



جمهوری اسلامی ایران

# رئیس جمهور

## تصویب نامه هیئت وزیران

بسمه تعالیٰ

"با صلوات بر محمد و آل محمد"

وزارت امور اقتصادی و دارایی - وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی  
سازمان حفاظت محیط زیست  
دبيرخانه شورای عالی مناطق آزاد تجاری - صنعتی و ویژه اقتصادی

هیئت وزیران در جلسه ۱۴۰۱/۸/۱۱ به پیشنهاد شماره ۱۴۰۱۲/۱۰/۲۰۶۲ مورخ ۱۴۰۱/۳/۲۲  
دبيرخانه شورای عالی مناطق آزاد تجاری - صنعتی و ویژه اقتصادی و به استناد تبصره (۱) ماده (۱)  
قانون تشکیل و اداره مناطق ویژه اقتصادی جمهوری اسلامی ایران - مصوب ۱۳۸۴ - تصویب کرد:

۱- طرح جامع منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه به شرح پیوست که تأییدشده به مهر  
دفتر هیئت دولت است، تعیین می‌شود.

۲- هرگونه عملیات اجرایی با رعایت قوانین و مقررات مربوط به مناطق ویژه اقتصادی و سایر  
ضوابط و مقررات از جمله ملاحظات زیست محیطی (برنامه مدیریت زیست محیطی) و آمایش سرزمین  
و ملاحظات و سیاست‌های میراث فرهنگی و قوانین و مقررات ناظر بر حفظ آثار تاریخی،  
فرهنگی و هنری صورت خواهد پذیرفت.

۳- هرگونه تغییر کاربری‌های طرح جامع مذکور منوط به تصویب هیئت وزیران می‌باشد.

۴- دوره بازنگری طرح جامع مذکور پنج سال می‌باشد.

محمد مخبر  
معاون اول رئیس جمهور

رونوشت به دفتر مقام معظم رهبری، دفتر رئیس جمهور، دفتر رئیس قوه قضائیه، دفتر معاون اول  
رئیس جمهور، دبيرخانه مجمع تشخیص مصلحت نظام، دبيرخانه ستاد کل نیروهای مسلح،  
معاونت حقوقی رئیس جمهور، معاونت امور مجلس رئیس جمهور، معاونت اجرایی رئیس جمهور،  
دیوان محاسبات کشور، دیوان عدالت اداری، سازمان بازرسی کل کشور، معاونت قوانین  
مجلس شورای اسلامی، امور تدوین، تنقیح و انتشار قوانین و مقررات، کلیه وزارتخانه‌ها،  
سازمان‌ها و مؤسسات دولتی، نهادهای انقلاب اسلامی، روزنامه رسمی جمهوری اسلامی ایران،  
دبيرخانه شورای اطلاع‌رسانی دولت و دفتر هیئت دولت ابلاغ می‌شود.



دفتر هیئت دولت

## فهرست مطالب

۱- بیان مساله و معرفی عمومی منطقه .....	۲
۱-۱- موقعیت عمومی و جغرافیایی منطقه .....	۳
۱-۱-۱- اهداف، راهبردها، سیاست‌ها، احکام و پیشنهادات تأثیرگذار استاد فرادست .....	۶
۱-۱-۲- نتایج مطالعات پایه .....	۹
۱-۲- ظرفیت‌ها و چالش‌های بخش کشاورزی درمنطقه و حوزه پیرامون .....	۹
۱-۲-۱- ظرفیت‌ها و چالش‌های بخش خدمات در منطقه و حوزه پیرامون .....	۱۲
۱-۲-۲- ظرفیت‌ها و چالش‌های بخش صنعتی در منطقه و حوزه پیرامون .....	۱۳
۱-۲-۳- ظرفیت‌ها و چالش‌های بخش صنعتی در منطقه و حوزه پیرامون .....	۱۶
۱-۲-۴- ظرفیت‌ها و چالش‌های بخش صنعتی در منطقه و حوزه پیرامون .....	۱۹
۱-۳- نتایج مطالعات بازار .....	۳
۱-۳-۱- شناسایی و بررسی نقاط قوت، ضعف و پتانسیل‌های بازارهای تجاری پیرامونی و بازار سنگی مقدماتی در رابطه با موضوع برنامه‌ریزی توسعه منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه .....	۱۹
۱-۳-۲- شاخص‌های مورد استفاده در مطالعات بازار .....	۲۲
۱-۳-۳- معرفی اولویت‌های سرمایه‌گذاری در طرح (به تکمیک در بخش‌های مختلف اقتصادی) .....	۲۳
۱-۳-۴- تحلیل گروه‌های هدف و تقاضاهای مؤثر صنعتی، بازرگانی و خدماتی .....	۲۴
۱-۴- تدوین برنامه راهبردی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه .....	۲۵
۱-۴-۱- بیانیه چشم‌انداز منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه .....	۲۵
۱-۴-۱-۱- مأموریت منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه .....	۲۶
۱-۴-۱-۲- ارزش‌های حاکم بر منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه .....	۲۷
۱-۴-۲- تعیین راهبردهای قابل قبول در منطقه .....	۲۷
۱-۴-۲-۱- نتیجه‌گیری از ماتریس QSPM و اولویت‌بندی راهبردها .....	۲۹
۱-۴-۲-۲- پهنه‌های عملکردی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه .....	۳۰
۱-۵- جانایی و تدقیق صنایع پیشنهادی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه .....	۳۴
۱-۶- فاکتورهای مالی و اقتصادی .....	۳۸
۱-۷- آثار جانی (آثار خارجی و القایی مثبت) منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه .....	۳۹

دفتر هدایت دولت

## فهرست جداول‌ها

جدول شماره ۱: جهت‌گیری و اهداف طرح‌های فرادست مؤثر بر طرح جامع منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه ..... ۶
جدول شماره ۲: پیشنهادات کلی فعالیت‌های قابل بارگذاری در بخش کشاورزی ..... ۱۱
جدول شماره ۳: پیشنهادات کلی فعالیت‌های قابل بارگذاری در بخش خدمات ..... ۱۳
جدول شماره ۴: پیشنهادات بارگذاری فعالیت‌ها در بخش صنعت ..... ۱۶
جدول شماره ۵: پیشنهادات کلی فعالیت‌های قابل بارگذاری در بخش صنعت ..... ۱۸
جدول شماره ۶: شاخص‌های اصلی در ارزیابی بازار و روابط‌سنجی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه ..... ۲۲
جدول شماره ۷: جمع‌بندی کلی تحلیل گروه‌های هدف و تقاضاهای مؤثر صنعتی، بازرگانی و خدماتی ..... ۲۴
جدول شماره ۸: تدوین راهبردهای توسعه منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه بر اساس تحلیل SWOT ..... ۲۷
جدول شماره ۹: اولویت‌بندی راهبردهای توسعه منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه بر اساس امتیاز آنها در ماتریس (QSPM) ..... ۲۹
جدول شماره ۱۰: بهمنبندی عملکردی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه ..... ۳۰
جدول شماره ۱۱: مشخصات کاربری‌های پیشنهادی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه ..... ۳۲
جدول شماره ۱۲: صنایع پیشنهادی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه به تفکیک نوع صنعت ..... ۳۴
جدول شماره ۱۳: فعالیت‌های پیشنهادی منتج از راهبردها و سیاستها برای استقرار در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه ..... ۳۶
جدول شماره ۱۴: فاکتورهای نهایی ارزیابی پروره ..... ۳۸

## فهرست نقشه‌ها

نقشه شماره ۱: موقعیت محدوده منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه در تقسیمات سیاسی ..... ۵
نقشه شماره ۲: زون‌بندی (بهمنبندی) کاربری‌های پیشنهادی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه ..... ۳۳
نقشه شماره ۳: صنایع پیشنهادی در محدوده منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه ..... ۳۵

دفتر هیئت دولت

## پیشگفتار

اولین اقدام قانونی برای ایجاد مناطق آزاد و ویژه به شکل امروزی آن، طی قانون برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی انجام شد و مجلس شورای اسلامی در فاصله کمی پیش از یک دهه از بهار نشنست انقلاب اسلامی با تصویب «قانون برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی جمهوری اسلامی ایران» در بهمن ماه سال ۱۳۶۸، که حاوی هدف‌های کلی، خط مشی‌ها، هدف‌های کمی، سیاست‌های کلی، اعتبارات و برنامه‌های اقتصادی پنج ساله جمهوری اسلامی ایران بود، به موجب تبصره<sup>۱۹</sup>، به دولت اجازه داده شد که حداکثر در سه نقطه از نقاط مرزی کشور، مناطق آزاد تجاری صنعتی تأسیس نماید. بدین ترتیب گام اول قانون‌گذاری در ایجاد مناطق آزاد شکل گرفت.

مجلس شورای اسلامی با قوام و دوام نسبت به گام برداشته شده در سال ۱۳۶۸ این بار در مقام تفصیل و تشریح برآمده و در تاریخ ۱۳۷۲/۰۶/۰۷ قانون «چگونگی اداره مناطق آزاد تجاری صنعتی جمهوری اسلامی ایران» را تصویب می‌نماید و مشروح و مبسوط مکانیزم حاکم بر این مناطق را طی ۲۸ ماده بیان می‌کند و سرانجام در تداوم روند اتخاذی با تصویب «قانون تشکیل و اداره مناطق ویژه اقتصادی» مصوب ۱۳۸۴/۰۹/۰۵ به صورت مبسوط طی ۲۵ ماده و در ماده ۱ این قانون در مقام بیان هدف این مناطق چنین مقرر می‌شود که به منظور پشتیبانی از فعالیت‌های اقتصادی و برقراری ارتباط تجاری بین‌المللی و تحرک در اقتصاد منطقه‌ای و تولید و پردازش کالا، انتقال فناوری، صادرات غیرنفی، ایجاد اشتغال مولد و جلب و تشویق سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی، صادرات مجدد، عبور خارجی (ترانزیت) و انتقال کالا (ترانشیپ) به دولت اجازه داده می‌شود در شهرستان‌هایی که استعداد و توان لازم برای تحقق اهداف مذکور را دارند، مناطقی را با عنوان منطقه ویژه اقتصادی ایجاد نماید.

در این مطالعات، ظرفیت‌های رشد صنعتی منطقه و امکان سریز صنایع از قطب‌های صنعتی مجاور تعیین گردیده و پس از آن به منظور شناخت مزیت‌های تولید صنعتی منطقه و تدقیق سریز صنایع از قطب‌های صنعتی مجاور، مزیت‌های نسیی تولید در محدوده منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه شناسایی شده و در ادامه با توجه به مطالعات مذکور و همچنین با توجه به چشم‌انداز توسعه صنعتی استان سیستان و بلوچستان در استاد بالادستی به اولویت‌بندی فعالیت‌های اقتصادی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه پرداخته شده است. در این طرح رویکرد کلی روش انجام پژوهش بر اساس مدل‌های برنامه‌ریزی راهبردی و استفاده از متد "دیوید" صورت می‌گیرد. نوع گردآوری داده و اطلاعات از دو طریق مطالعات میدانی (پیمایشی) و مطالعات استادی صورت خواهد پذیرفت و در تحلیل داده‌ها در سطوح مختلف پژوهش از سه روش تحلیل<sup>۲۰</sup> SWOT و AHP<sup>۲۱</sup> (روش تحلیل سلسله مراتبی) و مدل رقابتی پورتر<sup>۲۲</sup> استفاده شده است.

## دفتر هیئت دولت

<sup>۱۹</sup>strengths, weaknesses, opportunities ,threats

<sup>۲۰</sup>Analytical Hierarchy process

<sup>۲۱</sup> Porter competitive strategy

## ۱- بیان مساله و معرفی عمومی منطقه

تأسیس مناطق ویژه یکی از راهکارهای توسعه کشورها با استفاده از استراتژی‌های بروون‌نگر و بهره‌گیری از فرصت‌های موجود در نظام اقتصاد جهانی است، این مناطق دارای مقررات اقتصادی متفاوتی با دیگر نقاط سرزمین اصلی هستند. تا این تفاوت‌ها بتواند زمینه جذب سرمایه، رونق تجارتی و رشد اقتصادی را فراهم آورند. مناطق ویژه اقتصادی به منظور پشتیبانی از فعالیت‌های اقتصادی و برقراری ارتباط تجاری بین المللی و تحرک در اقتصاد منطقه‌ای تأسیس می‌شوند.

استان سیستان و بلوچستان به خصوص شهرستان میرجاوه به دلیل برخورداری از موقعیت جغرافیایی ویژه و نزدیکی به مرز پاکستان، وسعت کافی و استعدادهای منحصر به فرد، دسترسی به بازارهای بزرگ پاکستان و کشورهای آسیای میانه و ظرفیت‌های تجاری و اقتصادی فراوان، جایگاه ممتازی را برای نقش آفرینی در عرصه اقتصاد ملی و بین‌المللی دارد می‌باشد. از سوی دیگر، تجارت با پاکستان که یک بازار خوب و مصرف‌گرا برای ایران محسوب می‌شود، متأسفانه مورد توجه قرار نگرفته و به همین علت تا کنون بدان به عنوان یک بازار جدی نگاه نشده، که البته بی‌ثباتی امنیتی در پاکستان هم بی‌تأثیر نبوده است. امید است در آینده، ایجاد روابط تجاری و اقتصادی بیشتر بین استان سیستان و بلوچستان و پاکستان از طریق ضعیف شدن رابطه تجاری پاکستان و افغانستان، نگاه ویژه دولت پاکستان به بنادر ویژه ایران مانند چابهار به عنوان بندر مهم تجاری، رفشار نامناسب امارات متحده عربی با پاکستان در تجارت و روی آوردن تجارت پاکستانی به تجارت با ایران، و نگاه سیاسی دولت مردان پاکستان به ایران و استان سیستان و بلوچستان موجب پیدایش زمینه‌های جذب سرمایه، رونق تجاری، رشد اقتصادی، و بهبود وضعیت اشتغال در این استان گردد.

در همین راستا شهرستان میرجاوه در استان سیستان و بلوچستان به عنوان تنها مرز قانونی در جنوب شرق کشور که رفت‌وآمد گردشگران خارجی و داخلی را از این معبر میسر نموده و از طریق راه‌آهن، ایران را به شبه‌قاره هند متصل می‌کند، دارای اهمیت خاص خود است. یکی از قدیمی‌ترین گمرکات کشور، گمرک میرجاوه با قدمت بیش از صد سال است که در آن صادرات و واردات صورت می‌گیرد. توسعه و گسترش امکانات و منابع در این شهرستان‌های مرزی علاوه بر اینکه می‌تواند نقش مهمی در تقویت همکاری‌های بین مرزی با کشورهای همسایه داشته باشد، آنچه توسعه ملی را نیز تسريع می‌کند.

از آنجا که حفاظت از مرزهای هر کشور از مهم‌ترین مسائل حکومت است، دولت‌ها نیز سیاست‌های متعددی را برای مرزنشینان اتخاذ نموده‌اند و این سیاست‌ها عمدتاً به منظور کاهش بحران بیکاری، فقر، مفاسد گوناگون اجتماعی، ایجاد اشتغال، کاهش قاچاق کالا، برقراری عدالت اجتماعی، کاهش تفاوت توسعه و پیشرفت در نقاط مرزی است. شهرهای واقع در مجاورت مرزهای جمهوری اسلامی ایران با کشورهای همسایه، از جمله حوزه‌های انتظامی محسوب می‌شوند که مدیریت و استقرار نظام و امنیت در آن‌ها به علت ویژگی‌های این مناطق با پیچیدگی‌های خاص همراه است و به نوعی آن‌ها را از سایر محدوده‌های شهری در داخل کشور متمایز می‌کنند.

