
- ۴- دسترسی به بازارهای پسیار مناسب داخلی و بهویژه خارجی (عراق، کویت و دیگر کشورهای حوزه خلیج فارس)
- ۵- مزیت نسبی استان خوزستان در تولید محصولات کشاورزی و حوزه شیلات و آبرزی پروری (و امکان توسعه صنایع تبدیلی و بسته‌بندی آن برای مصارف داخلی و صادرات در هر دو حوزه)
- ۶- امکان توسعه گردشگری در منطقه (با تنوع موضوعی مناسب؛ از گردشگری طبیعی تا گردشگری درمانی)
- ۱- نقص در زیرساخت‌های منطقه و تکمیل نشدن آنها تا حال حاضر (محدودیت منابع مالی توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز منطقه؛ براساس قانون مناطق آزاد سازمان منطقه آزاد به تنهایی موظف است با استفاده از درآمدهای خود زیرساخت‌های مورد نیاز منطقه را تأمین نماید و نمی‌تواند از بودجه عمومی کشور استفاده نماید)
- ۲- عدم شکل‌گیری خوش‌های صنعتی در منطقه و تکمیل نشدن زنجیره ارزش فعالیت‌های اقتصادی در منطقه
- ۳- رقابت شدید منطقه‌ای در جذب سرمایه‌گذاری، بهویژه سرمایه‌گذاری خارجی، میان کشورهای منطقه (کشورهای حوزه خلیج فارس)
- ۴- رویکرد توسعه منطقه‌ای بجای توسعه صادرات دو مناطق آزاد کشور (برخلاف رویکرد حاکم بر مناطق آزاد موفق جهان)
- ۵- بروکراسی اداری در منطقه و عدم هماهنگی میان دستگاه‌های اجرایی مختلف

دفتر هیئت دولت

ردیف	نام مدیریتی	اقتصادی			اجتماعی			محیطی و طبیعی					
		TS CN	RC R	RA	TS C	RCR	RA	TSC N	RC R	RA	TSC N	RC R	RA
۱	سیاست‌زده و نامناسب (نهایت اولویت کارایی و تائیرگذاری)										۱- عزم مدیریت کلان برای توسعه زیرساخت‌های لجستیکی ۲- عزم مدیریت کلان برای توسعه اقتصاد گردشگری ۳- عزم مدیریت کلان برای توسعه بخش صنعت (با هدف رفع بیکاری و نیز افزایش حجم صادرات) ۴- انتظار بهبود فضای دیپلماتیک و اسجاد شرایط پساتحریم در جهت جذب سرمایه‌گذاری- های مستقیم خارجی (FDI)- ۵- روابط حسنی سیاسی و اقتصادی با کشور عراق	TS CN	
۲											۱- برنامه‌ریزی فعالیت‌های جاری و آینده از طریق سازمان منطقه آزاد اروند بهمتابه شبه دولت مرکزی ۲- تامین بودجه اصلی منطقه از سوی دولت ۳- مرتفع نمودن رابطه صرفاً عمودی سازمان‌ها و نهادها در منطقه با برقراری سیک تمرکزگرا ۴- هدایت اقتدارگرایانه سازمان منطقه آزاد اروند در کوتاه‌مدت برای هماهنگی سازمان‌ها و نهادها ۵- همبوشانی بسیار ترکیب وزرا و رؤسا عضو شورای عالی (شورای هماهنگی) مناطق آزاد تجاری- صنعتی با ترکیب اعضای شورای عالی شهرسازی و معماری	RA	۹
۳											۱- مدیریت مرکز (سازمان منطقه آزاد اروند) در بستر مدیریت متفرق بدون مهبا نمودن پیش‌نیازهای لازم ۲- حجم و مقیاس بسیار فعالیت‌ها و هزینه‌های جاری و آینده برای توسعه منطقه ۳- نبود سازوکار تعریف شده برای تعامل شورای عالی مناطق آزاد تجاری- صنعتی و شورای عالی شهرسازی و معماری ۴- متمرکز بودن تولیت سازمان منطقه آزاد اروند بر تهیه، اجرا و نظارت طرح جامع یکپارچه ۵- عدم توسعه پیش‌بینی شده برای منطقه بهدلیل تعدد طرح‌ها و عدم تحقق آنها در بازه زمانی	RC R	۹
۴											مشخص		

دفتر هیئت دولت

مدیریتی			اقتصادی			اجتماعی			جمهوری			محیطی و طبیعی						
TS CN	RC R	RA	TS C	RCR	RA	TSC N	RC R	R A	TSC N	R C R	R A							
												۱- حرکت سازمان منطقه آزاد ارondon در راستای تفکر همکاری و تشریک مساعی با سایر سازمان‌ها و نهادهای منطقه برای پیشبرد وحدت رویه و مدیریت یکپارچه منطقه	۲- تهیه طرح جامع یکپارچه منطقه آزاد ارondon	۳- امکان تغییر و تکمیل اهداف سازمان منطقه آزاد در راستای توسعه منطقه به دلیل فعالیت تازه‌هنگام سازمان از زمان گسترش محدوده منطقه آزاد ارondon	۴- تشکیل کمیسیون شهرسازی و معماری در منطقه به عنوان زیرمجموعه مدیریت اطلاعات جغرافیایی و شهرسازی (درصورت اعمال تغییرات در اهداف و شرح وظایف)	۵- خودکفایی مالی منطقه آزاد ارondon از منابع مالی دولت	TS CN	

پردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵.

جدول ۹- نتایج حاصل از تحلیل اندرکنش موضوعات راهبردی کلیدی (SKIIA)

ایجاد اندرکنش	خرجی تحلیل اندرکنش موضوعات راهبردی کلیدی (Strategic Key Issues Interaction Analysis: SKIIA)	خروجی پالایش شده SKIIA
جمعیتی- محیطی	<p>وجود دوگانگی میان «هدف رشد کمی صنعت برای افزایش فرصت‌های اشتغال و کاهش بیکاری» و «شرایط آسیب‌پذیر محیط زیست منطقه» و ضرورت تلاش برای رسیدن به سنتری پایدار میان این دو موضوع وجود امکان استفاده از «نیروی انسانی جوان» و جویاً کار در حوزه گردشگری؛ به ویژه در حوزه اکوتوریسم</p> <p>اهمیت کیفیت محیطی و زیست‌پذیری منطقه در جذابیت آن برای ساکنان</p>	<p>(با حذف موارد ذکر شده در ماتریس خط‌مشی‌ها و جهت‌گیری‌های کلان کالبدی و عملکردی به تفکیک حوزه‌های موضوعی)</p> <p>خروجی پالایش شده SKIIA</p>

دفتر هیئت دولت

خرجی پالایش شده SKIIA (با حذف موارد ذکر شده در هاتریس خطمنشی‌ها و جهت‌گیری‌های کلان کالبدی و عملکردی به تفکیک حوزه‌های موضوعی)	خرجی تحلیل اندرکنش موضوعات راهبردی کلیدی (Strategic Key Issues Interaction Analysis: SKIIA)	ابعاد اندرکنش
<ul style="list-style-type: none"> ▪ مطلوبیت راهبردهای مبتنی بر گسترش فعالیت‌های اقتصادی سبز و پایدار به‌ویژه در حوزه‌های گردشگری و کشاورزی ▪ اهمیت کیفیات زیستمحیطی در موفقیت تلاش‌های معطوف به جذب سرمایه‌گذاری-های خارجی (به‌دلیل حساسیت‌های بسیاری سرمایه‌گذاران خارجی به این مساله، به‌ویژه در حوزه فعالیت‌های خدماتی) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضرورت توجه به آثار زیستمحیطی توسعه زیرساخت‌ها و فعالیت‌های حمل و نقلی ▪ مطلوبیت راهبردهای مبتنی بر گسترش فعالیت‌های اقتصادی سبز و پایدار به‌ویژه در حوزه‌های گردشگری و کشاورزی ▪ ضرورت توجه کافی به آثار زیستمحیطی فعالیت‌های صنعتی به‌ویژه در زمینه صنایع پتروشیمی و شیمیایی ▪ ضرورت توجه به ایزارهای قانونی و برنامه‌ای ضمن حفاظت محیط‌زیست در مقابل اثرات ناشی از توسعه اقتصادی (به‌ویژه در حوزه صنایع) ▪ اهمیت کیفیات زیستمحیطی در موفقیت تلاش‌های معطوف به جذب سرمایه-گذاری‌های خارجی (به‌دلیل حساسیت‌های بسیار سرمایه‌گذاران خارجی به‌ویژه در حوزه فعالیت‌های خدماتی) 	اقتصادی - محیطی
<ul style="list-style-type: none"> ▪ باستگی استفاده از پتانسیل‌های <u>همکاری فراملی</u>، به‌ویژه با کشور عراق، در حوزه اقدامات چندجانبه مرتبط با مخاطرات زیستمحیطی 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضرورت نگاه مدیریتی یکپارچه برای موفقیت برنامه‌ها و اقدامات و نیل به هدف حفاظت از محیط‌زیست و منابع و سرمایه‌های محیطی ▪ وجود پتانسیل‌های همکاری فراملی به‌ویژه با کشور عراق در حوزه اقدامات چندجانبه مرتبط با مخاطرات زیستمحیطی 	مدیریتی - محیطی
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضرورت توجه به برنامه‌ریزی در حوزه توسعه اقتصاد روستایی ▪ اهمیت در نظر گرفتن <u>میزان اشتغال‌زایی</u> به‌عنوان یکی از شاخص‌های برنامه‌ریزی و تصمیم‌سازی درباره انتخاب فعالیت‌های صنعتی و مکان‌یابی محل استقرار صنایع ▪ نیاز به توجه ویژه به توسعه فعالیت‌های مرتبط با اقتصاد سبز و پایدار 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ امکان ایجاد فرصت‌های شغلی در بخش حمل و نقل ▪ فرصت استفاده از ارتباطات و نزدیکی‌های منطقه با کشور دوست و همسایه، عراق، برای گسترش بیشتر همکاری‌ها و روابط اقتصادی ▪ ضرورت توجه به برنامه‌ریزی در حوزه توسعه اقتصاد روستایی ▪ اهمیت در نظر گرفتن نرخ اشتغال‌زایی به‌عنوان یکی از شاخص‌های برنامه-ریزی برای استقرار صنایع ▪ نیاز به توجه ویژه به توسعه فعالیت‌های مرتبط با اقتصاد سبز و پایدار 	اجتماعی - اقتصادی