دفتر هیئت دولت

## ۱-۱- موقعیت عمومی و جغرافیایی منطقه

سایت منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه بر روی زمین دشت فرمی با موقعیت مطلق جغرافیایی از ۶۱ درجه و ۳۰ دقیقه و ۲۴ ثانیه شرقی تا ۶۱ درجه و ۳۲ دقیقه و ۳۲ ثانیه شرقی طول دارد. از نظر عرض جغرافیایی نیزین عرض های ۲۸ درجه و ۵۹ دقیقه و ۴۰ ثانیه شمالی تا ۲۹ درجه و ۰۰ دقیقه و ۷ ثانیه شمالی واقع شده است.

از نظر موقعیت نسبی سایت منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه در فاصله حدود ۸ کیلومتری شرق تا جنوب شرقی شهر میرجاوه و در مجاورت اداره گمرک ایران قرار دارد. این سایت از نظر موقعیت ارتباطی بین خط آهن جمهوری اسلامی ایران به پاکستان و جاده بین المللی ایران - پاکستان واقع شده است. بنابراین برای فعالیت های تجاری از موقعیت بسیار ممتاز برخوردار است. برای سایت اجرایی و عملیاتی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه زمینی به مساحت ۳۷۸۵ هکتار در نظر گرفته شده است.

منطقه ویژه اقتصادی در استان سیستان و بلوچستان می تواند در بهره گیری از قابلیت های توسعه استان نقش بسزایی را ایفا نماید. برخی از این قابلیت ها عبارتند از:

۱- موقعیت جغرافیایی ویژه و مناسب استان به جهت استقرار در کنار آب های آزاد بین المللی خارج از تنگه هرمز، برخورداری از ۱۱۰ کیلومتر مرز خاکی با کشورهای پاکستان و افغانستان و ۳۰۰ کیلومتر مرز ساحلی در کنار دریای عمان، نزدیکی مناطق ساحلی استان با کشورهای حوزه خلیج فارس و دریای عمان، شب قاره هند و کشورهای آفریقایی.

۲- شرایط ممتاز استان برای تصدی نقش در بازار گانی ملی و ترانزیت خارجی میان اروپا و آسیا مرکزی با آسیا شرقی و جنوبی و شاخ آفریقا و امکان ایجاد و توسعه تبادلات قانونی در زمینه انرژی برق.

۳- اقلیم مناسب کشت محصولات سوادآور صادراتی (خربما، مرکبات، موز، آبه)، دشت های هموار و اراضی مستعد در شمال و جنوب استان و بهره مندی از ترازهای دام بومی و امکانات ایجاد صنایع وابسته به محصولات گرمسیری.

۴- اراضی و اقلیم مناسب در سواحل جنوبی برای توسعه فعالیت های شیلاتی و صیادی و توسعه صنایع وابسته.

۵- وجود معادن نسبتاً غنی گشوده و ناگشوده فلزی و غیرفلزی و سهم بالای استان در برخورداری از این معادن و امکان توسعه فعالیت های معدنی.

۶- اقلیم مناسب برای توسعه فعالیت های گردشگری در سواحل دریای عمان و دامنه های تفتان.

۷- وجود نهادهای مهم اقتصادی و توسعه ای در سطح استان به ویژه منطقه آزاد چابهار، بازار چه های مرزی.

۸- برخورداری از حدود ۱۵ مرکز آموزش عالی با پیش از ۳۰ هزار نفر دانشجو.

۹- وجود پیشنه تاریخی و فرهنگی غنی و پدیده شون عمومی و توسعه خواهی مردم، رواج فرهنگ تجارت و مبادله، قناعت، سخت کوشی، سازمان پذیری و مشارکت جویی به عنوان بستر مهم اقدامات و سیاست های توسعه منطقه ای.

۱۰- تأسیسات زیربنایی مهم از جمله جاده ها و فرودگاه ها، سد پیشین.

دفتر هیئت دولت

۱۱- قابلیت‌ها و ظرفیت‌های جدید از جمله نیروی کار تحصیل کرده و مطالعات موجود منطقه‌ای.

۱۲- طرح توسعه محور شرق به عنوان ابزار مهم اعمال سیاست‌های توسعه منطقه‌ای.

۱۳- امکان بهره‌گیری از انرژی‌های تجدیدشونده باد، زیست‌نروده و خورشید.

• کاربری‌های مهم در اطراف سایت منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه به شرح زیر می‌باشد:

➤ گمرک مرزی جمهوری اسلامی ایران

گمرک مرزی جمهوری اسلامی ایران در قسمت جنوب شرق سایت مربوط به منطقه ویژه اقتصادی قرار دارد. این کاربری مجاور سایت (گمرک) یک امکان و فرست محسوب می‌شود و می‌تواند در مدیریت، انتظام بخشی، ساماندهی و ارائه خدمات و در کل تقویت منطقه ویژه مؤثر باشد.

➤ راه‌آهن و جاده شوسه مرزی

یکی از کاربری‌های مجاور سایت منطقه ویژه اقتصادی، زیرساخت‌های مربوط به حمل و نقل است که شامل ریل راه‌آهن و جاده شوše مرزی در خاک ایران است. این دو زیرساخت در مجاورت سایت مورد مطالعه از مزیت‌های نسبی قابل توجه در توجیه پذیری فعالیت‌های تجاري، ترانزيتی، حمل و نقل و صادرات و واردات محسوب می‌گردند. از طرفی دیگر وجود منطقه ویژه اقتصادی، رونق تجارت و فعالیت‌های اقتصادی باعث رونق و تقویت زیرساخت‌های حمل و نقل خواهد شد.

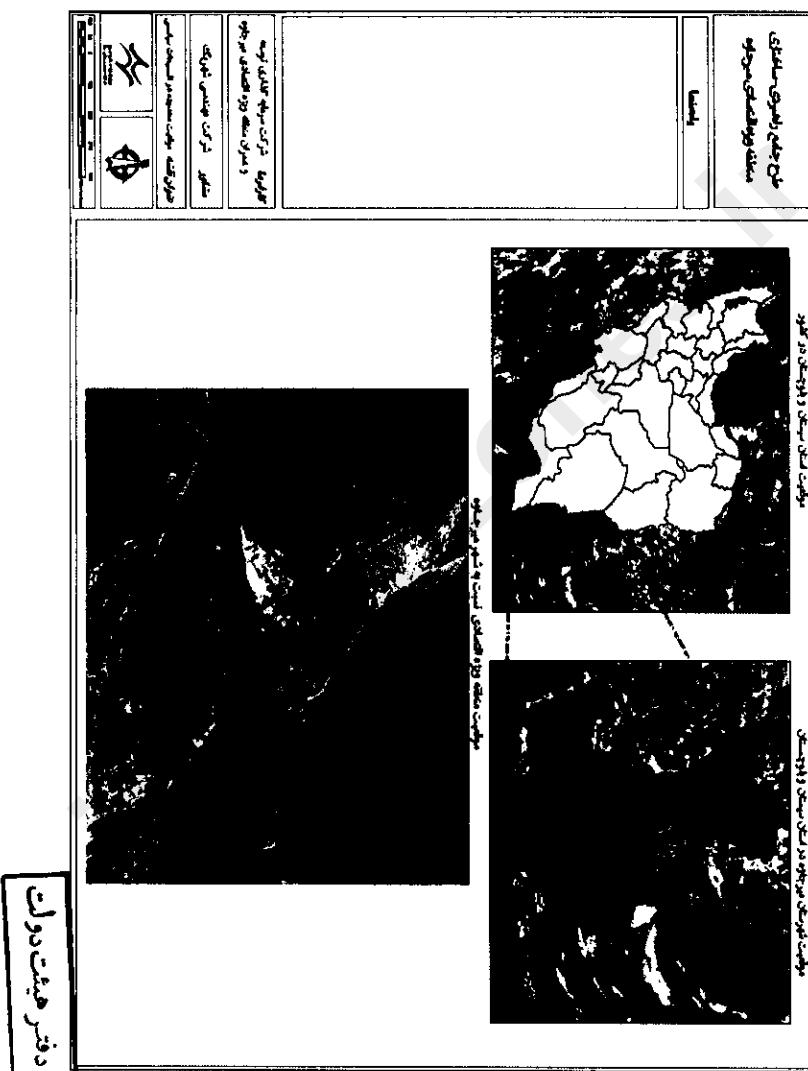
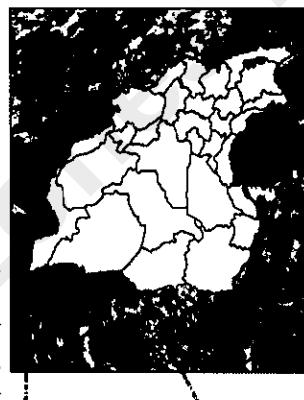
دفتر هیئت دولت

قطعه شماره ۱: موقعیت محدوده مملکه و خواه القضاچی سر جاوه در تسبیبات سراسر

پادشاهی پسند و گذشتار

پادشاهی پسند

پادشاهی



## ۱-۱- اهداف، راهبردها، سیاست‌ها، احکام و پیشنهادات قانونگذار استاد فرادست

تعیین خط مشی توسعه در مناطق به عنوان بخشی از استراتژی ملی، به منزله جهت‌گیری‌های اصلی برای رسیدن به هدف‌هایی است که برای منطقه آزاد یا ویژه اقتصادی اعلام می‌شود. استراتژی مناسب همواره با هدف‌ها، پیوندی نزدیک داشته و بایستی عبور از مراحل مختلف توسعه منطقه را تبیین کند. در جدول زیر جهت‌گیری و اهداف طرح‌های فرادست در پروژه پیش‌رو، آورده شده است.

جدول شماره ۱: جهت‌گیری و اهداف طرح‌های فرادست مرثی بر طرح جامع منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

عنوان طرح	اهداف و رویکردهای طرح فرادست
- دست یافتن به جایگاه اول اقتصادی، علمی و فن آوری در سطح منطقه آسای جنوب غربی (شامل آسای میانه، قفقاز، خاورمیانه و کشورهای همسایه)	-
- تاکید بر جنبش نرم افزاری و تولید علم، رشد پر شتاب و مستمر اقتصادی	-
- ارتفای نسبی سطح درآمد سرانه و رسیدن به اشتغال کامل	-
- رقابت پذیری اقتصادی در منطقه میانه	-
- ارتفای کیفیت سطح زندگی	مند چشم انداز ۲۰
- پیوند فعال با اقتصاد جهانی و منطقه‌ای	سلله کنترل
- پویایی اقتصادی و توسعه پایدار	-
- امنیت اجتماعی و اقتصادی	-
- توسعه اقتصاد مبتنی بر دانایی	-
- تبدیل وضعیت رکودی اقتصاد به وضعیت پویا و انعطاف پذیر	-
- توسعه صنایع تبدیلی وابسته به نفت	-
- توسعه صنعت دانایی محور بر پایه فناوری پیشرفته روز	-
- ایجاد پایداری و رقابت پذیری در شاخصهای جهانی توسعه صنعتی	-
- ایجاد فرایند صنعتی شده در راستای افزایش سرمایه انسانی	-
- توسعه فناوری به عنوان منبع اصلی تولید ارزش افزوده در صنعت	-
- جذب مشارک خارجی با رویکرد انتقال توسعه تکنولوژی‌های پیشرفته	استراتژی توسعه
- ارتقای مدیریت و سرمایه انسانی و افزایش سهم از بازار جهانی	صنعتی کنکور
- ورود به بازارهای جهانی از طریق تبدیل شدن کشور به دروازه صنعتی شرق و اروپا	-
- گسترش و توسعه صنایعی با قابلیت صادرات مجدد با ارزش افزوده بالاتر	-
- برقراری توازن و تعادل اجتماعی، اقتصادی و سیاسی از طریق توجه به استعدادها و ظرفیت‌های مناطق مختلف	-
- جغرا فایلی کشور و استقرار صنعت در مناطق کم برخوردار	-
- برنامه‌ریزی توسعه پایدار سکونتگاه‌ها	-
- مدیریت خردمندانه سرزمین (فضا)	-
- بررسی تناسب زمین‌ها برای گسترش آینده شهرهای کنونی و ایجاد شهرها و شهرک‌های جدید	طرح کالبد طی
- پیشنهاد شبکه شهری آینده کشور یعنی اندازه شهرها، چگونگی استقرار آنها در بهنه کشور و سلسله مراتب میان شهرها به منظور تسهیل مدیریت مژمین و امر خدمات رسانی به مردم	-

دفتر هیئت دولت

عنوان طرح	
- منطقه بندی (زونینگ) سراسر سرزمین به معنای تعیین کاربری های مطلوب زمین های کشور و مقررات تقسیم و ساخت و ساز در هر یک از آنها	
- در برگیرنده اهداف کلان بخش های صنعت، معدن و تجارت در راستای چشم انداز ۱۴۰۴ در اولویت فرار دادن خدمات بیمه‌ای و مالی، کارایی بازارها (تقارن اطلاعاتی، صداقت در بازار و...) توجه به توسعه تجارت الکترونیکی (همگانی و فرامل) و تجهیزات الکترونیکی و الکتریکی توسعه و تجهیز ماشین آلات صنعتی و تجهیزات حمل و نقل اولویت دادن به تولید و صادرات محصولات شیمیایی، حامل های انرژی خدمات فنی و مهندسی، خدمات فناوری اطلاعات و ارتباطات، خدمات آموزشی و سرگرمی و خدمات گردشگری ایجاد پیوندهای فعال و منعطه تجاري با بازارهای هدف پرورش منابع انسانی در تراز جهانی توسعه فروشگاه های بزرگ و یا شبکه سازی فروشگاه های خرد پیشبرد عملکرد لجستیکی از طریق توسعه زیرساخت های لجستیکی (هاب، پایانه، خطوط ریلی، ناوگان)	برگاه (اصغری) وزارت صمت، معدن و تجارت
- بشتابی از فعالیت های اقتصادی فراری ارتباط تجاري بین المللی و تحرک در اقتصاد منطقه ای تولید و پردازش کالا، انتقال فناوری، صادرات غیرنفتی ایجاد اشتغال مولده و جلب و تشریف سرمایه گذاری داخلی و خارجی الصادرات مجدد، عبور خارجی (ترانزیت) و انتقال کالا (ترانشیپ)	قانون تشکیل و اداره مناطق ویژه اقتصادی جمهوری اسلامی ایران
- توسعه مناسب با مقننهای فرهنگی، چهره ایابی و تاریخی استان، منکی بر اصول اخلاقی، ارزش های اسلامی، اعتلا و تقویت همگرامی قومی و دور از نگرش های سنتی ضد توسعه. بهرمندی از امیت پایدار در بعاد مختلف. ایجاد تعامل سازنده و موثر ساختار اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی استان با سطح ملی. ایجاد زیرساخت های لازم به ورژه در بخش انرژی و پل ارتباطی تبادلات انرژی با کشورهای همگوار. دست یافتن به جایگاه اول مناسبات اقتصادی فراملی در سطح کشور. تولید اینووه و بازاریابی محصولات گرمبری، نیمه گرمبری، شیلاتی و فرآوری آنها. فعالیت موثر و دارای رشد مستمر اقتصادی، منکی بر جذب و تجهیز سرمایه های داخلی، خارجی و بومی و تقویت بخش رسی اقتصاد استان. برخورداری از شاخص های توسعه انسانی ارتقا یافته، همای سایر استان های کشور برخورداری از منابع انسانی مخصوص مناسب با نیازهای بازار کار استان برخورداری از دانش و مدیریت پیشرفته در تامین و مهار آب	سند ملی توسعه استان سیستان و بلوچستان
- ارتقای ارتباط پذیری و تقویت نقش کربدواری استان در شبکه حمل و نقل فرماندهی ای ارتقاء و انتقال از توسعه فضایی کربدواری به توسعه فضایی پهنه ای ارتقاء عدالت فضایی و بین فلکروپی در فرآیند توسعه استان ارتقاء ترخ، تنو و بمه وری اشتغال مولده و پایدار توسعه ظرفیت های نهادی توسعه و برنامه بذری کشگران اصلی استان کاهش و پایش شدت و کیفیت وابستگی فعالیت های اقتصادی به منابع طبیعی و اقلیمی ارتقاء پایداری منابع طبیعی بویژه منابع آب و خاک	سند آمایش سرزمین استان سیستان و بلوچستان

عنوان طرح	
- کنترل و کاهش خطرپذیری پهنه های سکونت، فعالیت و ارتباطات در قبال مخاطرات طبیعی	-
- حفظ هویت و یکپارچگی اجتماعی و فرهنگی منابع استان	-
- توجه به موضوعات خاص دامبردی در مورد آب و محیط‌زیست	-
- اختصاص بودجه های مالاًه دولت در امر موضوعات خاص مکان محور در مورد توسعه سواحل مکران، اروند و بازآفرینی بافت های تاریخی شهری (حاشیه شهرها و باقه های فرسوده)، بافت های تاریخی و مناطق روستایی	-
- احداث خط لوله صادرات گاز به پاکستان موسوم به خط صلح	-
- برنامه پنج ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی	-
- توسعه صنایع معدنی، کشاورزی، گردشگری، عبوری (ترانزیت) و حمل و نقل ریلی، فناوری نوین، توصیه و کارست علم و فناوری و امنی	-
- بهبود محیط کسب و کار، اشتغال، فضای مجازی و بهره‌وری و تأمین منابع مالی	-
- رفع تعیض و توانمندسازی محروم و قرا (با اولویت زنان سرپرست خانوار)	-
- توسعه آمادگی دفاعی و امنی	-
- گسترش و تعمیق نظام جامع تأمین مالی و ابزارهای آن (بازار بول، بازار سرمایه و بیمه ها)	-
- ارتقای شمارکت مردمی و فراموش کردن بستر اجرایی لازم برای تعاون و همکاری آحاد مردم در قالب تشکل های اقتصادی تعاوني	-
- توسعه حمل و نقل ترکیبی و ترانزیت در آسیا و اقیانوسیه	-
- هوشمند و مدرن سازی شبکه و زیرساختها	-
- یکپارچه‌آزی فرایندها، سیستم های اطلاعاتی و استاد حمل بار	-
- اتخاذ سیاست های مناسب مالی تشویق کننده حمل و نقل ریلی	-
- اتصال به مرکز عمده تولید بار صنعتی و معدنی	-
- افزایش بهره‌وری و کارایی بخش لجستیک و حمل بار در کشور از طریق افزایش سهم ریلی حمل بار	-
- نگاه جامع و یکپارچه در جانمایی و بهره برداری از انواع مرکز لجستیک	-
- تهییں بهنمه های مناسب برای احداث مرکز لجستیک و تهییں کارکردهای آنها از جثت نوع مرکز (شهر لجستیک، دمکله لجستیک، پارک لجستیک، پندر خشک و مرکز لجستیک مرزی) (انتخاب زاده ادان به عنوان یکی از مرکز لجستیک کشور)	-
- پردازش انواع بار در هر مرکز و هوشمندسازی در کنترل و هدایت بار داخلی و بین‌المللی مرکز	-
- اتصالات ریل و جاده مرکزی، اتصالات مرکز به یکدیگر و بهنمه های مجاور	-
- بازرسازی قابلیت های ترانزیتی و توسعه این قابلیت ها تا سطح استانداردهای بین‌المللی در جهت دستیابی به تعداد های ملی و منطقه ای	-
- افزایش نقش و سهم کشور در ترانزیت کالا و حمل و نقل بین‌المللی	-
- تقویت پیوندهای اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و امنی با کشورهای هم‌جوار شرق و شمال شرقی	-
- ارتقاء سطح متوسط درآمد و شاخص های توسعه در نواحی شرق کشور	-
- کاهش فعالیت های غیررسمی اقتصادی و جلوگیری از فاجعه کالا و مواد مخدوش	-
- رقابت پذیری از قابلیات سرمی و فراسرزمی	-
- سکم روابط انسجام بخش و یکپارچه منطقه ای در راستای مأموریت های محلی، ملی و فرماںی	-
- شبکه های عملکردی - کالبدی همیارانه درون منطقه ای در پیوند و اتصال با فضای سرمی و فراسرزمی	-
- توسعه فضایی پایدار، یکپارچه و تاب آور در برابر تنش های محیطی و قلمروی	-

دفتر هیئت دولت

عنوان طرح	(هدف و رویکرد طرح فرآمدست)
- اتصال پایه‌بری و ارتباپایه‌بری عملکردی و کارکردی منطقه در قالب شبکه‌های ملی و فراملی (خروج از کنار افتدگی جغرافیایی نسبت به سرزمین) به منظور بهره‌گیری بیشینه از فضای جریان‌های جهانی	-
- پسیج منابع ملی و بین‌المللی در پیوند با منابع محاط در راستای اقتصاد مولد و بالانس	-
- توجه به الگوی توسعه چندسطوحی و شبکه‌ای در پیوند با مراکز سرزمینی و جلوگیری از ایجاد جزیره‌های مُدنگ و توسعه آشنا	-
- قویت سرمایه‌های اجتماعی پیوندی و شکل دهنی به شبکه‌های همکاری جامعه بومی در کسب و کار	-
- اولویت استقرار فعالیت‌های پایانه‌های ذخیره، نفت و گاز، بندرگاهی، لوجستیک، صید فراساحلی، بازرگانی، تعمیر و نگهداری سازه‌های دریایی، ایجاد سکوهای لجستیک چندوجهی، حمل و نقل در پهنه فراساحلی	-
- هدایت و برونشکی صنایع نیزه‌پشتیان تولید (شیالت، تجارت، کشاورزی، حمل و نقل و ابزارداری) به سمت پهنه‌های بالادست تر	-
- افزایش همکاری و تقویت تعاملات فرامنطقه‌ای با کشورهای همسایه همچون پاکستان، افغانستان، هند و چین و ایجاد جریان‌های مؤثر اقتصادی و امنیتی میان منطقه‌ای با این کشورها	-
- تقویت پیوندگی عملکردی و کارکردی سکونتگاه‌ها در محور شرق کشور به سمت خراسان (چابهار، سریاز و زاهدان) در اولویت نخست و تقویت محورهای "چابهار، نیکشهر، ایرانشهر و کرمان" و محورهای "چابهار، جاسک، میاناب و بندرعباس" در اولویت دوم به منظور ارتباط با فضای سرزمینی	-
- اصلاح و بهبود فضای کسب و کار منطقه‌ای به منظور جذب بیشتر منابع داخل و خارج منطقه و ایجاد و رونق فعالیت‌های اقتصادی	-
- احداث راه آهن چابهار- زاهدان	-
- توسعه بندر شهری بدشت	- طرح های اقتصادی
- طرح آبرسانی به ۴۶ هزار هکتار از زمین‌های دشت سیستان	- دولت در استان
- احداث خط لوله انتقال گاز به زاهدان و دیگر نقاط استان سیستان و بلوچستان	- سیستان و بلوچستان
- شهر کچ پتروشیمی چابهار (مکران)	-

ماخذ: شرکت مهندسی شهریگ، ۱۳۹۹

## ۲- نتایج مطالعات پایه

### ۱- ظرفیت‌ها و چالش‌های بخش کشاورزی در منطقه و حوزه پیرامون

#### ✓ ظرفیت‌ها

- اقلیم مناسب کشت محصولات سودآور صادراتی (خرما مرکبات، موز، آبه)، دشت‌های هموار و اراضی مستعد در شمال و جنوب استان و بهره‌مندی از نژادهای دام بومی و امکانات ایجاد صنایع وابسته به محصولات گرمسیری.
- اراضی و اقلیم مناسب در سواحل جنوبی برای توسعه فعالیت‌های شیلاتی و صیادی، پرورش میگو و توسعه صنایع وابسته.
- استان سیستان و بلوچستان براساس شاخص Q.L دارای مزیت نسبی در بخش کشاورزی، شکار و چنگلداری

دفتر هیئت دولت

و زیربخش‌های ماهیگیری و جنگلداری می‌باشد.

- افزایش سطح زیر کشت و مقدار تولید محصولات کشاورزی اصلی سالانه استان سیستان و بلوچستان در طی سال‌های اخیر که برای سطح تولید ۵۳.۶ درصد و برای تولید نیز ۳۵.۹۱ درصد بوده است.
- افزایش تولید آبری بروزی و قابلیت بالای استان در این بخش
- تولید محصولات یاغی در سال‌های اخیر دارای رشد مثبت (۴۹.۸۸ درصد) و افزایش بوده است
- نرخ رشد تعداد، اعضا و شاغلان شرکت‌های تعاونی کشاورزی فعال تحت پوشش اداره کل تعاون استان سیستان و بلوچستان افزایش داشته است.
- افزایش و رشد تعداد مرغداری‌های استان در سال‌های اخیر
- افزایش تولید انواع بچه ماهی در استان در سال‌های اخیر
- وجود عناصر طبیعی با ارزش و محیط منتع روسانی برای استفاده از توسعه الگوهای منتع فعالیت گردشگری چون گردشگری روسانی، گردشگری فراغتی، تفریحی و درمانی
- قابلیت کشاورزی استان برای توسعه صنایع جانبی، تکمیلی (صنایع پسین و پیشین)
- امکان افزایش تولید محصولات از طریق یکپارچه سازی زمین‌های زراعی و تولید اقلام اصلاح شده
- نوین سازی واحدهای بهره‌برداری و بزرگ مقیاس نمودن اراضی کشاورزی
- ترویج روش‌های بیولوژیکی و تلفیقی مبارزه با آفات در سال‌های اخیر
- ساماندهی خدمات رسانی و پشتیبانی تولید در بخش کشاورزی
- امکان تولید برخی محصولات کشاورزی با کیفیت مطلوب با هدف صدور به کشورهای منطقه به خصوص کشور پاکستان
- وجود اقلیم منتع و مناسب جهت کشت بسیاری از محصولات زراعی و یاغی
- فراهم بودن زیر ساخت‌های لازم برای توسعه فعالیت‌های دامی (پرورابندی و پرورش انواع دام)
- تعداد و ظرفیت مرغداری‌های پرورش دهنده مرغ گوشتی در استان سیستان و بلوچستان دارای نرخ رشد مثبت و افزایشی بوده است.

## ۷ چالش‌ها

- ضعف پوشش گیاهی هم‌استا با وضعیت وخیم منابع آبی (رودخانه، سد و ...)
- نابودی اراضی کشاورزی استان متأثر از شرایط اقلیمی نامناسب و خشکسالی مندادی
- تداوم کشاورزی سنتی خانوادگی به دلیل کمیت و کیفیت نیروی انسانی شاغل در این بخش
- نامناسب بودن فعالیت آبخیزداری در اراضی بالادست مناسب با حفاظت از منابع پایه و زیربنای‌های ایجاد شده

دفتر هیئت دولت

- محدودیت تأسیسات انتقال آب
- نوبای بودن دامداری صنعتی در زمینه دام‌های سنگین و شکل نگرفتن دامداری صنعتی در زمینه دام‌های سبک
- کوچکتر شدن زمین‌های کشاورزی به مرور زمان و شکل نگرفتن سازمان‌های تولید جمیع
- بهره‌وری اندک زمین در کشاورزی استان در پیشتر محصولات زراعی.
- افزایش روند بیابان‌زایی و کاهش توان بیولوژیک
- عدم تعادل سرمایه‌گذاری در اجرای طرح‌های تامین آب با مصارف آب
- وجود ضایعات بالای محصولات کشاورزی در مراحل مختلف تولید
- شرایط طبیعی و اقلیمی دشوار، کمبود منابع آبه محدودیت امکانات تولید، آب و هوای گرم و وزش دائمی باد و حرکت شن‌های روان به ویژه در شمال استان
- حاشیه‌ای بودن و دورافتادگی استان از مراکز و محورهای توسعه کشور، پراکندگی نقاط زیست، فقر منابع طبیعی با کمبود شدید آنها
- تاوب دوره‌های خشکسالی و بیامدهای زیبانبار زیست محیطی و آثار مخرب آن بر ساختار تولیدی استان با توجه به مطالعات انجام شده و تحلیل و بررسی پتانسیل‌های موجود در بخش کشاورزی و همچنین توجه به بندهای سند توسعه استان و شهرستان، پیشنهادات زیر جهت بارگذاری و تعریف فعالیت‌های اقتصادی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه در بخش کشاورزی، در جدول ذیل ارائه می‌گردد.

جدول شماره ۲: پیشنهادات کلی فعالیت‌های قابل بارگذاری در بخش کشاورزی

ردیف	عنوان	دوفایز
۱	فرآوری محصولات استراتژیک کشاورزی (زراعی و با غیر) به خصوص محصولات گرسیری و نیمه گرسیری	جمع آوری، فرآوری و بسته‌بندی محصولات تولیدی استان با استفاده از تکنولوژی‌های نوین فرآوری و بسته‌بندی
۲	توسعه فراوری و بسته‌بندی محصولات گلخانه‌ای و داروهای گیاهی با استفاده از تکنولوژی نوین	با توجه به فرارگیری محدوده مورد مطالعه در اقلیم نیمه خشک استفاده از تکنولوژی‌های نوین در تولید محصولات کشاورزی، تروصیه می‌شود.
۳	تولید نهاده‌های کشاورزی	با توجه به سهم بالای کشاورزی از اقتصاد منطقه، تمرکز بر توسعه و تولید نهاده‌های کشاورزی (بلدر و نهال اصلاح شده، سوم و آفت‌کش، کود و غیره) از الزامات رشد بخش کشاورزی و نیز صادرات است.
۴	بسته‌بندی فرآوری تولیدات آبریزی‌بروری	سهم بالا و ممتاز استان در تولید بخش شبلاط کشور
۵	تولید فرآورده‌های گوشتی و پروتئینی به خصوص گوشت	وجود قابلیت بالای استان در تولید محصولات گوشتی و پروتئینی و سهم بالای استان از تعداد دام سنگین به خصوص شتر در کشور

مالخ: شرکت مهندسی شهریگ، ۱۳۹۹

## دفتر هیئت دولت

## ۲-۲- ظرفیت‌ها و چالش‌های بخش خدمات در منطقه و حوزه پیرامون

### ✓ ظرفیت‌ها

- واقع شدن ایران بین دو مرز آبی و وجود اتصالات ریلی و زمینی بین آن‌ها موقعیت ویژه‌های را برای توسعه ترانزیت فراهم کرده است.
- مرز زمینی ۶۰۳۱ کیلومتری ایران با کشورهای همسایه، امکان دسترسی به بازار آسیای میانه، اروپا، آسیای جنوب شرقی و بازار کشورهای عربی را فراهم کرده است.
- مرز میرجاوه با توجه به داشتن شرایط ویژه از جمله راه‌های مناسب ترانزیتی، نزدیکی به فرودگاه بین‌المللی زاهدان، کشورهای آسیای میانه و برخی بازارهای کشور از جمله کرمان، خراسان جنوی، اصفهان و شیراز می‌طلبد با برنامه ریزی مناسب از طریق آن مسیر مبالغه کالا را به فرصت خوب اقتصادی برای استان و کشور تبدیل کرد.
- استقرار منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه در کریدورهای بین‌المللی شرق به غرب، جنوبی آسیا و کریدور ملی محور توسعه شرق و نزدیکی منطقه ویژه میرجاوه به شبکه‌های حمل و نقل جاده‌ای، ریلی و هوایی
- موقعیت ممتاز جغرافیایی استان و شهرستان به عنوان دروازه می‌دادلات بازارگانی با کشور پاکستان و نقش مهم در زمینه تعاملات بین‌المللی
- امکانات زیرساختی مناسب در شهرستان از جمله دسترسی به شبکه حمل و نقل جاده‌ای، ریلی و هوایی کشور سایه فعالیت و زیرساخت‌های بازارگانی در بین تجار فعال در سطح ملی و بین‌المللی
- امکان ایجاد واحدهای ذخیره‌سازی محصولات نفتی، صنعتی، کشاورزی و دامی و ...
- توسعه روزافزون صادرات به کشور منطقه به ویژه پاکستان و نیاز به انواع خدمات تجاری و ترانزیتی.