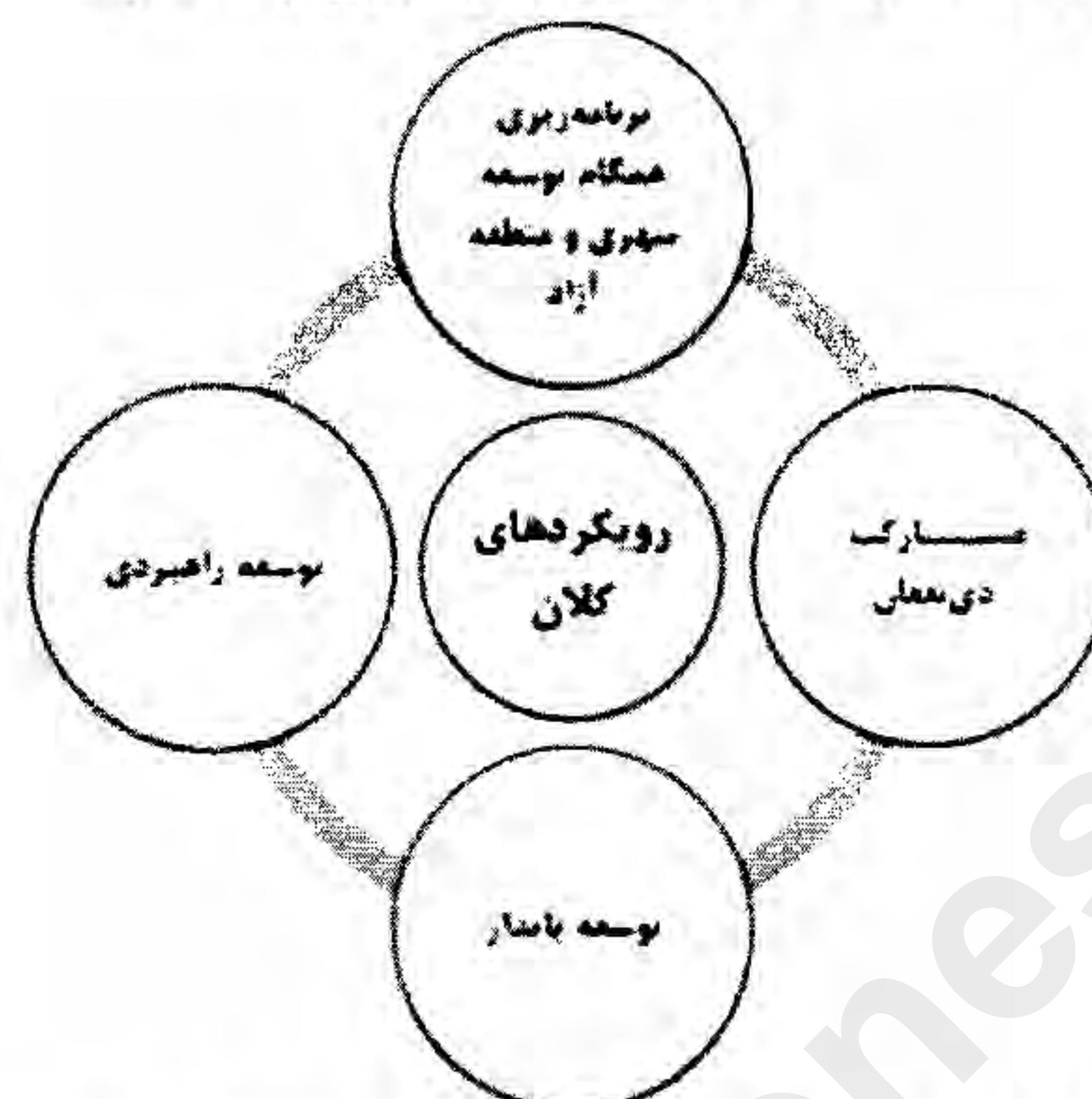
خروجی پالاینس شده SKIIA با حذف موارد ذکر شده در ماتریس خط‌مشی‌ها و جهت‌گیری‌های کلان کالبدی و عملکردی به تغییک حوزه‌های موضوعی	خرجی تحلیل اندرکنش م موضوعات راهبردی کلیدی (Strategic Key Issues Interaction Analysis: SKIIA)	ابعاد اندرکنش
<ul style="list-style-type: none"> ■ لزوم توجه سازمان منطقه آزاد به تأثیرات تکثر قومی و فرهنگی ساکنان منطقه و افزایش آن بر ساختار حکمرانی منطقه (این امر با افزایش مهاجرت نیروهای غیربومی اهمیت بیشتری می‌یابد) ■ اهمیت توجه به پتانسیل‌های تقویت ارتباطات با نهادهای مدیریت محلی و منطقه‌ای در کشورهای دارای رابطه مناسب با ایران (از جمله شهرهای مهم عراق همچون بصره) در قالب توسعه دیپلماسی شهری-منطقه‌ای 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ضرورت توجه سازمان منطقه آزاد به مساله تکثر قومی و فرهنگی ساکنان منطقه ■ وجود پتانسیل‌های تقویت ارتباطات با مدیریت محلی و منطقه‌ای در کشورهای دارای رابطه مناسب با ایران (از جمله شهرهای مهم عراق همچون بصره) در قالب توسعه دیپلماسی شهری-منطقه‌ای 	اجتماعی- مدیریتی
<ul style="list-style-type: none"> ■ اهمیت توجه به فرست تکوین مدیریت واحد شهری، به ویژه در راستای حذف موانع ناشی از تشیت مدیریتی و تسهیل فعالیت در حوزه کسب و کار ■ امکان استفاده از ظرفیت‌های قانونی سازمان در حوزه حاکمیت منطقه‌ای در راستای ایجاد هماهنگی بین نهادی ■ ضرورت تدوین مطالعات و برنامه‌ریزی‌های لازم در راستای جهت‌دهی مناسب به فعالیت‌های توسعه‌ای و جلوگیری از ائتلاف منابع بهدلیل اقدامات ناهمانگ، سیاست‌زده و نامناسب (به لحاظ اولویت، کارایی و تاثیرگذاری) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ اهمیت توجه به فرست تکوین مدیریت واحد شهری، به ویژه در راستای حذف موانع ناشی از تشیت مدیریتی و تسهیل فعالیت در حوزه کسب و کار ■ امکان استفاده از ظرفیت‌های قانونی سازمان در حوزه حاکمیت منطقه‌ای در راستای ایجاد هماهنگی بین نهادی ■ ضرورت تدوین مطالعات و برنامه‌ریزی‌های لازم در راستای جهت‌دهی مناسب به فعالیت‌های توسعه‌ای و جلوگیری از ائتلاف منابع بهدلیل اقدامات ناهمانگ، سیاست‌زده و نامناسب (به لحاظ اولویت، کارایی و تاثیرگذاری) 	اقتصادی- مدیریتی

پردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵.

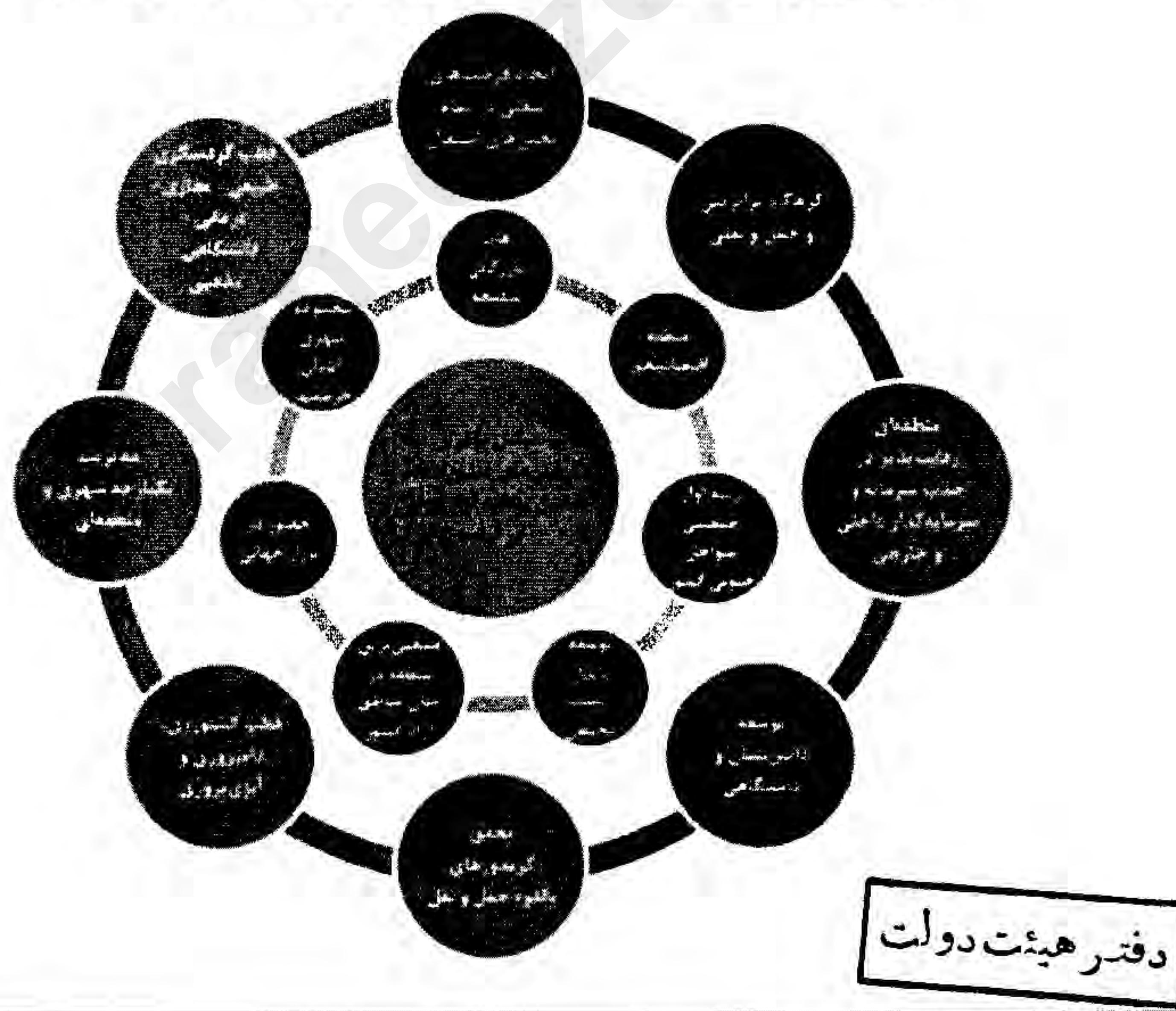
دفتر هیئت دولت

۳- ارایه پیشنهادات

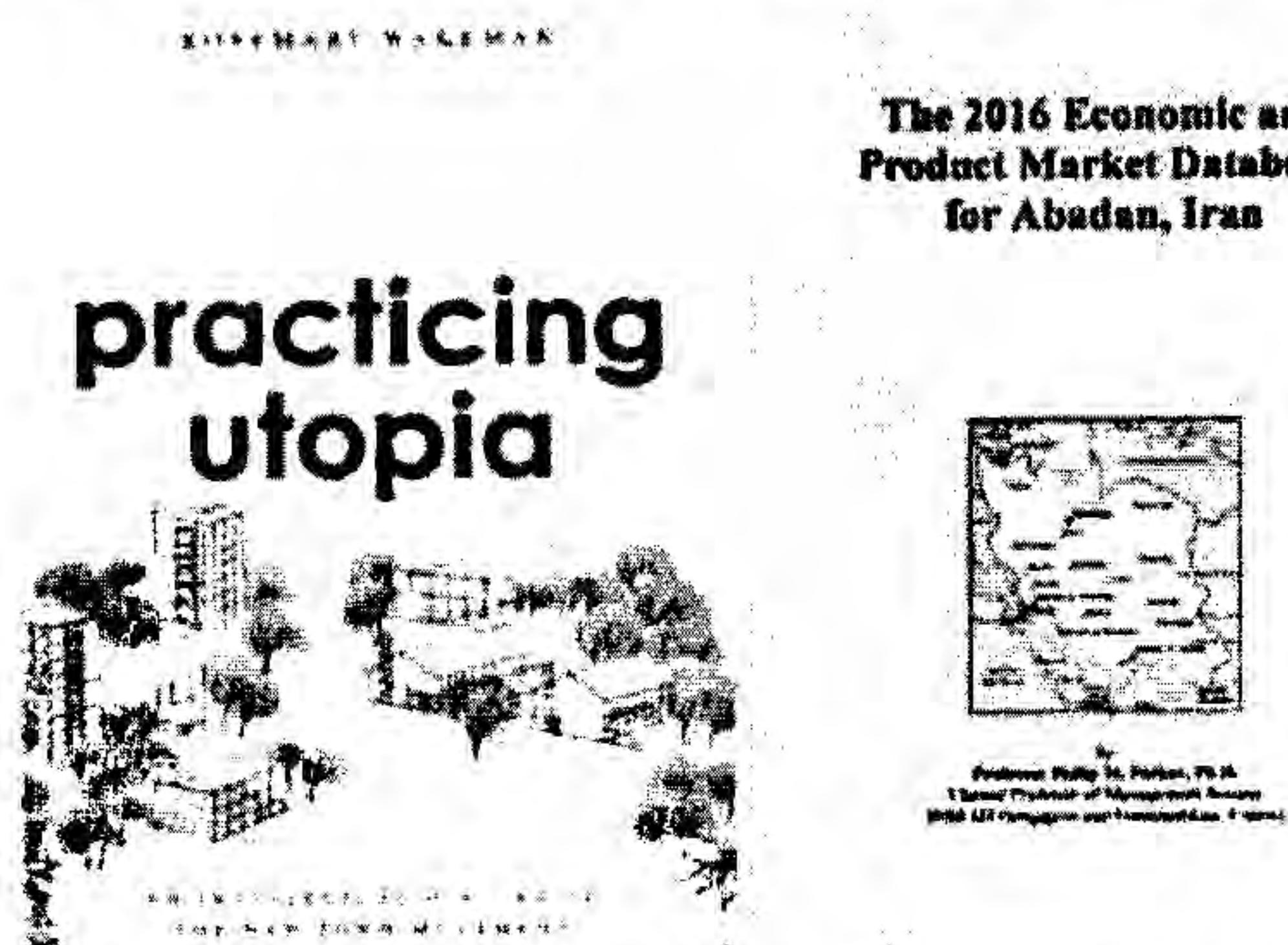
ارایه پیشنهادات در مطالعات طرح جامع منطقه آزاد ارونده، بر مبنای «رویکردهای اتخاذ شده» و برایند «مطالعات شناخت و تحلیل»، «عوامل موثر و گرایش‌های تعیین‌کننده تحول منطقه در آینده» و «پیش‌بینی جمیعت» صورت گرفته است. علاوه بر موارد ذکر شده، مراجعه به اسنادی که شرایط اجتماعی و اقتصادی منطقه آزاد ارونده را توصیف می‌نمود نیز مدنظر بود که نمونه‌هایی از آن در زیر ارایه می‌گردد.



مودار ۴- رویکردهای کلان طرح جامع منطقه آزاد ارondon (پردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵)



نمودار ۵- عوامل موثر و گرایش‌های تعیین‌کننده تحول منطقه در آینده (پژوهش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵)



تصویر ۳- نمونه‌هایی از اسناد مورد استفاده در پیشنهادات طرح جامع منطقه آزاد ارونده

۱-۳- پیش‌بینی جمعیت

روش ترکیبی یکی از کامل‌ترین روش‌های پیش‌بینی جمعیت است که از ترکیب سه عامل اصلی رشد جمعیت یعنی میزان ولادت (میزان‌های باروری مانند باروری کل و باروری ویژه سنی)، میزان فوت (میزان شاخص‌های عمر از جمله امید به زندگی) و مهاجرت بهره می‌برد. به طور خلاصه در این روش جمعیت محدوده مورد مطالعه توزیع شده بر حسب گروه‌های سنی و جنسی با استفاده از ضرایب بقای مناسب به ۵ سال بعد برده و موالید حاصل بین این سال‌ها نیز با ضرایب بقاء مناسب به جمعیت پایه افزوده می‌شود. در نهایت مهاجرین نیز به جمعیت برآمده از رشد طبیعی اضافه و جمعیت نهایی بدست آمده به عنوان اطلاعات پایه برای ۵ سال بعد قرار می‌گیرد و این روند تا رسیدن به سال موردنظر همچنان ادامه دارد تا به سال مورد نظر بررسیم.

• مفروضات رشد طبیعی جمعیت

در این بخش برای عامل باروری از دو شاخص نرخ باروری کل TFR و نرخ باروری ویژه سنی ASFR استفاده شده، همچنین از شاخص‌های مرگ‌ومیر، سنجه امید به زندگی برای پیش‌بینی رشد طبیعی جمعیت انتخاب و در نرم‌افزار People^۳ به کار گرفته شده است.

• مفروضات مهاجرت

در این بخش میزان تاثیرات مهاجرتی منطقه آزاد ارونده بر حوزه آبادان و خرمشهر محاسبه و تعداد مهاجرین به این حوزه برآورد گردید. برای این کار اشتغال ایجاد شده توسط سه زون صنعت، حمل و نقل و بازرگانی و گردشگری استخراج و سپس عرضه نیروی کار برای این تعداد شغل از سوی منطقه آبادان و خرمشهر محاسبه شده است. در مرحله بعد نیز با برآورد تعداد مهاجرینی که برای اشتغال در این سه بخش دست به مهاجرت می‌زنند و همچنین

جمعیت همراه آنها، تعداد کل مهاجران به آبادان و خرمشهر محاسبه و در پیش‌بینی نهایی به جمعیت حاصل از رشد طبیعی اضافه‌می‌گردد.

از آینه، جمعیت پیشنهادی کل محدوده منطقه آزاد ارونده در افق طرح (۱۴۰۵) برابر ۶۴۱۴۱۶ نفر و جمعیت پیشنهادی در خارج از محدوده شهرهای آبادان و خرمشهر برابر ۱۸۰۲۳۷ نفر خواهد بود.^۱

۲-۳- تدقیق اهداف تدوین شده

بر مبنای پیش‌نیازها و عوامل موثر بر پیشنهادات طرح جامع منطقه آزاد ارونده، اهداف تدوین شده‌ای که حاصل تحلیل‌هایی نظیر PESTEL، SWOT و تلفیق بخشی و یکپارچه نظامهای مختلف برنامه‌ریزی بوده، مورد مذاقه قرار گرفت و در جدول زیر ارایه می‌گردد.

جدول ۱۰- اهداف طرح جامع منطقه آزاد ارونده

جزوه	اهداف
محیط‌زیست	<ul style="list-style-type: none"> - حفاظت، احیا و توسعه پایدار منابع و محیط زیست طبیعی منطقه - تبدیل شدن منطقه به دروازه اصلی ورود و خروج گردشگران و زائران به عراق - ایجاد و تکمیل زنجیره ارزش افزوده گردشگری با ساماندهی جاذبه‌های انسان‌ساخت و امکانات اقامتی در جهت افزایش مدت ماندگاری گردشگران عبوری - دستیابی به جایگاه نخست گردشگری خرد، تفریحی، سلامت و درمان و گردشگری صنعتی در سطح منطقه جنوب غرب - تبدیل منطقه به قطب گردشگری دفاع مقدس در کشور
جمعیتی و اجتماعی	<ul style="list-style-type: none"> - تدارک و ظرفیت‌سازی توسعه جمعیتی تا مرز ۶۴۱ هزار نفر تا افق ۱۴۰۴ - توسعه منابع انسانی، ارتقای سرمایه‌های اجتماعی و فرهنگی و بهبود شاخص‌های اجتماعی و فرهنگی
اقتصادی	<ul style="list-style-type: none"> - کسب رتبه اول در زمینه حذب سرمایه‌گذاری بین مناطق آزاد ایران - تثبیت و توسعه جایگاه نخست صنعتی بین مناطق آزاد ایران - خلق زنجیره‌های جدید ارزش افزوده از هم‌افزایی صنایع موجود - برقراری ارتباط تجاری و حمل و نقل پایدار با کشور عراق به عنوان رکن توسعه اقتصادی منطقه آزاد ارونده - افزایش توان رقابت‌پذیری منطقه آزاد ارونده در رویارویی با کسب و کارها و جریان‌های اقتصادی توظهور
حمل و نقل	<ul style="list-style-type: none"> - دستیابی منطقه آزاد ارونده به جایگاه هاب لجستیکی حمل و نقل و ترانزیت منطقه جنوب غرب کشور - تثبیت جایگاه منطقه آزاد ارونده به اصلی‌ترین مبدأ صدور و ترانزیت مسافر و کالا به عراق - ایقای نقش جدید در کریدور ارتباطی ترانزیت خلیج فارس به مدیترانه (بندر امام، خرمشهر، فاو، بصره به لاذقیه)
کالبدی	<ul style="list-style-type: none"> - توسعه متوازن منطقه آزاد ارونده و شهرها و مراکز سکونتی و فعالیتی آن - کسب جایگاه برتر در میان مناطق آزاد کشور با دستیابی به استانداردهای بین‌المللی در تدارک خدمات و سرانه‌های کاربری‌ها و کیفیت محیط شهری با توجه به موقعیت مطلوب پیشین - شکل‌دهی کانون‌های نوین کسب و کار و سکونت بین‌المللی
زیرساخت	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش مستمر سهم استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر و پاک - دستیابی به جایگاه نخست کریدور ترانزیت انرژی منطقه غرب کشور - استانداردسازی شبکه آبرسانی، شرب، کشاورزی، دفع آب‌های سطحی، فاضلاب و تصفیه پساب
مدیریتی	<ul style="list-style-type: none"> - تحقق مدیریت یکپارچه توسعه منطقه آزاد ارونده - تبدیل منطقه آزاد ارونده به پایلوت و پروتوتاپ مدیریت یکپارچه توسعه شهری برای کشور

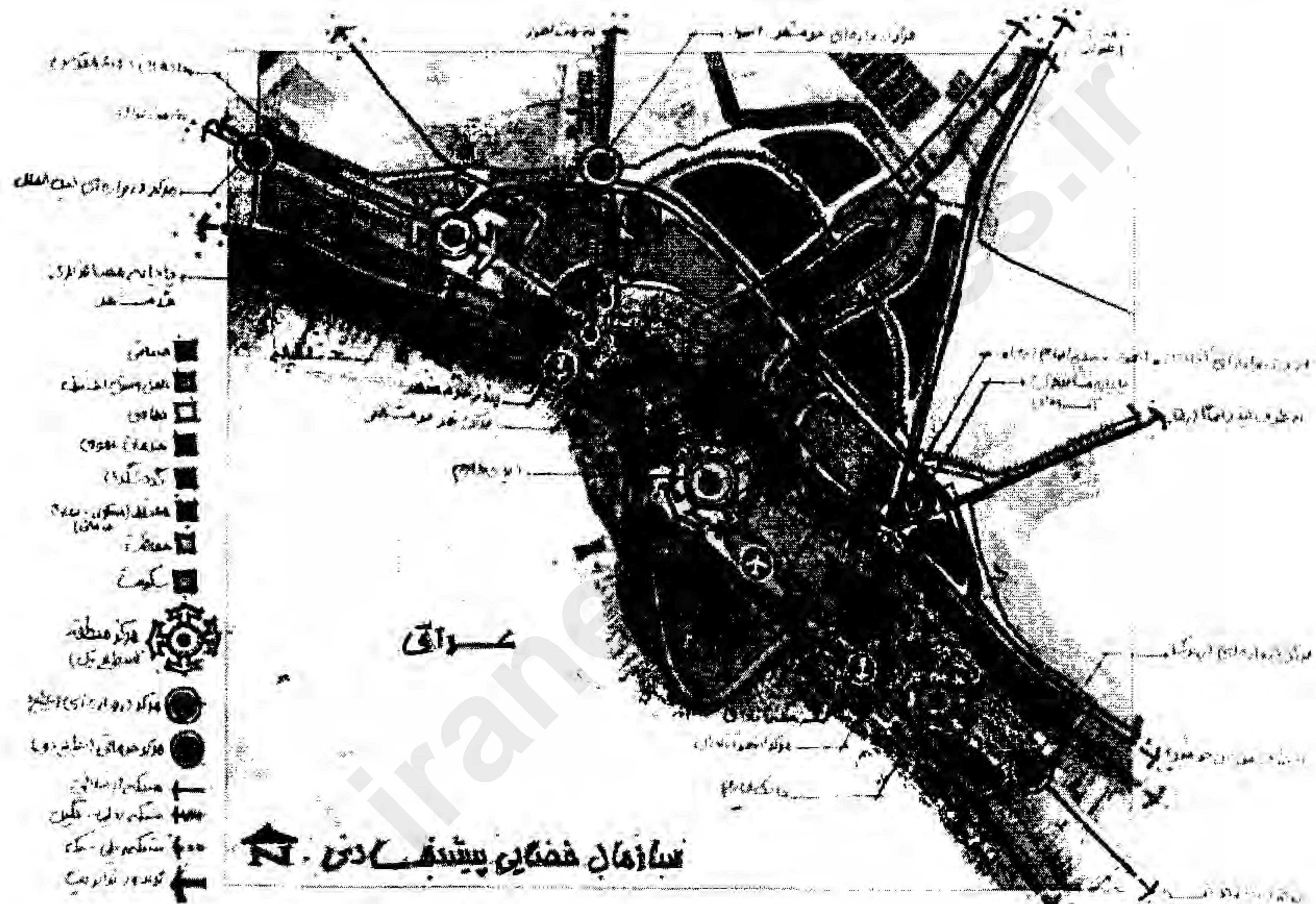
بردازش: گروه بین‌المللی شهر، ۱۳۹۵.