### ✓ چالش‌ها

- شکاف بین وضع موجود و مطلوب زیربنایها بویژه در زمینه‌های تأمین آب، راه، سوخت و انرژی از یک سو و شکاف بین شاخص‌های زیربنایی و توسعه اجتماعی و فرهنگی از سوی دیگر
- ترخیکاری بسیار بالا در مقایسه با سطح کشور و رشد سریع و ضریب جوانی بالای جمعیت استان
- عدم رشد بخش رسمی اقتصاد در استان، گسترش تجارت زیرزمینی و واردات قاجاق از کشورهای هم‌جوار
- انتقال غیر قانونی بسیاری از کالاهای یارانه‌ای بویژه سوخت و آرد به کشورهای همسایه و تهدید بخش‌های تولید داخلی
- درآمد سرانه پایین، گستره و عمق فقر در شدیدترین شکل آن در استان، وجود تعداد بسیار زیاد خانواده‌های بی سربرست و بد سربرست، وجود شمار بسیار زیادی از جمعیت تحت پوشش نهادهای حمایتی

دفتر هیئت دولت

- عدم تناسب بین سرمایه‌گذاری انجام شده با قابلیت‌های استان و شهرستان در امور زیربنایی به ویژه صنایع مادر
- جمعیت کم و پراکندگی سکونت‌گاه‌های استان و شهرستان همراه با محدودیت منابع آب با توجه به مطالعات اقتصادی انجام شده و تحلیل و بررسی پتانسیل‌های موجود در بخش خدمات و همچنین توجه به بندهای سند توسعه استان و شهرستان، پیشنهادات زیر جهت بارگذاری و تعریف فعالیت‌های اقتصادی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه در بخش خدمات، در جدول ذیل ارایه می‌گردد.

جدول شماره ۳: پیشنهادات کلی فعالیت‌های تابع بارگذاری در بخش خدمات

ردیف	عنوان	رشته فعالیت‌ها	ردیف
۱	ایجاد و توسعه کاربری‌های حمل و نقل محور	خدمات - حمل و نقل	تمرکز بر نقش واسطه‌ای منطقه ویژه با توجه به نزدیکی به کشور پاکستان و بنادر جنوب در جهت ایجاد واحدهای فرآوری محصولات صادراتی از کشور وارداتی به کشور، با احداث واحدهای متاز، فرآوری و مستندی کالاهای ترانزیتی کریدورها جهت آماده‌سازی و تکمیل برای صادرات و یا توزیع در داخل کشور
۲	ایجاد و توسعه فضاهای ابزارداری و ذخیره‌سازی	خدمات - ابزارداری و نگهداری	ایجاد بذر خشک، احداث سولهای فرآوری مواد خام ترانزیتی شرق - جنوب شرق، ایجاد و توسعه سردخانه‌های نگهداری و ذخیره‌سازی مواد صادراتی وارداتی از کریدورها یاد شده جهت نگهداری و بازنویج آن‌ها، ایجاد مکانیزم‌های مکمل صنایع و خدمات مناطق ویژه و گمرکات نزدیک محدوده مورد مطالعه
۳	ایجاد مراکز تحقیق و توسعه در مراکز و واحدهای صنعتی و خدماتی به منظور انتقال تکنولوژی در فرایند تولید	خدمات - پژوهشی	ایجاد پارک‌های علم و فناوری و شهرک دانش جهت بهره‌گیری از پتانسیل‌های آموزشی محدوده مورد مطالعه شهرک نرم افزاری و مراکز تحقیقات، راه‌اندازی استارت‌آپ‌های دانش‌بنیان، توسعه و حمایت از تجارت الکترونیک و... به دلیل وجود تعداد زیاد دانش آموخته بخش کشاورزی به عنوان منابع انسانی خوب و جویای کار بخش کشاورزی

مالخ: شرکت مهندس شهریگ، ۱۳۹۹

### ۳-۲- ظرفیت‌ها و چالش‌های بخش معدن در منطقه و حوزه پیروامون

#### ✓ ظرفیت‌ها

- وجود معدن نسبتاً غنی گشوده و ناگشوده فلزی و غیرفلزی و سهم بالای استان در برخورداری از این معادن و امکان توسعه فعالیت‌های معدن
- استان به دلیل قرارگیری بر روی کمریند فلزی و معدنی جهان که از بوجیسلوی تا پاکستان امتداد دارد، دارای ذخایر غنی از فلات و کانی‌های معدنی، عناصر و کانی‌های غیرفلزی و سنگ‌های ساختمانی تریثی است
- امکان استفاده از بازارهای استان و مناطق همچوar در زمینه تولیدات صنایع کانی غیرفلزی (به علت وزن زیاد

دفتر هیئت دولت

#### این محصولات وابستگی مکانی قوی دارند)

- جایگاه ویژه استان و شهرستان میرجاوه و قرار گرفتن در مسیر کریدور بین المللی و ملی و ارتباط و تجارت گسترده با کشور پاکستان امکان صادرات فرآورده‌های معدنی و واردات مواد خام معدنی جهت پردازش را فراهم کرده است
- زمینه‌های قابل استقرار جهت استقرار صنایع بزرگ در استان و منطقه وجود دارد
- وجود مراکز آموزشی و دانشگاهی جهت تربیت نیروی متخصص در رشته‌های فنی و مهندسی
- برخورداری صنایع تولیدی استان از قانون معافیت مالیاتی
- برخورداری از مزیت نسبی در تولید و صادرات محصولات شیمیایی، کشاورزی، معدنی و غیره در مطالعات متالوژی فرآمدت صورت گرفته در پهنه استان پیش‌بینی کانی سازی با تکیه بر شاخص‌های عمدۀ به شرح زیر صورت گرفته است:
- طلا- نقره: کانی سازی با مقادیر پایین سولفید تنها در پشه‌های گرانیت‌تولیدی زاهدان، مشخص شده‌اند. زیر زون متالوژی زاهدان- سروان تنها زیر زونی است که کانی سازی کم سولفیدی طلا و نقره در آن کشف شده‌است.
- طلا- مس: از نظر زنوفیلی‌ای علامت مشخصه متالوژی استان بوده و از نقطه نظر اقتصادی بیشترین اهمیت را بخش طلا و مس موجود در سازنده‌های اسکارنی- هیدروترمالی و پلوتوزنی- هیدروترمالی دارند. تمام آثار معدنی طلا و مس و هاله‌های معدنی از این نوع در محدوده زیر زون متالوژی میرجاوه- بیرجند قرار دارند (به غیر از کانسار گربودار در بزمان).
- مس: کانی سازی مس بسیار متنوع و گوناگون بوده و اغلب با سنگ‌های افولیتی، نفرذی‌ها و واحدهای نیمه آتش‌شانی الیگوسن- میوسن در ارتباط است.
- طلا- سرب- روی (نقره): کانی سازی پلی متالیک در سطح استان کمتر دیده می‌شود. واحدهای زمین‌شناسی مناسب جهت تمرکز کانی سازی فوق شامل واحدهای آتش‌شانی و پشه‌های گبدی و لکانوبالوتونیکی است.
- مس- نیکل- کیالت: این کانی سازی در لایه‌های گابرودلایت و انورتوزیت‌های موجود در واحدهای اوپرتابازیکی موجود در زون نهین‌دان- ایرانشهر به صورت هاله‌های زنوفیلی‌ای گزارش شده‌است.
- سازنده معدنی پورفیری پلی سولفیدی: این کانی سازی در ساختمان‌های حلقوی قدیمی جنوب شرق تفتان به سن الیگوسن دیده می‌شود که با طبیعت نیمه آتش‌شانی تمام ساختمان‌های گبدی یا حلقوی با پشه‌های داخلی مطابقت دارد.
- سازنده معدنی پلی سولفیدی- سیلیسی- کائولینی همراه با (cu- pb- zn- alu- ag) این نوع کانی سازی در

دفتر همیلت دولت

پشتنهای تفتان و کوه اسگری دیده می شود. در این نوع کانی سازی سولفیدی، نقره دارای اهمیت است.

- سازند معدنی  $au-ag-hg$ : تشکیلات معدنی این نوع سازند در مجموعه و لکانی های میوسن دامنه شمالی کوه بزمیان دیده می شود.

- منگنز: کانی سازی منگنز در ابعاد گسترده تنها در کمپلکس های افیولیتی دیده می شود. معمولاً این ذخایر به شکل عدسی یا افق های متاسوماتیک نامنظم قرار دارند.

- کروم: کانسارهای کرومیتی اکثرآ در سازند های افیولیتی دیده می شود.

- منزیت- تالک- آزیست: این مواد غیرفلزی معدنی تنها در کمپلکس های افیولیتی دیده می شوند. استان بدلیل قوارگیری در کمریندی فلزاتی و معدنی جهان که از بوگسلاوی تا باکستان ادامه دارد، یکی از استان های مناسب از حیث ذخایر معدنی به شمار می رود (در بسیاری از مواد معدنی نظیر مصالح ساختمانی، سنگ های تزئینی و نما، منزیت، آتیموان و غیره در کشور غنی است). به طوریکه وجود معادن نسبتاً غنی گشوده و ناگشوده فلزی و سهم بالای آن از ذخایر معدنی نظیر کرومیت، مس، منگنز، سرب و روی، قلع، تیگستن، آتیموان، طلا و کانسارهای غیر فلزی نظیر تالک، منزیت، گل بقد، سیلیس، فلدسپات، کانولن و سنگ های ساختمانی بویزه گرانیت و همچنین پتانسیل های معدنی حوزه تفتان و امکان استقرار کارخانجات چینی و کاشی و سرامیک در محدوده تفتان به عنوان بخشی از قابلیت ها و توانمندی های این استان قابل ذکر است. با توجه به مطالب فوق از نقطه نظر قابلیت های شناسایی شده مهم ترین کانی سازی های استان را میتوان به شرح زیر بر شمرد:

- کانسارهای طلا- مس- اسکارنی- هیدروترمالی در شمال کوه لار، سیاسترگی و گریبو در بزمیان، اثر معدنی طلا- نقره در گیابان.

- کانی سازی طلا- نقره در کوه جانجا.

- آثار کانی سازی  $(au-mn-cu-pb-zn)$  سولفیدی در تفتان.

- آثار کانی سازی مس، نیکل، کیالت (مس در گروه معدنی شورین- دومک و بخش جنوبی زیرزون متالوژنی زاهدان- سراوان)

#### ✓ چالش ها

- پایین بودن سطح فناوری در معادن استان
- بالا بودن هزینه های اکتشاف، استخراج و بهره برداری از معادن
- کمبود سرمایه گذاری در بخش فرآوری مواد معدنی
- کافی نبودن رسوخ فن آوری های پیشرفته در بحث استخراج
- نبود امکانات زیربنایی در برخی از نقاط استان

دفتر هیئت دولت

با توجه به مطالعات اقتصادی انجام شده و تحلیل و بررسی پتانسیل‌های موجود در بخش معدن، پیشنهادات زیر جهت بارگذاری و تعریف فعالیت‌های اقتصادی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه در این بخش، در جدول ذیل ارائه می‌گردد.

جدول شماره ۳: پیشنهادات بارگذاری فعالیت‌ها در بخش معدن

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	صناعات کانی غیرفلزی و مصالح و مصنوعات ساختمان	صناعات تولید مصالح نوین ساختمانی با رویکرد تولید مصنوعات و محصولات مقاوم، سبک، روز آمد، دوستدار محیط زیست و به صرفه (خصوصاً به منظور افزایش رونق صنعت ساختمان در منطقه و همچنین ایجاد آمادگی جهت مقابله با آثار بلاای طبیعی به ویژه زمین لرزه)
۳	فرآوری سنگ‌های ساختمانی و نزیین	وجود معدن در محدوده مورد مطالعه که می‌تواند با هدف صادرات به کشورهای همسایه صورت پذیرد.
۵	فرآوری صنایع فلزی و فلزات رنگین و گرانیها	وجود منابع غنی مس، خلا، نقره... در بیشتر مناطق استان و قابلیت بالای بازارهای منطقه‌ای برای صادرات این محصولات

ماخذ: شرکت مهندسی شهریگ، ۱۳۹۹

## ۲-۴- ظرفیت‌ها و چالش‌های بخش صنعتی در منطقه و حوزه پیرامون

### ✓ ظرفیت‌ها

- دسترسی به بازار جنوب شرق کشور
- دسترسی به بازار مصرف پاکستان و افغانستان
- وجود خوشه صنعتی محصولات کانی غیرفلزی در استان و امکان توسعه آن
- قابلیت استان در تولید محصولات غذایی
- وجود منابع معدنی مناسب برای توسعه صنعتی
- وجود ۲۸ شهرک، ناحیه صنعتی و مجتمع کارگاهی با امکانات زیربنایی مناسب و مجهز
- دسترسی به شبکه سراسری برق - راه - خطوط هوایی - راه آهن - بنادر آزاد، خط لوله - گاز طبیعی
- استان سیستان و بلوچستان براساس شاخص RCA در چهاری‌ها، محصولات نباتی، صنایع غذایی و کفش و کلاه دارای مزیت صادراتی می‌باشد.
- استان سیستان و بلوچستان براساس شاخص Q.L در تولید محصولات غذایی، تولید منسوجات، چاپ و تکثیر رسانه‌های ضبط شده و تولید سایر فرآورده‌های معدنی غیرفلزی مزیت نسبی دارد.
- وجود مشوق‌های مالی مناسب، معافیت‌های مالیاتی و معافیت گمرکی ماشین آلات خط تولید برای محصولات صنعتی
- وجود پرسنل متخصص و تحصیلکرده با توانایی صادرات خدمات فنی و مهندسی در منطقه
- وجود دانشگاهها، مراکز آموزش عالی و مراکز فنی و حرفة‌ای در سطح استان و همچنین نیروی جوان و

دفتر هیئت دولت

#### فعال جویای کار در استان

- همسایگی با کشورهای پاکستان، افغانستان و دسترسی به آبهای آزاد و بازارچه‌های مرزی که بستر مناسبی برای مبادلات تجاری بین این استان و کشورهای همسایه می‌باشد
- وجود انواعی از مواد معدنی و شناسایی و کشف ذخایر ارزشمندی از آنتیموان کافولن و سنگ‌های تزئینی و مصالح ساختمانی و مس، گرانیت، کرومیت، شناسایی بالغ بر یک میلیارد تن انواع مواد معدنی
- قابلیت ایجاد صنایع مرطبه با کانی‌های فلزی
- قابلیت ایجاد صنایع مرطبه با کانی‌های غیرفلزی
- قابلیت ایجاد و توسعه صنایع شیمیایی و لاستیک و پلاستیک
- قابلیت ایجاد و توسعه محصولات حاصل از نی و چوب
- قابلیت ایجاد و توسعه صنایع پوششی
- قابلیت بالای استقرار واحدهای صنعتی از جمله صنایع قطعه‌سازی، ماشین‌سازی و سایر صنایع کوچک و متوسط (SME)
- احداث صنایع جدید تبدیلی و تکمیلی در بخش کشاورزی از قبیل کمبیوست، خوراک دام، بسته بندی و... با رویکرد صنایع غذایی
- توسعه صنایع مبتنی بر فناوری برتر نانوتکنولوژی، صنایع برق و الکترونیک، بیوتکنولوژی و مهندسی ژنتیک