۱- جمعیت نهایی بر مبنای آخرین تغییرات رخ داده که در شرح آن در پیش‌گفتار ارائه شده است محاسبه شده است.



۳-۳- سازمان فضایی پیشنهادی

الگوی سازمان فضایی پیشنهادی منطقه آزاد ارونده از برهم‌نیهی چهار عامل اثرگذار شناخت و تحلیل وضع موجود در قالب SWOT و PESTEL، استراتژی‌های توسعه، مزیت‌های مکانی و رویکردهای راهبردی و نظرسنجی از دستگاه‌های اجرایی و ذی‌نفعان به دست آمده است. الگوی مذکور مشتمل بر سه لایه محور، مرکز و پهنه‌های پیشنهادی است. مبنای پیشنهادات عناصر محوری عبارتست از: برقراری ارتباط میان کانون‌های جمعیتی و فعالیتی منطقه آزاد ارونده و مقیاس عملکرد هر یک از آنها، ساختار ارتباطی دو شهر آبادان و خرمشهر و پیوستگی عملکرد این دو شهر و ارتباطات بین منطقه‌ای و نقشی که منطقه آزاد ارونده به لحاظ ملی و فراملی، عناصر مرکزی و پهنه‌ای نیز بر مبنای تحلیل تلفیقی، امکانات و محدودیت‌های موجود در نظام جمعیت، فعالیت و فضا و قابلیت اراضی موجود به لحاظ توسعه شهری.



شکل ۵- سازمان فضایی پیشنهادی محدوده منطقه آزاد ارونده (برداش: گروه بین‌المللی شهر، ۱۳۹۵)

۳-۴- پهنه‌بندی پیشنهادی منطقه آزاد ارونده^۱

تغییر رویکرد شورای عالی معماری و شهرسازی جهت تثبیت محدوده و حریم شهرهای آبادان و خرمشهر - مطابق با مصوبه طرح‌های جامع شهرهای آبادان و خرمشهر ۱۳۷۸، سبب شد تا تهیه طرح جامع یکپارچه منطقه آزاد

۱- در چکیده گزارش حاضر، شرح تغییرات فرایند تهیه طرح جامع منطقه آزاد ارونده ارائه شده است.

اروند در جریان‌های تصمیم‌گیری مدیریتی بالادست با تغییراتی همراه شود که ماحصل نهایی آن در ادامه تشریح خواهدش. مشخصات و سطوح پهنه‌بندی طرح جامع منطقه آزاد ارونده (خارج از محدوده و خریم شهرهای آبادان و خرمشهر)، شامل موارد زیر می‌شود:

- پهنه‌های کلان: سکونت (S)، فعالیت (M)، مختلط (G)، حفاظت (G)
- پهنه‌های اصلی: سکونت عام (R۱) ویژه (R۲)، فعالیت عمده و فراشهری (S۱)، فعالیت شهری (S۲)
- مختلط توسعه موجود (M۱)، مختلط توسعه جدید (M۲)، حفاظت فعال (G۱) حفاظت مطلق (G۲)
- زیرپهنه‌ها: سکونت کم‌تراکم (R۱۱)، سکونت با تراکم متوسط (R۱۲)، سکونت روزتایی (R۲۱)، فعالیت صنایع (S۱۱)، فعالیت حمل و نقل و لجستیک (S۱۲)، فعالیت نظامی (S۱۳)، فعالیت خدمات عمومی: آموزش عالی، درمانی، ورزشی (S۲۱)، فعالیت گردشگری (S۲۲)، مختلط مسکونی، تجاری، خدماتی (M۱۱)، مختلط مسکونی، تجاری، خدماتی، گردشگری (M۲۱)، مختلط تجاری، خدماتی، گردشگری (M۲۲)، حفاظت باغات، نخلات، اراضی کشاورزی با سکونت محدود (G۱۱)، حفاظت باغات نخلات، اراضی کشاورزی همراه با سکونت و فعالیت (G۱۲)، حفاظت گردشگری (G۱۳)، حفاظت پارک (G۱۴)، حفاظت کشاورزی (G۲۱)، حفاظت ویژه (G۲۲).

براین اساس پهنه سکونت با توجه به تراکم و نوع مسکن، پهنه فعالیت براساس نوع کاربری و عملکرد، پهنه مختلط با ترکیبی از سکونت و فعالیت و سرانجام پهنه حفاظت (سبز و باز) با توجه به ویژگی‌های طبیعی خاص و با رویکرد حفاظت از یکدیگر متمایز شده‌اند. بدین ترتیب در پهنه‌بندی طرح جامع یکپارچه منطقه آزاد ارونده، ۱۷ زیرپهنه متمایز شده است. نقش‌های پهنه‌بندی همراه با ضوابط و مقررات که در بندهای بعدی به تفصیل بیان خواهند شد، به صورت توانم استناد اصلی هدایت و کنترل تحولات منطقه آزاد ارونده را تشکیل داده و لازم‌الاجرا است.

جدول ۱۱- پهنه‌های کلان، پهنه‌های اصلی و زیرپهنه‌ها در خارج از محدوده و خریم شهرهای آبادان و خرمشهر

پهنه کلان	پهنه اصلی	زیرپهنه
S	S۱	S۱۱- صنایع S۱۲- حمل و نقل و لجستیک S۱۳- نظامی
S	S۲	S۲۱- خدمات عمومی: آموزش عالی- درمانی- ورزشی S۲۲- گردشگری
M	M۱	M۱۱- مختلط مسکونی- تجاری- خدماتی
M	M۲	M۲۱- مختلط مسکونی- تجاری- خدماتی - گردشگری M۲۲- مختلط تجاری- خدماتی - گردشگری

پهنه کلان	پهنه اصلی	زیر پهنه
G (حافظت سبز و باز)	G1 - حفاظت فعال	G11 - باغات، نخلات، اراضی کشاورزی با سکونت محدود G12 - باغات، نخلات، اراضی کشاورزی همراه با سکونت و فعالیت‌های مجاز
R (سکونت)	G2 - حفاظت مطلق	G21 - کشاورزی G22 - ویژه (پهنه اکولوژیک، ذخیره‌گاه زیستی، پهنه طبیعی)
R (سکونت)	R1 - عام	R11 - کم تراکم R12 - تراکم متوسط
R (سکونت)	R2 - ویژه	R21 - بافت روستایی

برداشت: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۷

* پهنه‌بندی پیشنهادی جزیره مینو

همانطور که پیش از این نیز ذکر شد، بر اساس شرایطی در محدوده جزیره مینو، پهنه‌بندی پیشنهادی مصوب که توسط مهندسین مشاور آرمانشهر تهیه شده باید در پهنه‌بندی پیشنهادی این مشاور در طرح پیشنهادی منطقه آزاد اروند گنجانده شود. با توجه به تفاوت‌هایی که در تعاریف پهنه‌بندی‌ها و رویکرد نگرش به طرح و چشم‌انداز دو طرح وجود دارد، انطباق کامل میسر نیست، از این‌رو در مورد نام پهنه‌ها، با توجه به تعاریفی که در مورد هر پهنه آورده شده بود، انطباقی صورت گرفته تا پهنه‌ها با توجه به تعاریف‌شان از نظر عملکردی مشابه باشند. اما در مورد ضوابط و مقررات مجاز و مشروط استقرار، در مورد هر پهنه با توجه به مأخذی (فرنگی) که در ادامه آورده خواهد شد باید از ضوابط و مقررات طرح راهبردی-تفصیلی و طراحی شهری جزیره مینو (تهیه شده توسط مهندسین مشاور آرمانشهر) استفاده شود.

جدول ۱۲ - تطابق پهنه‌های پیشنهادی در طرح جزیره مینو با پیشنهادات گروه بین‌المللی راه‌شهر

پهنه‌های پیشنهادی مهندسین مشاور آرمانشهر	تعریف پهنه	پهنه پیشنهادی
R22	سکونت‌های موجود در محدوده	R11 (سکونت عام)
R22	دهکده گردشگری سبز- ویلاهای اقامتی	R21 (سکونت ویژه با تراکم کم)
R22	دهکده گردشگری سبز	R22 (سکونت ویژه با تراکم متوسط)
G21	کار و فعالیت با سکونت محدود-پهنه تجاری اداری و خدماتی با غلبه گردشگری	S (فعالیت)
M21	سکونت توان با استقرار پراکنده عناصر خدماتی	M1 (مختلط فعالیت و مسکونی)
M22	تامین رفاه گردشگران و خدمات پشتیبان گردشگری	M2 (مختلط گردشگری با حداقل سکونت)

پهنه‌های پیشنهادی مهندسین مشاور ارائه شده		پهنه پیشنهادی
نطیجه پیشنهادی	جزئیات	
M۱۱	اراضی که در محدوده بلافصل قسمت ساخت و ساز شده چزیره هستند و پیش‌بینی توسعه‌های آتی به عنوان ذخیره توسعه در نظر گرفته شده است. ساخت و ساز آنها منوط به اتمام زمین‌های سایر قسمت‌های چزیره است	G۱ (پهنه سبز ویژه)
G۲۱	حفظ و تثبیت وضعیت موجود و در عین حال پیشنهاد توسعه‌های محدود در آن	G۲ (پهنه سبز مشروط)
G۲۲	هر گونه ساخت و ساز در آن ممنوع است	G۳ (پهنه سبز حفاظت مطلق)

بردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵.

براساس پهنه‌بندی پیشنهادی، پهنه حفاظت (G) با ۲۶,۷۸ درصد از مساحت کل و پهنه فعالیت (S) با ۲۶,۲۶ درصد از مساحت کل محدوده منطقه آزاد ارونده، بیشترین سهم را به خود اختصاص داده‌اند. پس از آن، به ترتیب پهنه مختلط (M) با ۴,۱۳ درصد و پهنه سکونت (R) با ۲,۴۴ درصد قرار دارد. سهم پهنه‌های اصلی در محدوده منطقه آزاد ارونده، مطابق جدول شماره (۱۳) است.