#### ✓ چالش‌ها

- توسعه‌دهنده بودن عمومی تولید صنعتی در استان
- توسعه یافته نبودن شهرک‌های صنعتی استان (غیر از شهرک سیستان و بلوچستان)
- پایین بودن سطح فناوری صنایع استان
- پایین بودن بهره‌وری نیروی انسانی صنایع استان در مقایسه با متوسط کشور
- ضعف در تشکیل سرمایه خصوصی و اتکا صنعت استان بر منابع دولتی
- کمبود توان مالی سرمایه‌گذاران محلی
- نبود آموزش کافی در زمینه فعالیت‌های صنعتی
- عدم گسترش صنایع استان در قالب خوش‌های صنعتی
- عدم وجود ظرفیت کافی برای آبرسانی در استان احداث و گسترش صنایع
- مشکلات ساختاری و اداری در دریافت تسهیلات مناسب از بخش دولتی جهت سرمایه‌گذاری در صنعت

دفتر هیئت دولت

- وجود رقبای منطقه‌ای قوی در بازارهای هدف صادراتی پاکستان و افغانستان
- از دست دادن موقعیت‌های سرمایه‌گذاری علیرغم داشتن مزیت نسبی
- مهاجریت شدید نیروی کار خصوصاً نیروی کار ماهر استان به سایر استان‌ها
- وابستگی ماشین‌آلات مورد نیاز برخی صنایع استان به واردات
- محدود بودن منابع آبی استان
- فقدان سرمایه‌گذاری خارجی در بخش صنعت استان

با توجه به مطالعات اقتصادی انجام شده و تحلیل و بررسی پتانسیل‌های موجود در بخش صنعت و همچنین توجه به بندهای سند توسعه استان و شهرستان، پیشنهادات زیر جهت بارگذاری و تعریف فعالیت‌های اقتصادی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه در بخش صنعت، در جدول ذیل ارایه می‌گردد.

جدول شماره ۵: پیشنهادات کلی فعالیت‌های قابل بارگذاری در بخش صنعت

ردیف	عنوان	تفصیل
۱	صنایع غذایی	وجود مواد اولیه، قابلیت‌های تولیدی در منطقه و نیاز بازار داخلی جنوب شرقی کشور و همچنین کشورهای پاکستان و افغانستان
۲	صنایع کائی غیرفلزی	وجود معدن و قابلیت تولید در محدوده منطقه، افزایش تولید مسکن در داخل کشور و نیاز کشور پاکستان
۳	صنایع شیمیایی و لاستیکی و پلاستیکی	وجود قابلیت تولیدی در منطقه و نیاز بازار داخلی و کشورهای همسایه به خصوص کشور پاکستان
۴	صنایع فلزی	وجود معدن غنی سنگ آهن و معدن سنگ آهن در استان کردهستان و نیاز کشور پاکستان و سایر کشورهای منطقه به انواع محصولات آهنی از جمله ورق‌های فلزی و...
۵	فعالیت‌های مرتبه با نفت و گاز و پتروشیمی	صادرات حجم بالایی از محصولات صنایع نفت و گاز و پتروشیمی و وجود ظرفیت و تقاضای مناسب در بازارهای هدف صادراتی
۶	سایر صنایع نساجی و...	وجود قابلیت و بازار مصرف برای تولید محصولات صنایع سلولزی، محصولات حاصل از نی و چوب،...

مالخ: تحلیل و برداش شرکت مهندسی شهریگ، ۱۳۹۹

دفتر هیئت دولت

### ۳- نتایج مطالعات بازار

#### ۱-۳- شناسایی و بررسی نقاط قوت، ضعف و پتانسیل‌های بازارهای تجاری پیرامونی و بازار سنجی مقدماتی در رابطه با موضوع برنامه‌ریزی توسعه منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

با توجه به مطالب ذکر شده و همچنین بررسی و مطالعات بازار، در ادامه نقاط قوت، ضعف و پتانسیل‌های بازارهای تجاری پیرامونی و بازار سنجی مقدماتی در رابطه با موضوع برنامه‌ریزی توسعه منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه آورده شده است.

#### ➤ نقاط قوت

- موقعیت استراتژیک منطقه و استقرار در مجاورت کشورهای افغانستان و پاکستان و امکان صادرات محصولات به این کشورها
- وجود زیرساخت‌های مناسب جاده‌ای و ریلی در جوار منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه
- وجود بازاریچه مرزی فعال و سابقه تجارت و بازارگانی در منطقه
- افزایش تنازع بار صادراتی از طریق جاده و خط آهن به کشور پاکستان و همچنین ترازیت از کشورهای CIS به پاکستان
- صادرات عمده ایران در محصولاتی چون فولاد گرم نورد شده، هیدروکربورهای گازی، پروپان مایع شده، روغن‌های سبک، قیر نفت، پسته، سایر آبیووهای تلفیظ شده، سایر کیسه، سیر خشک شده تخم گشنیز خرد نشده، الکل بنزین خلطی، کف‌پوش‌های غیر مخصوصی، شکلات، حلال‌ها و رقیق کننده‌ها، خرمای زاهدی، بوست خام حیوانات، بیسکویت، سایر نان‌ها، آلو خشک کرده، سایر استیون بوتاکس، سیمان بورولایی، پیاز و موسیر، کربن، سایر مصنوعات پلاستیکی به کشور پاکستان
- صادرات عمده ایران در محصولاتی چون روغن های سبک، سبب تازه، هیدروکربون‌های حلقوی (غیر از سیکلات‌ها) میله‌های آهنه یا فولادی، گازهای نفتی، گوجه فرنگی، خامه شیر، کف‌پوش، پروفیل، نفت یا روغن‌های معدنی، پیاز و موسیر، هندوانه، رب گوجه‌فرنگی، سیمان، زعفران فله، شیرینی بدون کاکائو، آبیووه، هادی‌های برقی، خوراک‌ک دام، بیسکویت به کشور افغانستان

#### ➤ نقاط ضعف

- سهم پایین ایران در واردات کشورهای پاکستان و افغانستان
- عدم شکل‌گیری شبکه‌های همکاری رسمی منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای میان تولیدکنندگان منطقه و تقاضای بازارهای خارجی و داخلی

دفتر هیئت دولت

- عدم تنوع در محصولات صادراتی ایران به پاکستان و افغانستان
- عدم شکل گیری پیوندهای صادراتی و ترتیبات تجارتی قوی بین ایران و کشورهای پاکستان و افغانستان

#### ► پتانسیل‌ها

- واقع شدن ایران بین دو مرز آبی و وجود اتصالات ریلی و زمینی بین آن‌ها موقعیت ویژه‌های را برای توسعه ترانزیت فرآهم کرده است.
- مرز زمینی ۶۰۳۱ کیلومتری ایران با کشورهای همسایه، امکان دسترسی به بازار آسیای میانه، اروپا، آسیای جنوب شرقی و بازار کشورهای عربی را فراهم کرده است.
- استقرار منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه در کریدورهای بین المللی شرق به غرب، جنوبی آسیا و کریدور ملی محور توسعه شرق و نزدیکی منطقه ویژه میرجاوه به شبکه‌های حمل و نقل جاده‌ای، ریلی و هوایی امکانات زیر ساختی مناسب در شهرستان از جمله دسترسی به شبکه حمل و نقل جاده‌ای، ریلی و هوایی
- سابقه فعالیت و زیرساخت‌های بازارگانی در بین تجار فعال در سطح ملی و بین المللی
- امکان ایجاد واحدهای ذخیره‌سازی محصولات نفتی، صنعتی، کشاورزی و دامی و ...
- وجود معادن نسبتاً غنی گشوده ناگشوده فلزی و غیرفلزی و سهم بالای استان در برخورداری از این معادن و امکان توسعه فعالیت‌های معدنی
- جایگاه ویژه استان و شهرستان میرجاوه و قرار گرفتن در مسیر کریدور بین المللی و ملی و ارتباط و تجارت گسترده با کشور پاکستان امکان صادرات فرآورده‌های معدنی و واردات مواد خام معدنی جهت پردازش را فراهم کرده است
- زمینه‌های قابل استقرار جهت استقرار صنایع بزرگ در استان و منطقه وجود دارد
- وجود مراکز آموزشی و دانشگاهی جهت تربیت نیروی متخصص در رشته‌های فنی و مهندسی
- دسترسی بلافصل منطقه به حدود ۱۰.۷ درصد جمعیت و تقاضای داخلی کشور
- واردات عده پاکستان از کشورهای مختلف جهان در محصولاتی چون نفت، فرآورده‌های نفتی، گاز نفت و دیگر هیدرولکرین‌های گازی، ماشین آلات، خابهات و قراضه فلزات آهنی، موتور خودرو و دیگر وسایل نقلیه موتوری، پلاستیک، تجهیزات حمل و نقل، روغن‌های خوراکی، کاغذ و مقوا، آهن و فولاد، چای و پنبه و امکان رقابت و فعالیت ایران در تولید و صادرات این محصولات با توجه به نزدیکی مکانی به این کشور
- واردات عده افغانستان از کشورهای مختلف جهان در محصولاتی چون مواد سوختی، حلال‌ها و رقین کننده‌های آلی، سایر هیدرولکریورهای حلقوی، سایر فرآورده‌های نفت یا روغن‌های معدنی قیری،

**دفتر هیئت دولت**

محصولات ساختمانی، سیمان، لوازم برقی، میله‌های آهنی یا فولادی، آرد، روغن‌های خوراکی، انواع خودرو، قطعات خودرو، شیرینی و شکلات، فرآورده‌های لبنی، صابون و مواد شوینده، کاغذ و مقوا، رب گوجه فرنگی، پلاستیک و مصنوعات پلاستیکی، پوشاك و الیاف مصنوعی و امکان رقابت و فعالیت ایران در تولید و صادرات این محصولات با توجه به نزدیکی مکانی به این کشور

- تقاضا بالقوه بازار داخلی و خارجی منطقه برای شکل‌گیری خوش‌های صنعتی وجود دارد
- زمینه‌های مناسب قانونی جهت جذب سرمایه‌های داخلی و خارجی در استان و منطقه.

دفتر هیئت دولت

### ۴-۳- شاخص‌های مورد استفاده در مطالعات بازار

جدول زیر شاخص‌های مورد نظر برای ارزیابی صنایع و اولویت کاربری‌های پیشنهادی براساس شاخص‌های اصلی مدل

تحلیل رقابت پرور، مرزی بودن و منطقه ویژه بودن نشان داده شده‌اند:

جدول شماره ۶: شاخص‌های اصلی در ارزیابی بازار و رقابت منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

نام عامل / فیزیکی	شاخص
عوامل درونی	میزان مصرف آب
	میزان مصرف برق
	میزان مصرف گاز و انرژی
	میزان آزادنگی خاک و اراضی کشاورزی و ...
	میزان آزادنگی آب‌های سطحی و نیز زمینی محدوده
	میزان آزادنگی هوا
	طابق با ظرفیت صنعتی شهرستان و منطقه بلافضل
	طابق با ظرفیت معدنی شهرستان و منطقه بلافضل
	طابق با ظرفیت کشاورزی شهرستان و منطقه بلافضل
	هم پیوندی با ظرفیت علمی شهرستان و منطقه بلافضل
عوامل پشتیانی	ضریب اشتغال به نسبت حجم صنعت
	منراز و فضای مورد نیاز به ارزی هر نفر اشتغال
	طابق با ظرفیت خدماتی و بازارگانی شهرستان و منطقه بلافضل
	طابق با ظرفیت حمل و نقلی و ترانزیتی شهرستان و منطقه بلافضل
عوامل رقابت	توجه به رقبای منطقه‌ای در سطح استان و منطقه
	میزان سرمایه اولیه مورد نیاز
	دوره باز گشست سرمایه
	میزان درآمدزایی و ارزش افزوده ایجاد شده به نسبت سرمایه مورد نیاز
عوامل تقاضا	توجه به ظرفیت‌های مصرف داخلی و صادراتی به پاکستان، افغانستان و سایر کشورهای منطقه
	تجددی اقتصادی منطقه
انطباق با ویژگی جغرافیای اقتصادی منطقه	صنایع دارای بالاترین ارزش صادرات به کشورهای هم‌جوار (به خصوص پاکستان)
	صنایع دارای بالاترین ارزش واردات به کشورهای هم‌جوار (به خصوص پاکستان)
انطباق با ظرفیت‌های قانونی منطقه ویژه	فعالیت‌های دارای بالاترین میزان سرمایه گذاری ثابت در استان و کشور
	منطقه ویژه
	اقتصادی بودن
	فعالیت‌های دارای بالاترین ارزش صادرات در استان و کشور
	فعالیت‌های دارای بالاترین میزان ارزش واردات در استان و کشور
	فعالیت‌های دارای بالاترین تعریف گمرکی

مأخذ: تحلیل و پردازش شرکت مهندسی شهریک، ۱۴۹۹

دفتر هیئت دولت

### ۳-۳- معرفی اولویت‌های سرمایه‌گذاری در طرح (به تفکیک در بخش‌های مختلف اقتصادی)

در این بخش اولویت‌بندی رشته‌های صنعتی با رویکرد صنایع فعال دارای قابلیت توسعه و صنایع مغفول مانده طی مراحل زیر انجام می‌شود:

- دسته بندی رشته‌های صنعتی بر اساس یافته‌های مطالعات پایه؛
- ارزیابی و تحلیل رشته‌های صنعتی در هر دو دسته ذکر به تفکیک با استفاده از متند AHP
- تهیه لیست رشته‌های صنعتی دارای اولویت بر اساس نتایج ارزیابی.

مبتنی بر طبقه‌بندی‌های استاندارد ملی و بین‌المللی ۱۰ رسته و گروه فعالیت صنعتی وجود دارد که با توجه به مطالعات اقتصادی و بازار رسته‌های زیر برای منطقه ویژه میرجاوه مورد بررسی قرار می‌گیرد:

۱- غذایی

۲- نساجی

۳- سلوکری

۴- فلزی، برق و الکترونیک و ماشین‌سازی

۵- نفت و گاز و پتروشیمی

۶- شیمیایی

۷- صنایع کائی غیرفلزی

با توجه به مطالعات نظام بازار در منطقه و بررسی‌های صورت گرفته و با توجه به ویژگی‌های خاص منطقه می‌توان با استقرار فعالیت‌هایی که بتوانند حداکثر میزان بازدهی و بهره وری را در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه داشته باشند سبب رونق اقتصادی و ایجاد اشتغال و به دنبال آن‌ها ایجاد توسعه پایدار در شهرستان و منطقه شد. با توجه به مطالب گفته شده صنایع پیشنهادی برای بخش‌های صنعتی در محدوده منطقه ویژه اقتصادی شامل صنایع: کائی غیرفلزی، غذایی، نساجی و پوششی، فلزی-ماشین‌سازی-برق و الکترونیک، شیمیایی، سلوکری و نفت-گاز و پتروشیمی می‌باشد.