دفتر هیئت دولت

جدول ۱۳ - پهنه‌بندی پیشنهادی خارج از محدوده و حريم شهرهای آبادان و خرمشهر

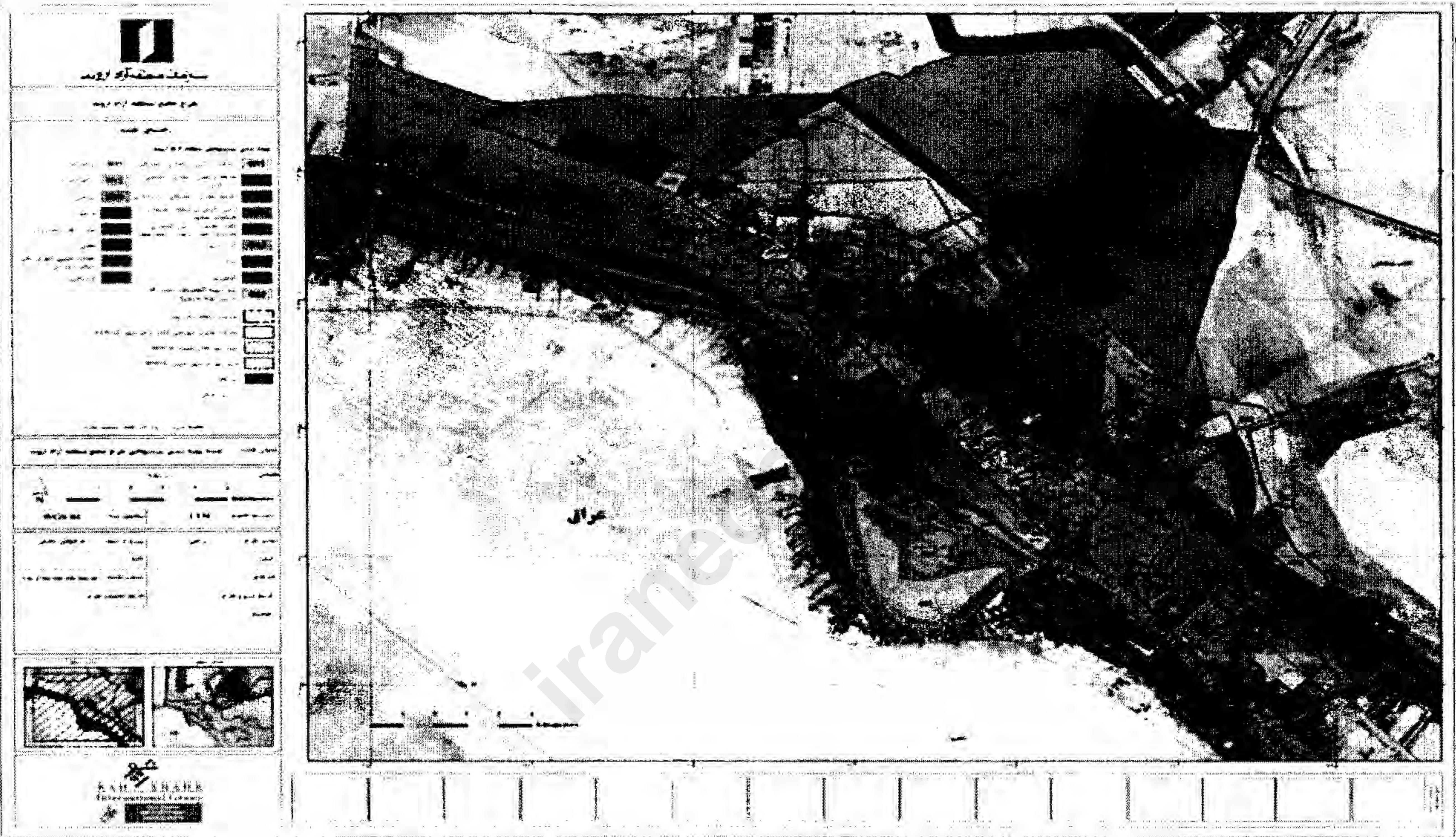
درصد مساحت از کل	مساحت(هکتار)	زیربنده	درصد مساحت از کل	مساحت (هکتار)	پهنه اصلی	درصد مساحت از کل	مساحت(هکتار)	پهنه کلان
-۰,۱۰	۳۶	تراکم کم	-۰,۶۹	۲۵۴	عام	-۰,۴۴	۹۰۱	سکونت (R)
-۰,۵۹	۲۱۸	تراکم متوسط	-۱,۷۵	۶۴۷	ویژه	-۲۵,۱۷	۹۳۲۷	فعالیت (S)
۱,۷۵	۶۴۷	بافت روستایی	-۱,۷۵	۶۴۷	عمده	-۲۶,۲۶	۹۷۳۱	
۱۶,۹۳	۶۲۷۵	صناعع	-۱,۹	۴۰۴	شهری	-۴,۱۳	۱۵۳۰	مختلط (M)
۸,۰۵	۲۹۸۲	حمل و نقل و لجستیک	-۰,۵	۲۴۰	توسعه موجود	-۳,۴۸	۱۲۹۰	
-۰,۱۹	۷۱	نظامی	-۰,۳۳	۱۱۸	توسعه جدید	-۱۳,۶۳	۵۰۵۱	حفاظت
-۰,۳۳	۱۱۸	خدمات عمومی	-۰,۷۷	۲۸۶		-۲۶,۷۸	۹۹۲۴	
-۰,۷۷	۲۸۶	گردشگری	-۰,۲۸	۱۰۵		-۲۶,۷۸	۹۹۲۴	
-۰,۲۸	۱۰۵	مسکونی- تجاری- خدماتی	-۲	۷۴۰		-۲۶,۷۸	۹۹۲۴	
-۲	۷۴۰	مسکونی- تجاری- خدماتی - گردشگری	-۱,۸۵	۶۸۵		-۲۶,۷۸	۹۹۲۴	
-۱,۸۵	۶۸۵	تجاری- خدماتی- گردشگری	-۲,۲۱	۸۱۹		-۲۶,۷۸	۹۹۲۴	
-۲,۲۱	۸۱۹	اراضی کشاورزی (باغات، نخلات و ...) با سکونت محدود						

دفتر هیئت دولت

درصد مساحت از کل	مساحت(هکتار)	زیرپهنه	درصد مساحت از کل	مساحت (هکتار)	پهنه اصلی	درصد مساحت از کل	مساحت(هکتار)	زیرپهنه کلان
۸,۲۱	۳۰۴۱	اراضی کشاورزی (باغات، نخلات و ...) با سکونت محدود و فعالیت‌های مجاز						(G)
۱,۰۴	۲۸۵	گردشگری						
۲,۱۷	۸۰۵	پارک						
۹,۸۱	۳۶۳۷	کشاورزی	۱۳,۱۵	۴۸۷۴	مطلق			
۳,۳۴	۱۲۳۷	ویژه (پهنه‌های اکولوژیک)						
۵۹,۶۱	۲۲۰۸۶	-	۵۹,۶۱	۲۲۰۸۶	-	۵۹,۶۱	۲۲۰۸۶	جمع پهنه‌ها در خارج از محدوده و حریم شهرها
۳۷,۸۰	۱۴۰۰۹	-	۳۷,۸۰	۱۴۰۰۹	-	۳۷,۸۰	۱۴۰۰۹	مجموع محدوده و حریم شهرهای آبادان و خرمشهر
۲,۰۹	۹۶۱	-	۲,۰۹	۹۶۱	-	۲,۰۹	۹۶۱	رودخانه‌های خارج از محدوده و حریم شهرها
۱۰۰,۰۰	۳۷۰۵۶	-	۱۰۰	۳۷۰۵۶	-	۱۰۰	۳۷۰۵۶	جمع کل محدوده منطقه آزاد اروند

دانش: گروه بنی‌الملل، ده شهر، ۱۳۹۷.

دفتر هیئت دولت



نقشه ۴- پهنه‌بندی پیشنهادی در خارج از محدوده و حريم شهرهای آبادان و خرمشهر (برداشت: گروه بین‌المللی روشن، ۱۳۹۷)

سید علی حسینی

۳-۵- ساختار حمل و نقل پیشنهادی

برای ارایه نظام پیشنهادی حمل و نقل و شبکه ارتباطی منطقه آزاد ارونده، ابتدا میزان سفرسازی هر یک از نواحی ترافیکی منطقه در وضع پیشنهادی محاسبه و در پی آن ساختار پیشنهادی ارتباطی منطقه آزاد ارونده به تفکیک مدهای حمل و نقل «جاده‌ای»، «ریلی»، «هوایی» و «آبی» در دستور کار قرار گرفت.

• ساختار پیشنهادی حمل و نقل جاده‌ای

ساختار پیشنهادی حمل و نقل جاده‌ای منطقه آزاد ارونده عمدتاً واجد سه عملکرد عبوری (ترانزیتی)، فعالیتی (دسترسی به خدمات مجاور محور) و ترکیبی (هر دو عملکرد) است. کریدورهای عبوری منطقه آزاد ارونده مشتمل بر کمرنگی منطقه آزاد ارونده و شش محور ورودی آن می‌شود که به عنوان محور بین‌شهری عمل می‌نماید.

کمرنگی منطقه آزاد ارونده که توسط وزارت راه و شهرسازی پیشنهاد شده، از شمال شهر آبادان آغاز و با عبور از جنوب سایت صنعت به جاده خرم‌شهر- اهواز متنه می‌گردد. برای تقویت دسترسی به بندر خرم‌شهر و بهبود ارتباط آن با بندر ماشه‌هر، پیشنهاد می‌شود که مسیر مزبور پس از تلاقی با جاده خرم‌شهر اهواز تا محور خرم‌شهر- شلمچه امتداد یافته و در نهایت از طریق امتداد پیشنهادی به مسیر داخلی بندر خرم‌شهر و پاراندازهای آن ختم گردد.

شش محور ورودی منطقه آزاد ارونده نیز با توجه به نقش ترانزیت خود، ارتباط منطقه آزاد ارونده را با بندر ماشه‌هر، شهر اهواز (از طریق سه محور)، مرز شلمچه، قفاس و بندر چوبده و در نهایت ارونده کنار برقرار می‌کنند. مسیرهای مذکور به هفت گیت ورودی منطقه آزاد ارونده متنه می‌شوند.

دو محور ارتباطی دیگر میان دو شهر آبادان و خرم‌شهر پیشنهاد گردیده که واجد نقش عبوری و ترانزیتی ضعیف‌تری در مقایسه با کمرنگی منطقه آزاد ارونده هستند و در سلسله مراتب دسترسی به عنوان محور شریانی درجه یک در نظر گرفته شده‌اند. دو محور مذکور با توجه به حجم بارگذاری پیرامون مسیر ارتباطی موجود بین آبادان و خرم‌شهر و الزامات پدافند غیرعامل و در نتیجه نیاز به یک محور ارتباطی پشتیبان برای جابه‌جایی‌های روزانه میان شهر آبادان و خرم‌شهر پیشنهاد گردیده است.

• ساختار پیشنهادی حمل و نقل ریلی

«احداث خط راه‌آهن از بندر خرم‌شهر به بندر امام»، «احداث خط ریلی سبک (LRT) از پایانه آبادان تا پایانه هجرت خرم‌شهر به موازات محور علی‌ابن‌ابطال (جهت تقویت بعد گردشگری میان شهرهای آبادان و خرم‌شهر و جزیره مینو)» و «احداث سه خط فیدر (تعذیه کننده) تراموا در محدوده‌های شهری آبادان، خرم‌شهر و مینوشهر (پوشش محدوده‌های گردشگری و جاذب سفر منطقه آزاد با ظرفیت کمتر در مقایسه با LRT) اهم موارد پیشنهاد شده ساختار حمل و نقل ریلی در نقشه شماره (۷) نشان داده شده است.