دفتر هیئت دولت

#### ۴-۳- تحلیل گروه‌های هدف و تقاضاهای مؤثر صنعتی، بازرگانی و خدماتی

در این قسمت گروه‌های هدف کاربری‌های پیشنهادی این مطالعات در سه بخش کشاورزی، خدمات، معدن و صنعت در جدول ذیل به صورت کلی بیان می‌گردد.

جدول شماره ۷: جمع‌بندی کلی تحلیل گروه‌های هدف و تقاضاهای مؤثر صنعتی، بازرگانی و خدماتی

عنوان	بخش
فرآوری محصولات استراتژیک کشاورزی (زراعی و باغی) به حصر محصولات گرسیری و پنهان گرسیری توسعه فعالیت‌های گلخانه ای با استفاده از تکنولوژی نوین	کشاورزی
تولید نهادهای کشاورزی	
بسته‌بندی فرآوری تولیدات آبریزپروردی	
تولید فرآوردهای گوشتشی و پرتوتیپی به حصر گوشت شتر	
ایجاد و توسعه کاربری‌های حمل و نقل محور	خدمات
ایجاد و توسعه فضاهای اباداری و ذخیره‌سازی	
ایجاد مراکز تحقیق و توسعه در مراکز و واحدهای صنعتی و خدماتی به منظور انتقال تکنولوژی در فرایند تولید	
ایجاد مراکز و دفاتر خدمات تجاری، خدمات بازرگانی و بازاریابی	
صنایع کائی غیرفلزی و مصالح و مصنوعات ساختمانی	معدن
فرآوری سنگ‌های ساختمانی و تزئینی	معدن
فرآوری صنایع فلزی و فلزات رنگین	
صنایع شیمیایی	
صنایع غذایی و دارویی	
صنایع نساجی و پوشاک	صنایع
صنایع کائی غیرفلزی	
صنایع فلزی	
صنایع نفت و گاز و پتروشیمی	
صنایع سلولزی	

مأخذ: مطالعات شرکت مهندس شهریگ، ۱۳۹۹

دفتر هیئت دولت

#### ۴- تدوین برنامه راهبردی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

مناطق ویژه به عنوان یک طرح بزرگ ملی می‌تواند به توسعه منطقه‌ای متوجه شود. ایجاد منطقه ویژه اقتصادی نه تنها از اقتصاد ملی جدا نیست بلکه راهی برای توسعه صنعتی و یک نوع برنامه‌ریزی کلان توسعه اقتصادی - اجتماعی به شمار می‌رود. در شهرستان میرجاوه، اهداف اصلی از ایجاد و احداث منطقه ویژه اقتصادی با توجه به مزیت‌های منطقه‌ای و جغرافیایی این منطقه شامل موارد زیر می‌باشد:

- به فعلیت رساندن امکانات بالقوه و معرفی آن‌ها برای ترغیب سرمایه‌گذاران جهت حضور در منطقه، ایجاد تمکن در اقتصاد منطقه و کمک به بین‌المللی شدن اقتصاد ملی
- ارتقای موقعیت فرا منطقه‌ای میرجاوه از طریق تقویت و توسعه صنایع در منطقه جنوب شرقی و افزایش میزان سرمایه‌گذاری کشورهای خارجی در بخش صنعت در راستای ارتقای نقش و عملکرد منطقه میرجاوه در توسعه ملی و منطقه‌ای
- ایجاد زیرساخت‌های لازم برای رونق محور شرق با توجه به جایگاه راهبردی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه
- افزایش اشتغال و اثرگذاری هشت اجتماعی، تقویت پیوندهای اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی در منطقه جنوب شرقی کشور و کمک به پایداری جمعیت و افزایش آمنیت در مناطق مرزی
- افزایش نقش و سهم ایران در ترانزیت کالا و حمل و نقل بین‌المللی با استفاده از امکانات و پتانسیل‌های حمل و نقل ریلی و جاده‌های زمینی ترانزیشن
- کاهش فعالیت‌های غیررسمی اقتصادی و جلوگیری از قاچاق کالا و مواد مخدر
- توجه به ویژگی‌های طبیعی و جغرافیایی منطقه در ایجاد و توسعه صنایع و همچنین مزیت‌های مناطق ویژه اقتصادی برای تجارت کلان و ابزارداری و اجرای سیاست‌های توسعه منطقه‌ای با توجه به موقعیت قرارگیری در منطقه مرزی با کشور پاکستان

#### ۱-۴- بیانیه چشم انداز منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

سازمان‌ها برای تحقق اهداف و کسب موقیت نیازمند تصویری روشن از آینده خود می‌باشند، تصویری که جهت‌گیری‌های آنی سازمان را به وضوح معین نماید. یک سازمان نیز مانند افراد آزویی برای آینده دارد که به آن چشم‌انداز می‌گویند. چشم‌انداز صحیح، ایده‌ای است که آن‌چنان تولید انرژی می‌کند که در واقع باه کارگیری مهارت‌ها، استعدادها و متابع لازم برای محقق کردن آن، حرکت به سوی آینده مطلوب را به طور جهشی آغاز می‌کند. در راستای مطالب مذکور و با توجه به اهمیت تعیین چشم‌انداز، با بهره‌گیری از نظرات اعضای گروه دلخی چشم‌انداز منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه به شرح زیر تدوین گردید:

**دفتر هیئت دولت**

"منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه منطقه‌ای مرزی است که در افق طرح، به مکانی امن برای جذب سرمایه‌های داخلی و خارجی تبدیل خواهد شد. این منطقه میتواند بر پتانسیل‌ها و عوامل تولید منطقه‌ای و به منظور رفع بخشی از نیازهای بازار کشور پاکستان و به عنوان دروازه اتصال ایران و سایر کشورها به مهم‌ترین قطب مصرف جهان در کشورهای جنوب شرق آسیا عمل کرده و با تقویت نقش منطقه در فعالیت‌های تولیدی، تجاری، ترانزیتی و اقتصادی با ارزش افزوده بالا سبب ایجاد فرصت‌های شغلی جدید، کمکت به معیشت مردم شیان، ایجاد امنیت پایدار و ارتقاء سطح پایداری اجتماعی خواهد شد."

#### ۱-۱-۴-۴- ماموریت منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

- تدوین، نظارت و اجرای طرح‌های جامع در زمینه‌های خدمات زیربنایی، شهری، فنی، ارتباطی، حراستی در سطح منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه با هدف تأمین نیاز ذینفعان و با رعایت اصل حفاظت از محیط زیست
- توسعه مجموعه‌ای با عملکردی‌های چندمنظوره ترکیبی و پایدار
- فازبندی توسعه منطقه متناسب با تقاضای بازار و بیشترین ماندگاری
- جذب نام‌های تجاری بزرگ
- بازاریابی، صادرات و گسترش فعالیت‌های بازارگانی بین‌المللی
- توسعه انعطاف پذیر به منظور پاسخگویی فعالانه به فرسته‌ها
- تعهد به محیط زیست و پایداری آن بر اساس رویکردهای جهانی
- صدور مجوز برای انجام فعالیت‌های اقتصادی، عمرانی، ساختمانی، فرهنگی، آموزشی و خدماتی در چارچوب طرح جامع و کالبدی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه
- ایجاد بستر مناسب به منظور پشتیبانی از فعالیت‌های تولیدی، تجاری و صنعتی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه با هدف جذب سرمایه‌های داخلی و خارجی، ایجاد ارزش افزوده، ایجاد اشتغال مولده، جذب فن‌آوری‌های نوین، صادرات مجدد، عبور خارجی (ترانزیت)، انتقال کالا (ترانزیپ) و شکوفایی اقتصاد منطقه‌ای با فراهم نمودن تسهیلات و زیرساخت‌های مورد نیاز سرمایه‌گذاران بخش خصوصی و ایجاد زمینه مناسب برای ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی و مدیریتی کارآمد
- شناسایی و به کارگیری ظرفیت‌های علمی، فنی و اقتصادی و توسعه همکاری‌های پژوهشی مشترک با موسسات داخلی و بین‌المللی و به کارگیری آنها در جهت استقرار تکنولوژی‌های نوین
- توجه به نیاز صنایع در بعد فناوری و هدایت پژوهش‌ها به سمت و سوی پژوهش‌های تقاضا محور
- اجرای مؤثر سیستم مدیریت دانش جهت ذخیره اطلاعات و تجربیات افراد صنعتی، صیانت از دانش فنی ت�یگان و گسترش دانش‌های بدست آمده در کل منطقه و ارتقاء جایگاه پژوهش و فناوری

دفتر هدایت دولت

#### ۱-۴-۴- ارزش‌های حاکم بر منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

- موقعیت مناسب جغرافیایی (موقعیت مناسب مرزی و همچو ری با کشور پاکستان)
- تلاش برای دستیابی به حداقل بهره‌وری
- تعهد تلاش و تفکر خلاق
- صیانت از اخلاق و کرامت انسانی
- تأمین منافع ذی‌نفعان
- پویایی و نظم سازمانی
- توسعه منابع انسانی
- حفظ محیط زیست
- تأکید بر توانمندسازی منطقه‌ای (شهرستان میرجاوه)

#### ۲-۴- تعیین راهبردهای قابل قبول در منطقه

منظور از راهبردها، مجموعه تصمیماتی است که با توجه به شرایط موجود و رویدادهایی که امکان وقوع در آینده دارند، گرفته می‌شوند. جهت تعیین راهبردها، پس از شناسایی عوامل مختلف، لازم است نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها تلقیق و جمع‌بندی شده و بررسی شوند.

براساس مطالعات انجام شده، در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه پیاده‌سازی راهبردهای گروه WO یا همان راهبردهای انطباقی یا محافظه کارانه، در اولویت اول قرار دارد، درواقع در این راهبردها، منطقه ویژه با تکیه بر فرصت‌های خارجی، در صدد کم کردن آثار ضعف‌ها می‌باشد.

جدول شماره ۷: تدوین راهبردهای توسعه منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه بر اساس تحلیل SWOT

شرح	راهبرد
ایجاد بستر مناسب برای ورود	جلب شناخت و هدایت سرمایه بخش خصوصی به بخش صنعت شهرستان
صنعت و معدن و جلوگیری از خروج سرمایه‌های شهرستان از	فناوری‌های نوین در بخش صنعت و معدن
WO1	طریق ایجاد ارزش افزوده در فعالیت‌های اقتصادی در این بخش‌ها
استفاده از فناوری‌های نوین در فراوری و بسته‌بندی محصولات	جهلوبگری از خروج محصولات کشاورزی و غذایی تولید شده در داخل بدون فراوری و بسته‌بندی (به خصوص در محصولات گرمسیری)
WO2	

دفتر هیئت دولت

ردیف	شرح	وامبرد	نامهای مرتبط
۱	تبدیلی و کشاورزی و ایجاد ارزش افزوده		استفاده بهنه از ظرفیت واردات مواد اولیه کشاورزی از پاکستان و افغانستان جهت فرواری و صادرات
۲	استفاده از ظرفیت تعامل و ارتباط با بندرهای جنوب کشور در جهت تقویت ترازیت در کریدور های منطقه بازار گانی منطقه ویژه	WO۳	هم افزایی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه و منطقه آزاد چاهار برای بمهه گیری صاحبان کالا و فعالین اقتصادی از تخفیف ها و معافیت ها تسهیل و تقویت ترازیت در کریدور های منطقه طرفیت سازی راههای ورودی و خروجی منطقه بهت توسعه توان ترازیتی با بنادر نزدیک
۳	بالاردن ظرفیت جلد سرمایه گذاری بهت ارتفای عملکرد منطقه ویژه اقتصادی	WO۴	تقویت بازارچه های مرزی با توجه به وجود تقاضا در بازارهای کشورهای همسایه به خصوص پاکستان جهت عرضه کالا و محصولات و خدمات تولیدی و وجود نیروی کار ارزان در منطقه
۴	ایجاد زمینه های سرمایه گذاری در بخش لجستیک و ابزارداری برای انتقال محصولات (ریلی و جاده ای)	WO۵	تقویت صنایع وابسته به بخش کشاورزی با قابلیت تولید محصولات با ارزش اقتصادی بالا با توجه به حساب دولت از پایده سازی طرح های اقتصادی و اشتغال زایی در مناطق مرزی تقویت نقش بازار سرمایه به ویژه بورس بین الملل و انجام اصلاحات بانکی، گمرکی، مالیاتی، سرمایه گذاری برای بهبود فضای کسب و کار از طریق اعطای مشوق ها به تولید کنندگان و فعالان اقتصادی منطقه
۵	توسعه بخش های مختلفی چون وسائل نقلیه سنگین و امکانات حمل و نقلی، مراکز ذخیره سازی و مرکز توزیع در یک مکان و تقویت بخش لجستیکی		تجهیز بخش های مختلفی های مختلفی چون وسائل نقلیه سنگین و امکانات حمل و نقلی، مراکز ذخیره سازی و مرکز توزیع در یک مکان و تقویت بخش لجستیکی
۶	توسعه و تقویت صنعت لجستیک و حمل و نقل به عنوان صنعت رابط بین تولید و مصرف و تکمیل زنجیره ارتباطی بین بازارهای داخلی و بین المللی		توسعه و تقویت صنعت لجستیک و حمل و نقل به عنوان صنعت رابط بین تولید و مصرف و تکمیل زنجیره ارتباطی بین بازارهای داخلی و بین المللی
۷	توسعه بازارهای جدید برای صادرات نفت و گاز و پترورده های نفتی برای انتقال محصولات (ریلی و جاده ای)	WO۶	مشارکت بخش خصوصی در توافقنامه سازی راه آهن با استفاده از ظرفیت های جدید لجستیک و ارائه سرویس های ریلی در منطقه
۸	توسعه بازارهای جدید برای صادرات نفت و گاز و پترورده های نفتی	WO۷	تکمیل زنجیره تولید و انتقال محصولات نفت و گاز و پتروشیمی به کشورهای همسایه شرقی
۹	ایجاد زمینه تولید و تجارت کالا با توجه به تیار بازارهای پیرامونی و مواد اولیه در دسترس	WO۸	امکان صادرات گاز به کشورهای همسایه به صورت مبنی ایان جی و اف ایان جی و نیز صادرات سی ان جی از طریق منطقه ویژه و پایانه مرزی شهرستان میرجاوه بورسی نوع و میزان تقاضا در بازارهای خارجی و داخلی پیرامونی
۱۰	چانهای صنایع و فعالیت ها با توجه به ویزگی های مسیطی و کاربری های پیرامون سایت منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه	WO۹	استفاده از مزیت مناطق ویژه در واردات مواد اولیه از کشورهای همسایه و تولید محصول نهایی بررسی امکان جایگزینی منطقه در واردات محصولات در کشورهای پیرامون
۱۱	افزایش میزان پردازش و صادرات کالاهای دارای مزیت	WO۱۰	تجهیز به اصول مهندسواری و سازگاری صنایع و سایر کاربری ها در نظر گرفتن محدودیت های استقرار صنایع در مجاورت راه آهن و مسیل رودخانه در طراحی ایجاد صنایع با رویکرد صادرات محصولات نفتی و غیرنفتی با توجه به شرایط منطقه ای

## دفتر همیشت دولت

شرح	راهبرد	میانست
در منطقه از طریق مرز رسمی میرجاوه	گشترش مبادلات اقتصادی و تجارتی رسمی با پاکستان به منظور کاهش فعالیت‌های تجاری غیررسمی	
	اوپویت بندی استوار صنایع منطقه ویژه با توجه به پتانسیل ها و ظرفیت های منطقه پیرامونی سایت	