دفتر هیئت دولت

• ساختار پیشنهادی حمل و نقل هوایی

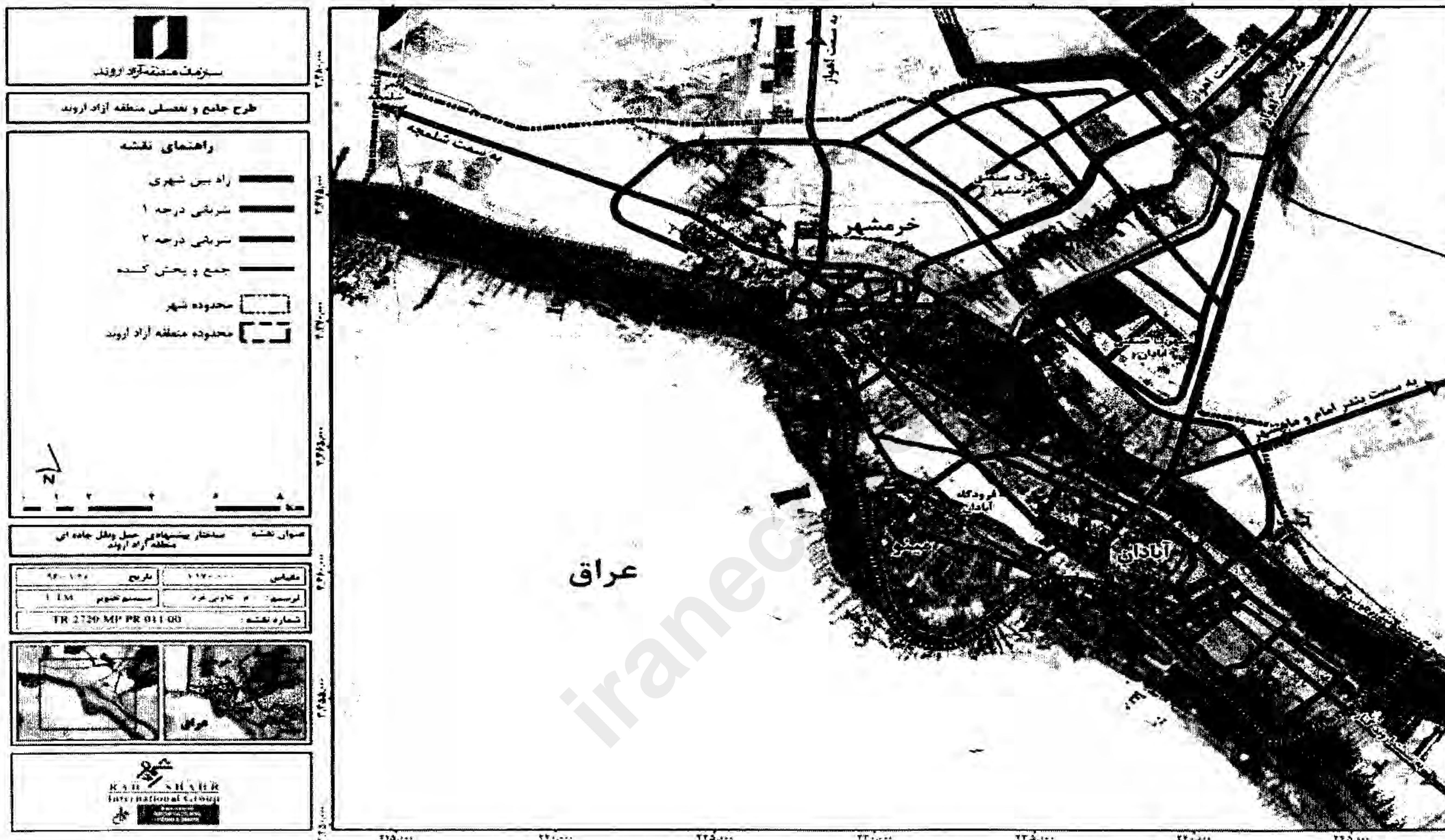
در بخش حمل و نقل هوایی، تنها پتانسیل موجود در منطقه آزاد ارونده، فرودگاه آبادان است. با توجه به مسافت مناسب میان شهرهای آبادان، خرمشهر و شلمچه و همچنین وجود فرودگاه بزرگ اهواز در مجاورت منطقه آزاد ارونده، نیاز به احداث فرودگاه جدید در محدوده آن وجود ندارد. پیشنهادات ارائه شده در بخش حمل و نقل جاده‌ای و ریلی نیز از طریق بهبود عملکرد محور علی‌ابن‌ایطالب و پیشنهاد کریدور ارتباطی LRT در فاصله اندکی از فرودگاه، دسترسی فرودگاه را تقویت خواهد کرد.

• ساختار پیشنهادی حمل و نقل آبی

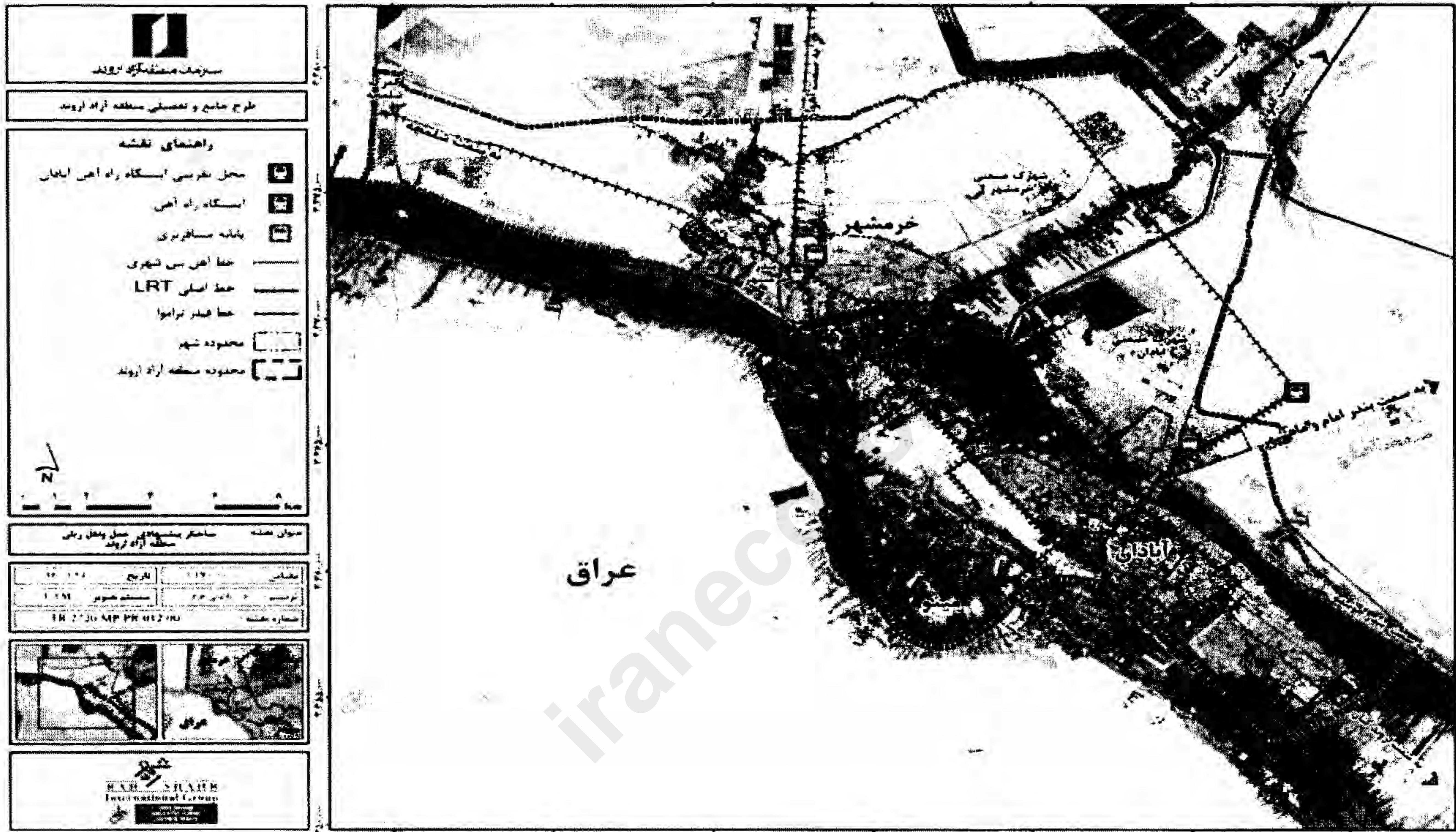
در بخش حمل و نقل آبی پیشنهاد می‌شود مسیر رودخانه ارونده تا بندر خرمشهر لایروبی و امکان تردد کشتی‌های بزرگ‌تر به بنادر خرمشهر و آبادان فراهم آید. همچنین توسعه و بهروزرسانی بنادر آبادان و خرمشهر براساس تکنولوژی روز باید در دستور کار قرار گیرد. ضمن اینکه دسترسی‌های بندر خرمشهر چه به لحاظ ریلی و چه به لحاظ جاده‌ای از طریق محورهای ارتباطی به سمت بندر آمام تقویت گردیده است.

همچنین در بحث گردشگری نیز مسیرهای آبی با امکان تردد اتوبوس دریایی، در امتداد رودخانه‌های کارون، ارونده کبیر و صغیر، بهمنشیر و کanal زیان و نهر بین‌النهرین پیشنهاد گردیده که با احداث هفت اسکله مدرن مسافربری در امتداد مسیرهای آبی مزبور می‌توان جذابیت این شیوه حمل و نقل را افزایش داده و استفاده از آن را در منطقه آزاد ارونده نهادینه نمود. با توجه توضیحات ارایه شده، ساختار حمل و نقل آبی پیشنهادی منطقه آزاد ارونده در نقشه شماره (۸) نمایش داده شده است.

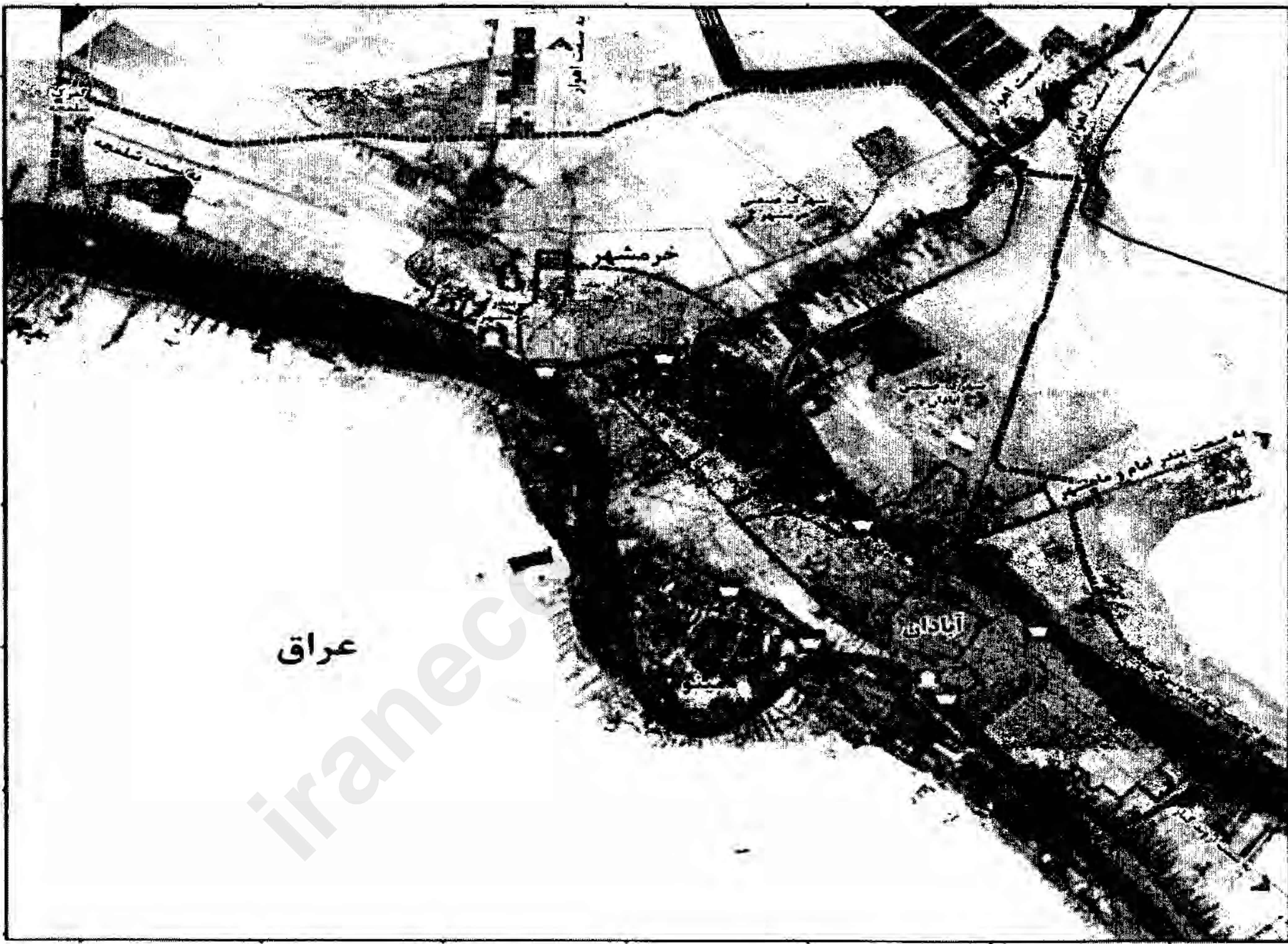
دفتر هیئت دولت



نقشه ۵- ساختار پیشنهادی حمل و نقل جاده‌ای منطقه آزاد اروند (پردازش: گروه بین‌المللی شهر، ۱۳۹۶)