ماخذ: مطالعات و تحلیل شرکت مهندسی شهریگ، ۱۳۹۹

#### ۴-۲-۱- نتیجه‌گیری از ماتریس QSPM و اوپویت بندی راهبردها

با توجه به نتایج مرحله قبل و مجموع امتیاز جذایت هر یکی از استراتژی‌ها، اوپویت آن‌ها تعیین گردیده است:

جدول شماره ۹: اوپویت بندی راهبردهای برتر توسعه منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه بر اساس امتیاز آنها در ماتریس (QSPM)

ردیف	نام راهبرد	کد راهبرد	امتیاز
۴.۲۱	توسعه بازارهای جدید برای صادرات نفت و گاز و فراورده های نفتی	WO1	۱
۳.۸۱	افزایش میزان پردازش و صادرات کالاهای دارای مریت در منطقه از طریق مرز رسمی میرجاوه	WO9	۲
۳.۶۸	ایجاد بستر مناسب برای ورود فناوری‌های نوین در بخش صنعت و معدن و جلوگیری از خروج سرمایه‌های شهرستان از طریق ایجاد ارزش افزوده در فعالیت‌های اقتصادی در این بخش‌ها	WO1	۳
۳.۶۳	استفاده از ظرفیت تعامل و ارتباط با بندهای جنوب کشور در سهت تقویت نقش ترازیتی و بازدگانی منطقه ویژه	WO3	۴
۳.۷۷	ایجاد زمینه‌های توپیل و تجارت کالا با توجه به نیاز بازارهای پیرامونی و مواد اولیه در دسترس	WO7	۵
۳.۳	ایجاد زمینه‌های سرمایه‌گذاری در بخش نجسیک و اینبارداری برای انتقال محمولات (ربایی و جاده‌ای)	WO5	۶
۳.۲۸	بالابردن ظرفیت جذب سرمایه‌گذاری جهت ارتقای عملکرد منطقه ویژه اقتصادی	WO4	۷
۳.۱۹	استفاده از فناوری‌های نوین در فرآوری و سهت بندی محصولات تبدیلی و کشاورزی و ایجاد ارزش افزوده	WO2	۸
۲.۶۴	جانبی صنایع و فعالیتها با توجه به ویژگی‌های محیطی و کاربری‌های پیرامون سایت منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه	WO8	۹

ماخذ: مطالعات و پردازش شرکت مهندسی شهریگ، ۱۳۹۹

#### دفتر هیئت دولت

## ۶- پهنه‌های عملکردی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

برنامه کاربری اراضی در قالب پهنه‌های عملکردی برای طرح جامع منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه مطابق با جدول زیر ارائه شده است. براین اساس، محدوده منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه بدون کسر حرایم حدود ۳۷۸.۵ هکتار است.

جدول شماره ۱۰: پهنه‌های عملکردی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

منطقه عملکردی	
صنعتی	صنایع کانی غیرفلزی
	صنایع غذایی
	صنایع نساجی و پوشاک
	صنایع فلزی - صنایع ماشین سازی - صنایع برق و الکترونیک
	صنایع شیمیایی
	صنایع سلولزی
	نفت و گاز و پتروشیمی
	کسب و کار و بازرگانی
	تجاری
	خدمات اداری و گمرکی
	خدمات فروش و نمایشگاهی
	خدمات درمانی و سلامت برای کارگران
	خدمات آموزشی و پژوهشی
	تصفیه خانه فاضلاب
	آتش نشانی
	پست و تاپیسات گاز و سوخت
	تاسیسات آب
	ترانس و تاپیسات برق
	محل جمع آوری و دبوری زباله
	لوجیستیک و ابزارداری
	پارکینگ‌های روباز و سرپوشیده
	پایانه
	حریم‌های سیز
	رفیوژها و فضای سیز بین خیابان‌ها
	فضاهای سیز طراحی شده
	حریم مسیل، معاابر و تاسیسات

مأخذ: شرکت مهندسی شهریگ، ۱۳۹۹

کاربری‌های مناطق ویژه شامل پهنه‌های کلان عملکردی است که در بین آن‌ها پهنه صنعتی به جهت ماهیت مناطق و اهدافی که از احداث آن‌ها مدنظر قرار دارند، بیشترین سلطنت از محدوده را به خود اختصاص می‌دهند و کاربری‌های

دیگر منطقه در رده‌های بعدی از نظر میزان مساحت تخصیص یافته به هر یک، قرار دارند. پهنه‌های کلان عملکردی در

منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه عبارتند از:

#### (الف) پهنه صنعتی

پهنه صنایع سنگین با توجه به مسائل زیست محیطی، پدافند غیرعامل و الزامات تأمین دسترسی مکان یابی شده است. بدین ترتیب که موقعیت این پهنه در منتهی الیه غربی سایت و در مجاورت محور اصلی جنوبی سایت قرار گرفته است و توسعه آن نیز به سمت شرق و در امتداد راه اصلی صورت می‌گیرد. علاوه بر این سایر پهنه‌های صنعتی که امل صنایع با میزان آلودگی کمتر هستند نیز در قسمت غربی سایت و در ضلع شمالی مسیل عبوری از سایت جانمایی شده اند. بر اساس طرح پیشنهادی مشاور، در مجموع اراضی طراحی شده برای کاربری صنعتی، نهایتاً معادل ۲۹ درصد از کل اراضی ۳۷۸.۵ هکتاری سایت، یعنی برابر با ۱۱۰۴۷۰ مترمربع به دست آمده است.

#### (الف) پهنه انبارداری و لجستیک

پهنه انبارداری با توجه به کارکرد منطقه از اهمیت بالایی برخوردار است و می‌باید از دسترسی بروون منطقه‌ای مطلوب برخوردار باشد. این پهنه مساحتی معادل ۳۹۳۸۲۰ مترمربع از اراضی سایت که معادل ۱۰.۵ درصد از کل محدوده سایت است را به خود اختصاص داده است. این پهنه شامل انبارهای سرپوشیده و انبارهای رویاز و سردخانه‌ها بوده و توسعه درونی آن از جوار محورهای اصلی صورت می‌گیرد.

#### (ج) پهنه خدمات اداری، تجاری و پشتیبان

پهنه خدمات اداری، تجاری و پشتیبان یکی از مهم‌ترین پهنه‌های است که در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه شکل می‌گیرد. به فراخور اهمیت و عملکرد خاص این پهنه، در ورودی و ضلع شمالی و در بهترین موقعیت دسترسی به سایر پهنه‌ها مکان یابی شده است. از دیگر الزامات این پهنه وجود ورودی مجزا و انحصاری است. توسعه اولیه این پهنه در امتداد محور اصلی و از ورودی منطقه آغاز خواهد شد. این پهنه، مساحتی معادل ۲۳۶۶۲۳ مترمربع را به خود اختصاص داده است که این مقدار ۶ درصد از محدوده سایت منطقه ویژه اقتصادی است. این فضای شامل کاربری‌های خدماتی برای شاغلین و مراجعه کنندگان به منطقه، فضاهای مربوط به خدمات بازرگانی، اداری، گمرک، تجاری و همچنین فضاهای رفاهی جهت بالا رفتن میزان رضایت شاغلین از محیط فعالیت خود را شامل می‌شود.

#### (د) پهنه تاسیسات و تجهیزات

به منظور قرار گرفتن فضای مناسب جهت تاسیسات و تجهیزات منطقه ویژه اقتصادی در مجموع، اراضی به مساحت ۸۲۳۹۲ مترمربع که حدود ۲ درصد از مساحت محدوده منطقه ویژه است، به این کاربری اختصاص یافته است. همچنین، تاسیسات مربوط به هر یک از نواحی صنعتی نیز در داخل هر پهنه صنعتی مطابق با ضوابط و مقررات واحدهای صنعتی لحاظ خواهد شد. تاسیسات مربوط به تصفیه خانه فاضلاب در گوشه جنوب شرقی قسمت سایت با توجه به نفعه نقل جمع آوری آب‌های سطحی و دیگر الزامات زیست محیطی در نظر گرفته شده است. علاوه بر این مکانی جهت دبوی

موقع پسماند در مجاورت این فضا، جانمایی خواهد شد. همچنین با توجه به نقشه‌های توپوگرافی و جهت شب منطقه تاسیسات آب منطقه در ضلع غربی سایت جانمایی می‌شود. همچنین تاسیسات مربوط به پست برق و ایستگاه تقلیل فشار گاز نیز در این پهنه مکانیابی می‌شوند. مساحت این پهنه با توجه به استانداردهای طراحی، نیاز منطقه و نمونه‌های مشابه تعیین شده است.

#### ۵) پهنه فضای سبز و باز

به طور کلی در ارائه پیشنهادات سعی شده است که پراکندگی محدوده پهنه‌های سبز و باز در کل منطقه به صورت معادلی تامین شود. علاوه بر این بر اساس مصوبات کمیته ارزیابی اثرات زیست محیطی برای منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه، مقرر گردید که ۸ درصد از فضای سبز منطقه به صورت رینگ کامل در محیط پرآمنی طرح با اشکوبندی فضای سبز و طراحی بادشکن با استفاده از گونه‌های مناسب و سازگار با محیط اختصاص یابد به گونه‌ای که استمرار در حفظ و نگهداری آن تحقق یابد. ۱۰ درصد از مساحت مجموعه، کاربری فضای سبز (مجموع کاربری‌های کمرنندی سبز حفاظتی و پارک و مسیر سبز پیاده و نوارهای سبز حاشیه معاشر) است، که معادل ۳۷۰۷۸۶ مترمربع می‌باشد. شایان ذکر است که با توجه به عبور مسیل از محدوده مورد مطالعه، حدود ۱۰۷ هکتار معادل ۲۸۵ درصد از محدوده سایت منطقه ویژه اقتصادی به کanal و حریم آبرو اختصاص یافته است. همچنین در برنامه‌ریزی کالبدی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه، ۱۴ درصد از مساحت مجموعه، شامل شبکه راه‌ها و معادل ۵۲۵۵۶ مترمربع خواهد بود. در طراحی کالبدی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه تلاش شده است که با توجه به اصول برنامه‌ریزی کالبدی و جایگاه آن در انگاشت کیفیت محیطی و ایجاد حسن رضایتمندی برای شاغلین و مراجعتین به مجموعه، زمینه توسعه منطقه در زمینه اقتصادی و پیامدهای مثبت اجتماعی آن در منطقه ایجاد شود. در جدول زیر مساحت هر یک از کاربری‌های پیشنهادی و میزان درصدی از فضا که به هریک از آن‌ها اختصاص یافته است، آورده شده است. همچنین در نقشه بعد جانمایی کاربری‌های عمدی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه قابل مشاهده است.

جدول شماره ۱۱: مشخصات کاربری‌های پیشنهادی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

کاربری	مساحت (مترمربع)	درصد از کل اراضی پیشنهادی منطقه	دزدای اراضی پیشنهادی منطقه
صنعتی	۱۱۰۴۷۶۲	۲۹	۴۱
لحسنیک و ایبارداری	۲۹۳۸۲۰	۱۰.۵	۱۶.۵
محفاظت خدمات و پشتیبان	۲۳۶۶۲۳	۶	۹
تاسیسات و تجهیزات	۸۲۴۹۲	۲	۳
فضای سبز	۳۷۰۷۸۶	۱۰	۱۳.۵
کanal آب و حریم (غیرقابل بارگذاری کاربری)	۱۰۷۱۳۷۸	۲۸.۵	-
مشاغل و معاشر	۵۲۵۶۵۶	۱۴	۱۹
مساحت محدوده	۳۷۸۵۳۵۷	۱۰۰	-

مأخذ: مطالعات شرکت مهندس شهریگ ۱۳۹۹

تفصیل شماره ۲ زمزمه پنجه (پنه پنجه) اکاری مای پنسهادی سلطنه و پره اقتصادی سیر جارو



دفتر هیئت دولت

## ۱- جانمایی و تدقیق صنایع پیشنهادی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

تعیین مکان مناسب برای احداث واحدهای صنعتی با در نظر گرفتن فوایین مربوط به استقرار صنایع یا "مکان یابی" به منظور حفظ و ارتقای کارکرد اقتصادی مجموعه‌های صنعتی و جلوگیری از ایجاد برخی پیامدها و اثرات زیست محیطی شامل آلودگی‌ها و مزاحمت‌ها برای زون‌های داخل منطقه و همینطور مناطق همچو راه و اکوسیستم‌های حساس از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. وجود مصوبات و مقررات متعددی که به منظور کاهش اثرات مغرب واحدهای صنعتی تصویب و به اجرا گذاشته شده، نشانه این است که مکان یابی مناسب برای استقرار این صنایع، از گذشته تا امروز دخده تصمیم‌گیران و سیاست‌گذاران بوده است.

طبق آخرین ضوابط استقرار صنایع، در مجموع ۱۰ زون صنعتی و خدماتی در شهرک‌ها و نواحی صنعتی وجود دارد. این تقسیم‌بندی به عنوان کاربری صنعتی نیز نامیده می‌شود و واحدهای صنعتی بر اساس استانداردهای مصوب اجازه استقرار می‌باشد. البته در استقرار صنایع در مناطق صنعتی موضوعات دیگری هم مطرح است که آن‌ها هم نقش کلیدی دارند. با توجه به تحلیل‌های صورت گرفته که پیش از این بدان اشاره شد مقادیر بدست آمده برای وسعت هریک از صنایع بر روی سایت، در جدول زیر آورده شده است. در طراحی سایت منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه و جانمایی کاربری‌های صنعتی، توجه ویژه به اصول همچو راه و سازگاری صنایع مدنظر قرار گرفته است.

در جدول و نقشه زیر محل استقرار صنایع پیشنهادی در منطقه ویژه، با توجه به شرایط اقلیمی و الیت‌بندی مشاور برای بهره‌برداری از سایت مورد مطالعه آورده شده است.