نقشه ۶- ساختار پیشنهادی حمل و نقل ریلی منطقه آزاد ارondon (پردازش: گروه بین‌المللی شهر، ۱۳۹۶)



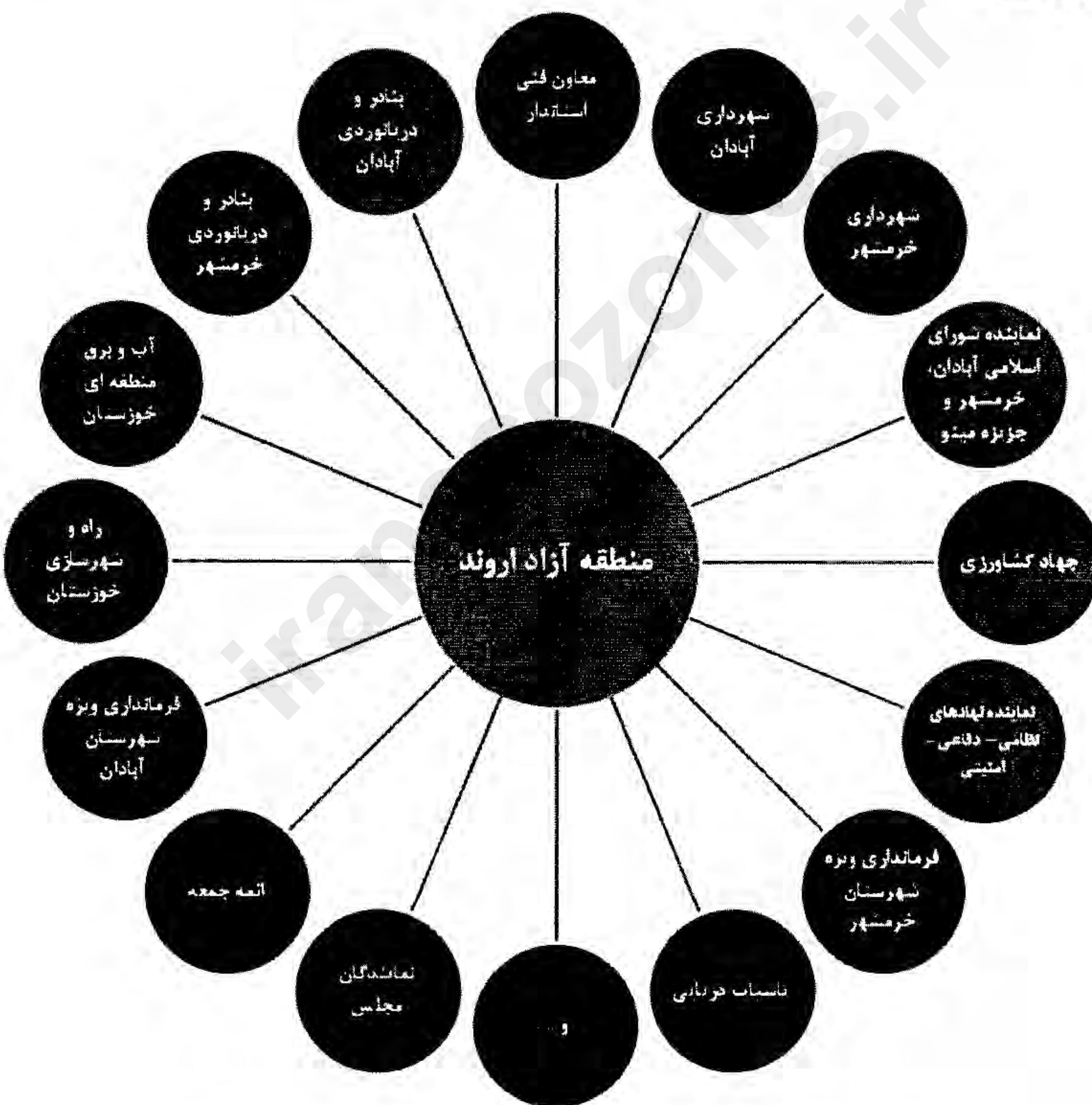
نقشه ۷- ساختار پیشنهادی حمل و نقل آبی منطقه آزاد اروند (پردازش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۶)

سازمان
رسانه

۶-۳- ساختار پیشنهادی مدیریت منطقه آزاد ارونند

تحقیق مدیریت یکپارچه، غایت مدیریت شهرها و مناطق است و در نقطه مقابل آن، مدیریت بخشی و منفصل به عنوان نقطه ضعف و یا تهدید در توسعه شهرها و مناطق محسوب می‌گردد. منطقه آزاد ارونند نیز با مدیریت بخشی و منفصل روبروست؛ اما در این میان به دلیل تغییرات حوزه مدیریت سازمان منطقه آزاد ارونند و تداخل آن با مدیریت نهادهای قدرتمند، با سابقه و بانفوذ بسیار (مانند پالایشگاه آبادان، بندر خرمشهر و ...) با مشکلات به مراتب بیشتری مواجه است.

در پیشنهاد نظام مدیریت منطقه آنچه مورد توجه قرار گرفت، چگونگی گذار از مدیریت بخشی و منفصل به مدیریت یکپارچه در منطقه آزاد ارونند بوده است. دو پیشنهاد اصلی، جهت تحقق مدیریت یکپارچه «تشکیل شورای عالی توسعه منطقه آزاد ارونند» و «کارگروه توسعه کالبدی منطقه آزاد ارونند» است که در نمودارهای زیر، اعضای آنها معرفی شده‌اند:



نمودار ۶- ساختار شورای عالی توسعه منطقه آزاد ارونند (برداشت: گروه بین‌المللی رو شهر، ۱۳۹۵)



نمودار ۷- ساختار کارگروه توسعه کالبدی منطقه آزاد ارونند (برداش: گروه بین‌المللی راه‌شهر، ۱۳۹۵)

دفتر هیئت دولت

پیوست شماره (۱)

دفتر هیئت دولت

شرح خدمات طرح جامع یکپارچه منطقه آزاد اروند با رویکرد ساختاری کالبدی

فصل اول: مطالعات پایه و راهنمای تعيین و تدقیق محدوده منطقه

۱- بررسی طرح‌های فرادست و جهت‌گیری و مأموریت‌های منطقه در طرح‌های ناحیه‌ای، منطقه‌ای و ملی

۱-۱- تدوین الگوی توسعه محدوده با استفاده از نتایج طرح‌های بالادست و مطالعات راهنمای (در قالب سازمان فضایی)

۱-۲- بررسی نظرات ذی‌نفعان، کارگزاران دستگاه‌های اجرایی برای معرفی محدوده منطقه و مأموریت‌های آن.

۱-۳- معرفی الگو و طرح کلی ساختار فضایی - کالبدی موجود محدوده و منطقه بر مبنای مطالعات انجام شده موجود.

۱-۴- تدوین بسته‌های اقدامات اجرایی در قالب طرح‌های موضعی و موضوعی، رسیدگی به ضرورتها و نیازهای کوتاه مدت، تبیین مسایل حاد و اقدامات عاجل کوتاه مدت (اقدامات عاجل)

فصل دوم: به روز رسانی مطالعات پایه

۲-۱- مطالعات پایه محیطی - طبیعی (ویژگی‌های طبیعی و زیستمحیطی) تدقیق و تکمیل مطالعات مرحله اول بر اساس منابع موجود

۲-۱-۱- منابع طبیعی

۲-۱-۲- محیط‌زیست

۲-۱-۲- جمع‌بندی (قابلیت‌ها و محدودیت‌های بارز محیط طبیعی و محیط زیست).

۲-۲- مطالعات پایه اوقات فراغت و مراکز تفریحی (جادبه‌های طبیعی، تاریخی، فرهنگی، گردشگری و فراغت)

۲-۲-۱- جادبه‌های تاریخی - فرهنگی و انسان‌ساخت

۲-۲-۲- جادبه‌های طبیعی

۲-۲-۳- جمع‌بندی (روندها، توان‌ها و محدودیت‌ها).

۲-۳- مطالعات پایه انسانی

۲-۳-۱- مطالعات جمعیتی

۲-۳-۲- مطالعات اجتماعی و فرهنگی

۲-۴- مطالعات پایه اقتصادی

۲-۴-۱- توسعه اقتصادی منطقه

۲-۴-۲- نیروی انسانی

۲-۴-۳- صنعت و معدن

۴-۴-۲- کشاورزی

۵-۴-۲- خدمات

۶-۴-۲- اقتصاد زمین و مسکن

۵-۲- مطالعات پایه حمل و نقل، شبکه جابه‌جایی و ارتباطات

۱-۵-۲- شبکه جابه‌جایی

۲-۵-۲- شبکه پستی، تلفنی، ماهواره‌ای (پ.ت.م.).

۶-۲- مطالعات پایه کالبدی

۱-۶-۲- بررسی ساختار عمومی کاربری زمین در منطقه.

- بررسی ساختار و خصوصیات عمدۀ کاربری مسکونی (نظام اسکان و شبکه سکوتگاهی) در سطح منطقه.

- بررسی ساختار و خصوصیات عمدۀ کاربری حمل و نقل (شبکه ارتباطی و نظام آمد و رفت) در منطقه.

- بررسی ساختار و خصوصیات عمدۀ کاربری صنعتی (نحوه پراکنش صنایع، مراکز، قطب‌ها، شهرک‌های صنعتی و...).

- بررسی ساختار و خصوصیات عمدۀ مراکز و قطب‌های تجاری فراشهری.

- بررسی ساختار و خصوصیات عمدۀ کاربری فضای سبز.

- بررسی ساختار و خصوصیات عمدۀ کاربری گردشگری، فراغتی و تفریحی.

- بررسی ساختار و خصوصیات عمدۀ کاربری تأسیسات و تجهیزات زیربنایی.

- بررسی ساختار و خصوصیات عمدۀ مکان‌های امنیتی و دفاعی (در صورت ارائه اطلاعات از سوی مراجع ذی‌ربط).

- بررسی ساختار و خصوصیات عمدۀ کاربری اراضی زراعی و باگی.

- بررسی ساختار و خصوصیات عمدۀ سایر کاربری‌ها.

- جمع‌بندی و ارائه ساختار عمدۀ کاربری زمین.

۶-۲- گردآوری اطلاعات برنامه‌ها و طرح‌های عمدۀ مصوب، یا در دست مطالعه عمرانی سازمان‌های مختلف اجرایی در خارج

از محدوده شهرهای منطقه در زمینه احداث شهرک‌ها و مجتمع‌های مسکونی، مراکز عمدۀ تجاری و بازرگانی، آموزش عالی و...

۶-۳- گردآوری اطلاعات لازم و بررسی ظرفیت جمعیت‌پذیری منطقه از دیدگاه مطالعات و طرح‌های مصوب (ملی،

منطقه‌ای، جامع، هادی و شهرهای جدید).

۶-۴- گردآوری نظرات مسئولین محلی (شرکت عمران منطقه آزاد، فرمانداران و شهرداران و شوراهای شهر و روستا) درباره

گرایش‌های موجود استفاده از زمین و نیز مشکلات سازمان‌های مسئول در کنترل و مدیریت عمران هدایت استفاده از زمین در نواحی مختلف.