جدول شماره ۱۲: صنایع پیشنهادی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه به تفکیک نوع صنعت

نوع صنایع	مساحت (مترمربع)	فرصه‌ای پیش‌صنعتی	فرصه‌ای کلی
صنایع کائی غیرفلزی	۲۲۴۸۷۵	۲۱	۶
صنایع غذایی	۲۱۰۵۷	۱۹	۵.۵
صنایع فلزی، برق و الکترونیک و ماشین سازی	۱۷۹۷۱۰	۱۶	۵
نساجی و پوشاک	۱۵۷۷۹۴	۱۴	۴
صنایع نفت و گاز دپتروشیمی	۱۲۳۳۱۳	۱۱	۳
سلولزی	۱۱۷.۲۷	۱۰.۵	۳
صنایع شیمیایی	۹۱۰۵۶	۸.۵	۲.۵
مجموع بخش صنعتی	۱۱۰۴۷.۲	۱۰۰	۲۹

ساخت: مطالعات شرکت مهندسی شهریگ، ۱۳۹۹

دفتر هیئت دولت

تفصیل شماره ۳: مصالح پیشنهادی در محدوده مقطعه ویره اقتصادی سیرجان



و فخر هیئت دولت

جدول شماره ۱۳: تعلیت‌های پیشنهادی متنع از راهبردها و سیاست‌ها برای استثمار در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

شمر	وامهای فعالیت‌های متنع	جهت
W01	<p>جلب شرکت و هدایت سرمایه بخش خصوصی به بخش صنعت شهرستان توسعه صادرات محصولات معدنی شاخص مانند سنگ گرانیت با توجه به ظرفیت‌های منطقه ویژه اقتصادی</p> <p>جلب و توسعه سرمایه‌گذاری و ایجاد بستر مناسب در جهت ایجاد و تقویت صنایع با فراوری در محصولات معدنی منطقه و ایجاد اسکان صادرات محصولات فراوری شده افزایش ظرفیت تولید واحد های فراوری آلومینیوم و مس با توجه به مزیت‌هایی شهرستان در این حوزه‌ها</p>	<p>ایجاد بستر مناسب برای ورود فناوری‌های نوین در بخش صنعت و معدن و جلوگیری از خروج سرمایه‌های شهرستان از طریق ایجاد ارزش افزوده در فعالیت‌های اقتصادی در این بخش‌ها</p>
W02	<p>اطلاع‌گیری از خروج محصولات کشاورزی و خدای تولید شده در داخل بدون فراوری و بسته بندی (به خصوص در محصولات گرسپری)</p> <p>استفاده بهینه از ظرفیت واردات مواد اولیه کشاورزی از پاکستان و افغانستان جهت فراوری و صادرات افزوده</p>	<p>استفاده از فناوری‌های نوین در فراوری و بسته بندی و محصولات تبدیلی و کشاورزی و ایجاد ارزش افزوده</p>
W03	<p>هم افزایی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه و منطقه آزاد چابهار برای بهره‌گیری صاحبان کالا و غایل اقتصادی از تخفیف‌ها و معافیت‌ها</p> <p>تسهیل و تقویت ترانزیت در کربدor های منطقه</p> <p>ترانزیتی و بازار گانی منطقه ویژه توان ترانزیتی با بنادر نزدیک</p>	<p>استفاده از ظرفیت تعامل و ارتباط با پندره‌های جنوب کشور در جهت تقویت تنش</p>
W04	<p>تقویت بازار چههای مرزی با توجه به وجود تقاضا در بازارهای کشورهای همسایه به خصوص پاکستان جهت عرضه کالا و محصولات و خدمات تولیدی و وجود نیروی کار ارزان در منطقه</p> <p>تقویت صنایع وابسته به بخش کشاورزی با قابلیت تولید محصولات با ارزش اقتصادی بالا با توجه به حسابت دولت از پیاده‌سازی طرح‌های اقتصادی و اشتغالزایی در مناطق مرزی</p> <p>تقویت تنش بازار سرمایه به ویژه بورس بین الملل و اتحاد اسلامات بانکی، گمرکی، مالیاتی، و سرمایه‌گذاری برای بهبود فضای کسب و کار از طریق اعطای مشرق‌ها به تولید کنندگان و فعالان اقتصادی منطقه</p>	<p>بالابردن ظرفیت جذب سرمایه‌گذاری جهت ارتقاء عملکرد منطقه ویژه اقتصادی</p>
W05	<p>تجمیع بخش‌های مختلف چون وسائل تقلیل سنگین و امکانات حمل و نقلی، مراکز ذخیره، سازی و مرکز توزیع در یک مکان و تقویت بخش لجستیک</p>	<p>ایجاد زمینه‌های سرمایه‌گذاری در بخش لجستیک و ابزارداری</p>

<sup>۱</sup> بر اساس آخرین مصوبه سازمان حفاظت محیط زیست (۱۳۹۷) صنایع فلزی در دسته صنایع فلزی، برق و الکترونیک و ماشین‌سازی قرار می‌گیرند.

ردیف	نام اتفاق	شرح	
۲۷	صروف ریلی مانند صنایع کاتی غیرفلزی (۲۷ هکتار از اراضی سایت منطقه ویژه اقتصادی) و گسترش بخش ابزارداری و حمل و نقل بین المللی منطقه (۳۹ هکتار)	مدیریت فرآیندهای کلیدی تجاری در طول زنجیره تامین از طریق پیکارچه‌سازی خدمات لجستیکی توسعه و تقویت صنعت لجستیک و حمل و نقل به عنوان منسق رابطه بین تولید و مصرف و تکمیل زنجیره ارتباطی بین بازارهای داخلی و بین المللی مشارکت بخش خصوصی در توافقه سازی راه آهن با استفاده از ظرفیت های جدید لجستیک و ارائه سرویس های ریلی در منطقه	برای انتقال محصولات (رباعی و جاده‌ای)
۲۸	اختصاص اراضی به کاربری های ابزار صنایع آلووه (۲۱ هکتار از اراضی بخش ابزارداری و لجستیک) و کاربری صنایع تولیدی در حوزه نفت و گاز و پتروشیمی (۱۲ هکتار از اراضی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه (۱۱ درصد از مجموع بخش صنعتی) و صنایع شیمیایی (۹ هکتار از اراضی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه (۸.۵ درصد از مجموع بخش صنعتی))	تکمیل زنجیره تولید و انتقال محصولات نفت و گاز و پتروشیمی به کشورهای همسایه شرقی امکان صادرات گاز به کشورهای همسایه به صورت مبنی الاجمی و افغانستان و نیز صادرات می‌انجی از طریق منطقه ویژه و پایانه مرزی شهرستان میرجاوه	توسعه بازارهای جدید برای صادرات نفت و گاز و فراورده های نفتی WO۶
۲۹	اختصاص اراضی به کاربری های صنعتی از قبیل صنایع نساجی و پوشاک (۱۵.۷ هکتار)، سلولزی (۱۱.۷ هکتار)، شیمیایی (۹ هکتار)، برق و الکترونیک و ماشین سازی (۱۷.۹ هکتار)	بررسی نوع و میزان تقاضا در بازارهای خارجی و داخلی پیرامونی استفاده از مزیت مناطق ویژه در واردات مواد اولیه از کشورهای همسایه و تولید محصول نهایی بررسی امکان جایگزینی منطقه در واردات محصولات در کشورهای پیرامون	ابجاد زمینه تولید و تجارت کالاها توجه به نیاز بازارهای پیرامونی و مواد اولیه در دسترس WO۷
۳۰	جهانسایی کاربری های صنعتی، ابزارداری و خدماتی با توجه به الزامات طرح ارزیابی اثربات زیست محیطی و پدالنگاری عامل منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه	توجه به اصول همچوواری و سازگاری صنایع و سایر کاربریها در نظر گرفتن محدودیت های استقرار صنایع در مجاورت راه آهن و مسیل رودخانه در طراحی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه	جهانسایی صنایع و فعالیت ها با توجه به ویژگی های محیطی و کاربری های پیرامون سایت مجاورت راه آهن و مسیل رودخانه در طراحی منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه WO۸
۳۱	اختصاص اراضی به صنایع کاتی غیرفلزی، غذایی، نساجی، برق و الکترونیک و شیمیایی (۱۶ هکتار از اراضی منطقه ویژه اقتصادی به صنایع مذکور) با توجه به روند رشد مبادلات مرزی در منطقه میرجاوه و پیرامون	ابجاد صنایع با رویکرد صادرات محصولات غیرلنگی با توجه به شرایط ممتاز منطقه ای گسترش مبادلات اقتصادی و تجارتی رسمی با پاکستان به منظور کاهش خلافت های تجاری غیررسمی اجرای طرح های اسناد مرز در مناطق مرزی با توجه به شرایط محیطی مناطق با استفاده از سامانه های رهگیر هوشمند	افزایش میزان پردازش و صادرات کالاهای دارای مزیت در منطقه از طریق مرز رسمی در منطقه ای طریق مرز رسمی میرجاوه WO۹

مأخذ: مطالعات شرکت مهندسی شهریگ، ۱۴۰۹

دفتر هیئت دولت

## ۶- فاکتورهای مالی و اقتصادی

بر اساس طرح پیشنهادی، در مجموع اراضی طراحی شده برای کاربری صنعتی، در نهایت با ۱۰۴,۷۰۲ متر مربع حدود ۲۹,۲ درصد از کل اراضی دست آمده است، همچنین مساحتی معادل ۳۹۳,۸۲۰ متر مربع از اراضی سایت که حدود ۱۰,۴ درصد از سایت خواهد بود برای جانمایی خدمات و اداری در نظر گرفته شده و کاربری تأسیسات و تجهیزات مساحتی معادل ۲۲۶,۶۲۳ متر مربع حدود ۲,۱ درصد از سایت را به خود اختصاص داده است. کاربری فضای سر زمین با ۳۷۰,۷۸۷ متر مربع حدود ۹,۸ درصد از سایت منطقه، کاربری اثباتها با ۲۳۶,۶۲۳ متر مربع حدود ۶,۳ درصد از سایت منطقه و کاربری کanal آب و خریم با ۱,۰۷۱,۳۷۸ متر مربع حدود ۲۸,۳ درصد کل سایت منطقه و کاربری پیشنهادی برای مشاغل و معابر هم با ۵۲۵,۶۵۶ متر مربع حدود ۱۲,۹ درصد کل سایت منطقه را خواهد داشت. در نهایت با توجه به محاسبات صورت گرفته به ارائه شاخصهای مالی و اقتصادی پروژه در قالب جدول زیر پرداخته شده است.

جدول شماره ۱۶: فاکتورهای نهایی ارزیابی پروژه

۱۶- فاکتورهای نهایی ارزیابی پروژه		
ردیف	عنوان	دروازه
۱	مدت زمان ساخت پروژه	سال ۷
۲	مدت زمان واگذاری اراضی	سال ۷
۳	مدت زمان بهره برداری از پروژه	سال ۱۰
۴	مساحت کل پروژه	هکتار ۳۷۸,۵
۵	مساحت قابل واگذاری	هکتار ۱۶۵,۶
۶	حجم سرمایه گذاری ثابت (بدون زمین)	میلیون ریال ۲,۴۴۲,۴۴۶
۷	قیمت تمام شده هر متر مربع	میلیون ریال ۱,۴۷۵
۸	قیمت فروش زمین در سال اول فروش	میلیون ریال ۱,۳۰
۹	میانگین قیمت فروش در طول سوابت و گذاری	میلیون ریال ۲,۰۶
۱۰	هزینه های عملیاتی سالانه	میلیون ریال ۲۰۳,۷۵۸
۱۱	درآمد های خدماتی سالانه	میلیون ریال ۲۸۷,۴۰۳
۱۲	جمع کل هزینه ها (ثابت و جاری) طی دوره ساخت و دوره بهره برداری	میلیون ریال ۵,۳۷,۶۰۵
۱۳	جمع کل درآمدها طی دوره ساخت و بهره برداری	میلیون ریال ۵,۱۷۹,۹۹۰
۱۴	نرخ تقابل	درصد ۱۵%
۱۵	نرخ بازدهی داخلی (IRR)	درصد ۱۹%
۱۶	ارزش خالص فعلی (NPV)	میلیون ریال ۱۳۶,۷۰
۱۷	دوره بازگشت سرمایه (PBP)	سال ۷,۳
۱۸	دوره بازگشت سود و سرمایه (DPBP)	سال ۸,۷

مالخ: مطالعات شرکت مهندسی شهریگ، ۱۳۹۹

دفتر هدایت دولت

## ۷- آثار جانبی (آثار خارجی و الایمنی ثبت) منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه

ایجاد مناطق آزاد تجاری و ویژه اقتصادی و امثال‌هم نقش مهمی در جهت ایجاد مزیت نسبی و رقبایی، از طریق کاهش قیمت تمام شده محصول و حذف تعرفیات و مقررات اداری و گمرکی دارد. این مناطق با مراوده آزاد و راحت با دنیای خارج زمینه‌های توسعه صادرات و تولید کالاهای صادراتی را فراهم می‌آورند و با رشد صنایع تخصصی، رشد صنعتی و به تبع آن توسعه اقتصادی را در سطح منطقه‌ای و ملی به ارمغان خواهند آورد. مناطق ویژه اقتصادی عمدتاً برای دستیابی به اهداف مهمی چون: توسعه صادرات، جلب سرمایه‌گذاری خارجی، تجهیز سرمایه‌های داخلی و بیوستن به اقتصاد جهانی ایجاد می‌شوند. از این رو مناطق ویژه اقتصادی با برقراری ارتباط تجاری بین المللی و تحرک در اقتصاد منطقه‌ای، تولید و پردازش کالا، انتقال فناوری، صادرات غیر نفتی، ایجاد اشتغال مولده و جلب و تشویق سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی، صادرات مجدد، عبور خارجی (ترانزیت) و انتقال کالا (ترانشیپ)، موجب افزایش ضریب جلب منطقه‌ای و ملی برای توسعه در ابعاد مختلف می‌شوند و بر اتفاقی شاخص‌های گوناگون رشد اقتصادی و توسعه در سطح منطقه‌ای و ملی کمک می‌کند. به طور مستقیم، سرمایه‌گذاری‌ها در مناطق ویژه اقتصادی از طریق منابع و تسهیلات عمومی تأمین مالی شده و سپس به بخش خصوصی واگذار شده‌اند. با توجه به ماهیت و کارکردهای عمومی مناطق ویژه اقتصادی و پیامدهای ثابت چنین مناطقی برای مردم، عموماً دولت‌ها در این زمینه عامل اصلی سرمایه‌گذاری و توسعه بوده‌اند.

از آثار ثابت اثرگذار در منطقه به واسطه شکل‌گیری مناطق ویژه اقتصادی می‌توان موارد زیر را نام برد:

### • توسعه اقتصادی و ایجاد اشتغال پایدار

توسعه اقتصادی و ایجاد اشتغال پایدار از اهداف استراتژیک در مناطق کمتر توسعه یافته است. با هر میزان اشتغال زایی در منطقه ویژه اقتصادی میرجاوه، به میزان قابل توجهی در هزینه‌های دولت صرف‌جویی خواهد شد.

### • جلوگیری از فرار سرمایه و تقویت توانمندی‌های بومی

لازمه رشد اقتصادی، تولید بیشتر و سرمایه‌گذاری افزون‌تر است. اهمیت توجه به عوامل تعیین کننده سرمایه‌گذاری از این واقعیت ناشی می‌شود که بین سرمایه‌گذاری و رشد رابطه تنگاتنگی وجود دارد، تقویت سرمایه‌گذاری باعث بهبود رشد و رفاه اقتصادی می‌شود. فرار سرمایه به هر شکلی که اتفاق بیند، به دلیل جویانات خارجی غیرقانونی و غیر نرمال سرمایه اثر منفی بر سرمایه‌گذاری خواهد گذاشت؛ زیرا سرمایه‌ای که بهتر است برای اشتغال، تأمین کسری تراز جاری، افزایش در ذخایر رسمی یا فراهم کردن زیرساخت‌های ضروری استفاده شود به خارج منتقل می‌شود.

### • توجه و تمرکز بیشتر بر صنایع و منابع مغفول در منطقه

بسیاری از صنایع در هر منطقه معکن است به دلیل نبود شرایط و کم توجهی و یا حتی دیده نشدن به مرور زمان از بین رفته باشد، ایجاد یک بستر جدید برای چنین صنایعی و حمایت از آن‌ها در قالب منطقه ویژه می‌تواند باعث زنده شدن دوباره این صنایع شود.

دفتر هیئت دولت

• جلوگیری از مهاجرت و ایجاد مهاجرپری در مناطق کمتر توسعه یافته

راهاندازی واحدهای تولیدی کوچک و متوسط در قالب منطقه ویژه اقتصادی موجب افزایش تقاضا برای نیروی کار در این منطقه شده که این علاوه بر اینکه باعث می‌شود افراد بیکار برای اشتغال به شهرهای دیگر مهاجرت نکنند، نیروهای بیکار دیگر مناطق نیز برای اشتغال به این شهر مهاجرت می‌کنند و باعث رشد و توسعه منطقه می‌شود.

• ایجاد حفظ و توسعه مزیت‌های رقابتی محلی و دوستی

مزیت رقابتی به عنوان توانایی در رویارویی و غلبه بر رقبات تعریف می‌شود، زمانی یک منطقه ویژگی‌های بهتری نسبت به رقبا کسب می‌کند، درواقع مزیت برای رقابت‌شان ایجاد می‌کنند.

دفتر هیئت دولت