۶-۵- ارائه ساختار عمدۀ کاربری زمین با توجه به برنامه‌های در دست اقدام و آتی گرایش‌های موجود برای تغییرات.

۶-۶- مطالعه سیاست‌های اسکان جمعیت و استقرار فعالیت‌ها، عملکرد و نقش شهرهای جدید، آماده‌سازی اراضی

برون‌شهری و شهرک‌های صنعتی.

دفتر هیئت دولت

۲-۷- مطالعات پایه زیرساخت‌ها

۲-۱-۷-۲- تأسیسات تولید و انتقال انرژی (برق، گاز و نفت و...)

۲-۷-۲- تأسیسات تولید و انتقال آب

۲-۸- آسیب شناسی نهادی و سازمانی و مدیریتی مجموعه

۲-۹- جمع‌بندی مطالعات پایه

۲-۱-۹-۲- نتیجه‌گیری و تلفیق مطالعات پایه در زمینه‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، جمعیتی، محیطی (طبیعی، مصنوعی) اوقات فراغت به منظور تشخیص ساختارهای مربوطه در منطقه.

۲-۹-۲- تشخیص و طبقه‌بندی مسائل ساختار فضایی، کالبدی موجود در منطقه.

۲-۹-۳- تشخیص عوامل مؤثر و گرایش‌های تعیین‌کننده تحول منطقه در آینده.

۲-۹-۴- تشخیص امکانات، محدودیت‌ها و فرصت‌ها برای توسعه و عمران منطقه.

فصل سوم: تحلیل تلفیقی و آینده نگری

۳-۱- در زمینه محیطی و طبیعی

۳-۲- در زمینه اقتصادی

۳-۳- در زمینه جمعیت

۳-۴- در زمینه کالبدی و فضایی

- تشخیص ساختار و خصوصیات کلی زمین به منظور شناسایی قابلیت‌های زمین به لحاظ توسعه شهری.

- تعیین امکانات و محدودیت‌های نظام فعالیت و خدمات رسانی.

- تعیین امکانات و محدودیت‌های نظام اسکان.

- تعیین امکانات و محدودیت‌های نظام شبکه ارتباطی و حمل و نقل.

- تعیین امکانات و محدودیت‌های شبکه تأسیسات و تجهیزات زیربنایی.

- تعیین امکانات و محدودیت‌های مختلف توزیع و تخصیص جمعیت بر مبنای ایجاد تعادل بین گرایش‌های مکان‌گزینی

جمعیت (رسمی و غیررسمی) و محدودیت‌ها و امکانات توسعه در قسمت‌های مختلف منطقه.

- تعیین امکانات و محدودیت‌های استفاده از اراضی به منظور رفع یا کاهش مشکلات نواحی بحرانی منطقه به لحاظ

آلودگی‌های زیست‌محیطی.

- تشخیص محورها و قطبها و مراکز عمدۀ فراغتی، تقریحی، گردشگری و مناطق دارای ارزش‌های فرهنگی و تاریخی در

محدوده منطقه.

۳-۵- در زمینه ساختار مدیریت منطقه

۳-۶- تلفیق تحلیل و ارزیابی

- تحلیل PESTEL (ارزیابی کیفی اجتماعی- مدیریتی، اقتصادی، سیاسی محیطی و تکنولوژیکی، محیط زیست و حقوقی)

- تلفیق تحلیل SWOT براساس امتیازدهی به معیارها و مؤلفه‌های حاصل از تلفیق تحلیل بخشی انجام می‌شود.
- استنتاج خط‌مشی‌ها و جهت‌گیری‌های کلان کالبدی و کارکرده
- تحلیل یکپارچه مطالعات و تدقیق برنامه‌ها و خط‌مشی‌های حاصل از مدل‌های تحلیلی.

فصل چهارم: مبانی و برنامه‌ریزی

۴-۱- تعیین اهداف، راهبردها و سیاست‌ها

۴-۲- ارزیابی و تلفیق اهداف، راهبردها و سیاست‌های پیشنهادی

فصل پنجم: تدوین برنامه و طرح

۵-۱- تدوین الگوهای توسعه و عمران منطقه بر مبنای تعامل‌های فضایی

۵-۱-۱- ارائه الگوی ساختار فضایی - کالبدی پیشنهادی در سطح منطقه (پس از معرفی و ارزیابی گزینه‌های مختلف).

۵-۱-۲- نظرسنجی از دستگاه‌های اجرایی و ذینفعان در مورد الگوی فضایی پیشنهادی منطقه (برگزاری کارگاه هم اندیشی).

۵-۱-۳- تدقیق نهایی الگوی فضایی - کالبدی پیشنهادی.

۵-۱-۴- ارائه الگوی عمومی کاربری زمین و فضا در سطح منطقه.

۵-۱-۵- تعیین الگوی عمومی تقسیمات کالبدی درونی منطقه.

۵-۲- نظام منطقه‌بندی کاربری زمین و فضا در منطقه

۵-۱-۲- معرفی و تشریح راهبردها و سیاست‌های لازم.

۵-۲-۲- ارائه و معرفی منطقه‌بندی کاربری زمین در منطقه.

۵-۳-۲- تدوین معیارها و شاخص‌های انواع کاربری‌ها (با توجه به تعریف انواع کاربری‌های مجاز یا مشروط قابل استقرار و غیرقابل استقرار).

۵-۲-۴- تدوین ضوابط و مقررات منطقه‌بندی کاربری اراضی.

۵-۲-۵- تدوین ضوابط کلی برای حفظ و احیای منابع حساس و بالارزش طبیعی (جادبه‌های طبیعی، دید و منظر).

۵-۲-۶- تدوین ضوابط کلی ایجاد و توسعه مجتمع‌های زیستی در صورت نیاز.

۵-۷-۲- تدوین ضوابط مکانیابی و ساماندهی صنایع و خدمات.

۵-۸-۲- تدوین سایر ضوابط لازم.

دفتر هیئت دولت

- ۳-۳-۵- نظام فضاهای سبز و باز در منطقه**
- ۱-۳-۵- معرفی و تشریح راهبردها و سیاستهای لازم.
- ۲-۳-۵- منطقه‌بندی فضاهای سبز و باز در منطقه.
- ۳-۳-۵- ارائه برنامه اقدامات لازم برای حفظ، گسترش و ارتقای فضاهای سبز (عمومی و خصوصی) و باز در منطقه.
- ۴-۵- نظام فعالیت و سکونت در منطقه**
- ۱-۴-۵- معرفی و تشریح راهبردها و سیاستهای لازم.
- ۲-۴-۵- ارائه الگو و طرح کلی نحوه استقرار مراکز فعالیت و سکونت.
- ۳-۴-۵- تعیین نیاز و برآورد و مکانیابی اراضی لازم برای اسکان جمعیت و فعالیتهای اقتصادی در افق میان‌مدت و بلندمدت بر اساس مطالعات طرح و طرح‌های بالادست مصوب.
- ۴-۴-۵- اولویت‌بندی و تدوین ضوابط کلی جهات توسعه مجتمع‌های زیستی درون منطقه (شهرها، شهرهای جدید، روستاهای شهر شده و شهرک‌های اقماری و ...).
- ۴-۵-۵- معرفی مراکز و مجتمع‌ها، شهرک‌ها و محورهای توسعه صنعت و خدمات در سطح منطقه.
- ۴-۶- پیشنهاد تهیه برنامه‌های مربوط به بهسازی و ساماندهی مراکز و محورهای مهم صنعتی و خدماتی در منطقه.
- ۴-۷- معرفی و اولویت‌بندی برنامه‌های خروج فعالیتهای مزاحم شهری از محدوده شهرهای داخلی منطقه، جایگزینی و جانمایی اراضی پیشنهادی برای استقرار فعالیتهای مذکور.
- ۵-۵- نظام تأسیسات و تجهیزات زیربنایی و حرایم آن‌ها در منطقه**
- ۱-۵-۵- معرفی و تشریح راهبردها و سیاستهای لازم.
- ۲-۵-۵- ارائه الگو و طرح کلی تأسیسات و تجهیزات زیربنایی در منطقه.
- ۳-۵-۵- تعیین نیازها و برآورد مکان‌یابی اراضی لازم برای تأمین سطوح تأسیسات و تجهیزات زیربنایی و حریم آن‌ها در آینده منطقه.
- ۶-۵- نظام مراکز فرهنگی، فراغتی، تفریحی و گردشگری در منطقه**
- ۱-۶-۵- معرفی و تشریح راهبردها و سیاستهای لازم.
- ۲-۶-۵- ارائه الگو و طرح کلی توسعه گردشگری (توسعه و تجهیز محورها، قطب‌ها، مراکز فرهنگی، فراغتی، تفریحی و گردشگری) در محدوده منطقه.
- ۳-۶-۵- تدوین ضوابط و مقررات لازم در جهت حفظ، احیا، ساماندهی و بهره‌برداری پایدار از منابع پالرژش محیطی (طبیعی و مصنوعی) و تاریخی- فرهنگی درون منطقه.
- ۷-۵- نظام برنامه‌ریزی حمل و نقل و شبکه ارتباطی در منطقه**
- ۱-۷-۵- معرفی و تشریح راهبردها و سیاستهای لازم.
- ۲-۷-۵- ارائه برنامه‌های نظام شبکه ارتباطی و تسهیلاتی حمل و نقل، به منظور توسعه، بهسازی و ساماندهی شبکه ارتباطی اصلی، با توجه به ترکیب متعادل انواع حرکت.

- ۵-۳-۷-۵- تعیین نیاز و برآورد محورهای شبکه ارتباطی و همچنین اراضی لازم برای تأمین سطوح تسهیلات در آینده منطقه.
- ۵-۴-۷-۵- ارائه نقشه شبکه ارتباطی پیشنهادی.
- ۵-۵-۷-۵- پیشنهاد نظام مدیریت حمل و نقل.
- ۵-۶-۸-۵- نظام مدیریت و توسعه و عمران منطقه
- ۵-۷-۵- پیشنهاد تهیه برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌ها در محدوده منطقه متناسب با مقیاس مطالعات
- ۵-۸-۱۰-۵- برنامه زمانبندی اجرای طرح
- ۵-۹-۱۰-۵- اولویت‌بندی طرح‌ها بر اساس شاخص‌های مربوط.
- ۵-۱۰-۵- مرحله‌بندی و زمانبندی برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های پیشنهادی در محدوده منطقه (نقشه راه).
- ۵-۱۱-۵- مرحله‌بندی و زمانبندی اقدامات لازم برای حل مشکلات بحرانی و فوری در منطقه.
- ۵-۱۲-۵- برنامه پایش - راهکار به هنگام سازی اطلاعات و بازنگری ادواری برنامه‌ها و طرح‌ها معیارهای پایش
(بازخورد طرح)
- ۶-۱-۵- پایگاه داده اطلاعات مکانی (GIS)
- ۶-۲-۵- تهیه و مشخص کردن لیست پدیده‌ها و عوارض مورد نیاز
- ۶-۳-۵- بررسی منابع موجود اطلاعات و داده به منظور ایجاد پایگاه داده
- ۶-۴-۵- تهیه مدل داده مکانی منطقه آزاد تجاری صنعتی ارونده
- ۶-۵-۵- تهیه جزئیات طراحی پایگاه داده مکانی منطقه آزاد تجاری صنعتی ارونده
- ۶-۶-۵- استخراج اطلاعات توصیفی مورد نیاز
- ۶-۷-۵- ایجاد اطلاعات مکانی و انجام اصلاحات به منظور GIS Ready نمودن داده‌ها
- ۶-۸-۵- برقراری ارتباط بین اطلاعات توصیفی و عوارض مکانی
- ۶-۹-۵- انجام اصلاحات کمی و کیفی پایگاه داده
- ۶-۱۰-۵- نهایی‌سازی و تحویل‌دهی پایگاه اطلاعات مکانی منطقه آزاد تجاری صنعتی ارونده

دفتر هیئت دولت